

OBSAH

I. PODSTATA SYSTÉMU PLÁNOVÁNÍ, PROGRAMOVÁNÍ A ROZPOČTOVÁNÍ

I.1 Vymezení pojmu „systém plánování, programování a rozpočtování“	6
I.2 Obranné zdroje – předmět plánování a řízení SPPR	6
I.3 Základní charakteristické rysy obranných zdrojů	6

II. VNĚSYSTÉMOVÉ A VNITROSYSTÉMOVÉ VAZBY SPPR

II.1 Postavení SPPR v řídicích systémech resortu	3
II.2 Vztah SPPR a systému strategického plánování	8
II.3 Vztah SPPR a systému operačního plánování	8
II.4 Vztah systému akvizice, logistiky a SPPR	9
II.5 Vztah SPPR a systému řízení a velení vojskům	9
II.6 Náměty na vybudování exekutivy SPPR	10

III. SPPR JAKO KLOUZAVÉ PLÁNOVÁNÍ A JEHO ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ DOKUMENTY

III.1 SPPR jako klouzavé plánování	13
III.2 Základní organizační dokumenty SPPR a jejich časová následnost	14

IV. FÁZE PLÁNOVÁNÍ

IV.1 Rizika ohrožení státu	16
IV.2 Cíle resortu MO	20
IV.3 Plán zdrojů resortu MO	22
IV.4 Vzor postupu při detailní strukturální a funkční identifikaci zdrojů (na příkladu lidských zdrojů) v rámci tvorby Plánu zdrojů	24

V. PROGRAMOVÁ STRUKTURA A PROCESY FÁZE PROGRAMOVÁNÍ

V.1 Programová struktura	28
V.2 Programové prvky (jejich typy a druhy)	29
V.3 Programy a hlavní programy	30
V.4 Správce hlavního programu, správce programu, správce programového prvku	30
V.5 Náměty na posílení role správců hlavních programů a programů	32
V.6 Programové prvky typu projektu	35
V.7 Fáze programování a tvorba kalkulačních listů	38

VI. FÁZE ROZPOČTOVÁNÍ

VI.1 Funkce rozpočtu	40
VI.2 Základní techniky (metody) tvorby rozpočtu	41
VI.3 Základní východiska pro sestavení návrhu rozpočtu kapitoly MO	42
VI.4 Sestavení návrhu státního rozpočtu kapitoly MO	43

SCHÉMATA	47
-----------------------	----

ZÁKLADNÍ POJMY	55
-----------------------------	----

LITERATURA	80
-------------------------	----