

PŘEDMLUVA	8
ÚVOD.....	11
1 EKONOMICKÉ ŘÍZENÍ V PODMÍNKÁCH AČR.....	15
1.1 Analýza současného stavu řešeného problému.....	15
1.1.1 Geneze přístupu k ekonomickému řízení vojenského útvaru	16
1.1.2 Ekonomické řízení nákladového střediska AČR v kontextu rozpočtového procesu.....	27
1.1.3 Ekonomické řízení vojenských útvarů v zahraničí.....	48
1.1.4 Dílčí závěr.....	54
1.2 Metodika výzkumného projektu.....	56
1.2.1 Cíl výzkumného projektu.....	56
1.2.2 Formulace hypotézy a omezující podmínky výzkumného projektu.....	58
1.2.3 Použité vědecké metody.....	60
1.2.4 Vymezení objektu a předmětu zkoumání výzkumného projektu a upřesnění některých pojmů používaných v monografii	65
2 VYMEZENÍ EKONOMICKÉHO SYSTÉMU NÁKLADOVÉHO STŘEDISKA AČR	68
2.1 Nákladové středisko AČR a jeho obecná charakteristika	68
2.2 Vymezení ekonomického systému nákladového střediska a jeho základní charakteristiky.....	72
2.2.1 Cíl, struktura a vlastnosti ekonomického systému nákladového střediska.....	73
2.2.2 Vymezení vnějších a vnitřních vazeb ekonomického systému nákladového střediska.....	78
2.3 Vymezení ekonomického informačního systému nákladového střediska.....	89
2.4 Vymezení systému ekonomického řízení nákladového střediska.....	95
2.4.1 Prvky a vazby v systému ekonomického řízení nákladového střediska.....	96
2.4.2 Funkce systému ekonomického řízení nákladového střediska.....	101
2.4.3 Ekonomická struktura nákladového střediska jako předpoklad konstituování systému ekonomického řízení.....	103
2.5 Dílčí závěr.....	107

3	MODEL EKONOMICKÉHO ŘÍZENÍ PROVOZNÍCH ČINNOSTÍ NÁKLADOVÉHO STŘEDISKA AČR	109
3.1	Formalizování ekonomické struktury na úrovni nákladového střediska AČR.....	111
3.2	Model absorpční kalkulace nákladů nákladového střediska AČR	112
3.2.1	I. etapa tvorby modelu absorpční kalkulace nákladů nákladového střediska.....	113
3.2.2	II. etapa tvorby modelu absorpční kalkulace nákladů nákladového střediska....	117
3.2.3	Dílčí závěr	135
3.3	Model absorpční kalkulace nákladů nákladového střediska AČR s provozním odpočtem a důrazem na vnitroorganizační účetnictví	137
3.3.1	I. Etapa tvorby modelu kalkulace nákladů nákladového střediska s provozním odpočtem.....	137
3.3.2	II. Etapa tvorby modelu kalkulace nákladů nákladového střediska s provozním odpočtem.....	142
3.3.3	Dílčí závěr.....	150
3.4	Model kalkulace nákladů systémového prvku Univerzity obrany prostřednictvím metody ABC (Activity Based Costing).....	151
3.4.1	Katedra ekonomie jako nákladové místo.....	152
3.4.2	Model kalkulace nákladů Katedry ekonomie.....	153
3.4.3	Dílčí závěr.....	165
3.5	Model kalkulace dílčích aktivit v rámci modelu procesního řízení nákladů u nákladového střediska Armády ČR.....	165
3.5.1	Charakteristika vybraného nákladového střediska.....	166
3.5.2	Procesní model vybraného nákladového střediska.....	167
3.5.3	Základní východiska modelu.....	168
3.5.4	Model kalkulace nákladů v procesu „Vstupní logistika“.....	170
3.5.5	Závěr modelu – kalkulace konkrétního nákladového objektu.....	185
3.6	Hodnocení úrovně hospodaření nákladového střediska prostřednictvím ukazatelů.....	188
3.6.1	Vybrané ukazatele pro hodnocení úrovně hospodaření nákladového střediska..	189
3.6.2	Návrh ukazatelů pro hodnocení hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti na úrovni nákladového střediska.....	193
3.6.3	Dílčí závěr	196
3.7	Možná podoba modelu ekonomického řízení provozních činností nákladového střediska AČR	196
3.8	Dílčí závěr	204
4	SHRNUTÍ ZÍSKANÝCH POZNATKŮ A JEJICH DISKUSE.....	206

ZÁVĚR.....	209
EXECUTIVE SUMMARY.....	210
SEZNAM ZKRATEK.....	212
SEZNAM TABULEK	214
SEZNAM OBRÁZKŮ	217
SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY.....	218
PŘÍLOHY.....	227