

# OBSAH

|                                                                                                          |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ÚVOD                                                                                                     | 7   |
| 1 KRAJSKÉ VEŘEJNÉ POLITIKY A MANAGEMENT KRAJSKÉ SAMOSPRÁVY                                               | 11  |
| 1.1 LEGISLATIVNÍ RÁMEC KRAJSKÉ SAMOSPRÁVY V ČESKÉ REPUBLICE                                              | 11  |
| 1.2 KRAJSKÉ VEŘEJNÉ POLITIKY A JEJICH NÁSTROJE                                                           | 14  |
| 1.3 KRAJSKÝ MANAGEMENT A JEHO AKTÉŘI                                                                     | 19  |
| 1.4 SHRNUÍ                                                                                               | 24  |
| 2 STRATEGICKÉ A PROGRAMOVÉ DOKUMENTY KRAJSKÉ SAMOSPRÁVY                                                  | 25  |
| 2.1 VÝCHODISKA MODERNÍHO ŘÍZENÍ KRAJE                                                                    | 25  |
| 2.2 POJETÍ STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ A PLÁNOVÁNÍ                                                              | 28  |
| 2.3 PŘÍNOSY STRATEGICKÉHO MANAGEMENTU A JEHO FÁZE                                                        | 33  |
| 2.4 METODY HODNOCENÍ VEŘEJNÝCH POLITIK                                                                   | 37  |
| 2.5 IMPLEMENTACE VEŘEJNÝCH POLITIK                                                                       | 44  |
| 2.6 SHRNUÍ                                                                                               | 46  |
| 3 STRATEGIE ROZVOJE LIDSKÝCH ZDROJŮ KRAJSKÉ SAMOSPRÁVY<br>A JEJÍ IMPLEMENTACE                            | 47  |
| 3.1 POJETÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ A LIDSKÉHO POTENCIÁLU                                                         | 47  |
| 3.2 STRATEGIE LIDSKÝCH ZDROJŮ V ČESKÉ REPUBLICE                                                          | 52  |
| 3.3 STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ V OBLASTI LIDSKÝCH ZDROJŮ<br>NA ÚROVNI KRAJŮ                                      | 59  |
| 3.4 KRÁTKODOBÉ REALIZAČNÍ PLÁNY A JEJICH IMPLEMENTACE                                                    | 64  |
| 3.5 SHRNUÍ                                                                                               | 66  |
| 4 PŘÍPADOVÁ STUDIE: VYBRANÉ ČÁSTI ZE STRUČNÉ VERZE<br>KRÁTKODOBÉHO REALIZAČNÍHO PLÁNU SRLZ JMK 2012–2013 | 67  |
| 4.1 SWOT ANALÝZA JIHOMORAVSKÉHO KRAJE V OBLASTI<br>LIDSKÝCH ZDROJŮ                                       | 67  |
| 4.2 PŘEHLED NAVRŽENÝCH PRIORIT A OPATŘENÍ                                                                | 73  |
| 4.3 PŘEHLED OPATŘENÍ V JEDNOTLIVÝCH PRIORITÁCH                                                           | 75  |
| ZÁVĚR                                                                                                    | 93  |
| LITERATURA                                                                                               | 94  |
| SUMMARY                                                                                                  | 105 |
| PŘÍLOHY                                                                                                  | 106 |
| Příloha č. 1: MODELOVÉ SCHÉMA ZPRACOVÁNÍ SRLZ<br>NA ÚROVNI KRAJE                                         | 107 |
| Příloha č. 2: MODELOVÉ SCHÉMA IMPLEMENTACE SRLZ<br>NA ÚROVNI KRAJE                                       | 108 |

|                                                                                                               |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Příloha č. 3: ÚHRNNÁ DISPARITA V LIDSKÝCH ZDROJÍCH<br>DLE SPRÁVNÍCH OBVODŮ OBCÍ S POVĚŘENÝM OBECNÍM<br>ÚŘADEM | 109 |
| SEZNAM ZKRATEK                                                                                                | 110 |
| SEZNAMY OBRÁZKŮ A TABULEK                                                                                     | 111 |
| REJSTŘÍK                                                                                                      | 112 |