

OBSAH

OBSAH.....	3
Úvod.....	6
Mapa rozvržení typů dat v jednotlivých kapitolách	8
KAPITOLA I.	13
1. Objektivní nutnost přechodu ke controllingovému systému	13
2. Nové charakteristiky controllingu ve srovnání s dosavadní praxí	14
3. Cíle controllingu	15
4. Typy controllingu	16
5. Metody controllingu	16
KAPITOLA II.	17
6. Controller	17
7. Organizační začlenění controllera	17
8. Profil controllera	18
9. Podpora controllera ze strany vedení podniku	18
10. Rozhodující postavení controllera v systému řízení	19
KAPITOLA III.	21
11. Základní složky controllingového systému.....	21
12. Controllingové pojetí podnikového plánování.....	21
13. Controllingová zpětná vazba - analýza vnitřní	36
14. Řízení orientované na budoucnost - analýza vnější	38
15. Orientace na úzké profily	39
16. Instrumentárium controllingového řízení	40
KAPITOLA IV.	41
17. Předpoklady pro fungující controlling.....	41
18. Volba stylu a koncepce řízení	41
19. Popisy práce a přestavba organizační struktury	42
20. Výstavba informačního systému	44
KAPITOLA V.	45
21. Centrum controllingu	45
22. Výpočet krátkodobého hospodářského výsledku (KHV).....	45
23. Typy středisek při výpočtu KHV	49
KAPITOLA VI.	57
24. Další nutné podmínky pro zavádění controllingu	57
25. Detailní analýza nákladů a cen, metoda „aktivita based costing“	57
26. Detailní analýza krátkodobého hospodářského výsledku (KHV).....	63
27. Postup zavádění controllingového systému řízení.....	69
Poznámky:	70

KAPITOLA VII.....	71
28. Prezentace výsledků controllingového řízení	71
29. Informační základna ukazatelového systému	71
30. Výstavba a grafická prezentace ukazatelového systému	72
KAPITOLA VIII.	73
31. Základní metody operativního controllingu	73
32. Analýza kritických bodů (break-even analysis)	73
33. Výpočet příspěvku na úhradu	76
34. Výpočet KHV - výpočtové varianty	77
35. Analýza úzkých profilů	78
KAPITOLA IX.....	83
36. Ostatní metody operativního controllingu.....	83
37. Metody v oblasti řízení oběžných prostředků	83
38. Metody v oblasti řízení odbytu	83
39. Speciální metody operativního controllingu	83
40. Analýza ABC	84
41. Analýza objemu zakázky	85
42. Optimalizace objednávaného množství (objemu zakázky).....	86
43. Hodnotová analýza.....	88
45. Analýza XYZ.....	90
46. Analýza rabatu	91
47. Analýza prodejní oblasti.....	92
48. Analýza provize.....	94
49. Investiční propočty.....	95
50. Kroužky jakosti.....	99
51. Rozpočty výkonů.....	99
52. Plán likvidity.....	101
53. Sestavení plánových bilancí.....	102
KAPITOLA X.....	105
54. Metody strategického controllingu.....	105
55. Základní metody strategického controllingu	105
56. Strategický controlling v podniku.....	105
57. Strategický controlling v podnikovém okolí.....	106
58. Speciální metody strategického controllingu	106
56. Strategický controlling v podniku, kam patří:	106
59. Analýza SWOT	106
60. Potenciálová analýza	107
61. Podniková logistika.....	107
62. Vlastní výroba a subdodávky	108
63. Zkušenostní křivka	109
64. Křivka životního cyklu výrobku.....	110
65. Komplexní řízení jakosti	111
66. Cílové řízení nákladů	112

57. Strategický controlling v podnikovém okolí, kam patří	113
67. Portfoliová analýza	113
68. Analýza konkurence	114
69. Strategická mezera	115
70. Technika scénáře	116
58. Speciální metody strategického controllingu, kam patří	119
72. Systémy včasného varování	121
73. Dlouhodobý úspěch podniku	121
74. Rozšířená portfoliová matice	125
75. Strategický polární diagram	126
Literatura	129
SLOVO NAKLADATELE	130