

## ÚVOD

Viera BAČOVÁ.....7

## I. STRATEGICKÉ ROZHODOVANIE

Eva LETOVANCOVÁ.....11

1.	Úvod.....	12
2.	Vymedzenie pojmu strategické rozhodovanie.....	13
3.	Proces strategického rozhodovania ( <i>Stratégie decision/decision-making process - SDP/SDMP</i> ) .....	15
	3.1 Fázy procesu strategického rozhodovania.....	16
	3.2 Kognitívne sklony k chybám ( <i>cognitive biases</i> ).....	19
4.	Paradigmy a dimenzie strategického rozhodovania.....	20
	4.1 Racionalita a obmedzená racionalita.....	20
	4.2 Politika a moc.....	23
	4.3 Smetná nádoba.....	24
5.	Modely a spôsoby strategického rozhodovania.....	25
	5.1 Modely strategického rozhodovania.....	25
	5.2 Spôsoby strategického rozhodovania.....	29
6.	Vybrané aspekty strategického rozhodovania.....	31
	6.1 Racionalita a strategické rozhodovanie.....	31
	6.2 Politická správanie a strategické rozhodovanie.....	33
	6.3 Intuícia a strategické rozhodovanie.....	35
	6.4 Sociálna stránka strategického rozhodovania.....	37
7.	Efektivita strategického rozhodovania.....	39
8.	Implikácie doterajších zistení pre výskum a prax.....	42
	8.1 Metodologické implikácie/dôsledky doterajších zistení pre výskumy strategického rozhodovania.....	42
	8.2 Praktické implikácie poznania procesu strategického rozhodovania.....	44
9.	Záver.....	46

## II. BAYESOVSKÉ USUDZOVANIE

Lenka KOSTOVIČOVÁ.....	51
<b>1. Bayesovské usudzovanie - pojmy a princípy.....</b>	<b>52</b>
1.1 Bayesovské usudzovanie a význam jeho skúmania. ....	52
1.2 História výskumu bayesovského usudzovania.....	54
1.3 Externé reprezentácie numerických informácií .....	55
<b>2. Teória ekologickej racionality a prístup vnorených množín .....</b>	<b>58</b>
2.1 Ekologická racionalita a kognitívne privilegovaný formát prirodzených frekvencií .....	58
2.2 Prístup vnorených množín a formát šanci.....	59
<b>3. Vybrané aspekty strategického rozhodovania.....</b>	<b>61</b>
3.1 Metódy zisťovania mentálnych reprezentácií .....	61
3.2 Vizualne pomôcky.....	63
3.3 Tréning bayesovského usudzovania.....	65
<b>4. Ďalšie faktory podmieňujúce (ne)úspech v bayesovskom usudzovaní.....</b>	<b>67</b>
4.1 Forma otázky.....	67
4.2 Motivácia a spôsob výberu participantov.....	68
4.3 Individuálne rozdiely.....	68
<b>5. Záver.....</b>	<b>70</b>

## III. HISTÓRIA, APLIKÁCIE A HODNOTENIE KONCEPCIE „NATURALISTICKÉ ROZHODOVANIE“

Michal STRÍŽENEC.....	75
<b>1. Zameranie na rozhodovanie v UEP SAV.....</b>	<b>76</b>
<b>2. Doterajšie zahraničné prístupy k rozhodovaniu.....</b>	<b>77</b>
<b>3. Vznik a vývoj NDM.....</b>	<b>77</b>
3.1 História NDM .....	78
3.2 Publikácie.....	78
<b>4. NDM a jej ďalší rozvoj.....</b>	<b>80</b>
4.1 Základná koncepcia NDM .....	80
4.2 RPD (recognition-primed decision making).....	81
4.3 Makrokognícia .....	83
4.4 Expertnosť .....	84
4.5 Utváranie zmyslu (sensemaking) .....	85
4.6 Zvládanie neurčitosti .....	86
4.7 Ďalšie kontexty NDM .....	87

4.8	<i>Tímové rozhodovanie</i> .....	89
5.	<b>Metodologické postupy</b> .....	90
6.	<b>Aplikácia v praxi</b> .....	91
7.	<b>Hodnotenie NDM</b> .....	94
7.1	<i>Prednosti</i> .....	94
7.2	<i>Kritické názory</i> .....	95
8.	<b>Záver</b> .....	97

#### **IV. KLASICKÁ A EKOLOGICKÁ RACIONALITA V ROZHODOVANÍ: SPOR O HEURISTIKY**

Viera BAČOVÁ	.....	105
1.	<b>Úvod</b> .....	106
2.	<b>Klasické racionálno-logické normatívne modely rozhodovania</b> .....	107
2.1	<i>Základné východiská normatívnych modelov</i> .....	107
3.	<b>Program heuristik a odchýlok Kahnemana a Tverskeho</b> .....	109
3.1	<i>Deskriptívne skúmanie posudzovania a rozhodovania</i> .....	109
3.2	<i>Čo je heuristika</i> .....	110
3.3	<i>Heuristiky, odchýlky a omyly</i> .....	110
4.	<b>Kritika a hodnotenie prístupu heuristik a odchýlok</b> .....	113
4.1	<i>Kritika</i> .....	113
4.2	<i>Zhodnotenie</i> .....	114
5.	<b>Ekologická racionalita posudzovania a rozhodovania</b> .....	115
5.1	<i>Limitovaná verzus nelimitovaná racionalita</i> .....	115
5.2	<i>Veľké svety verzus malé svety</i> .....	116
5.3	<i>Laboratórium verzus prirodzené prostredie</i> .....	117
5.4	<i>Správanie adaptívne a adaptabilné</i> .....	118
5.5	<i>Adaptívne nástroje na rozhodovanie</i> .....	118
6.	<b>Heuristické rozhodovanie v koncepcii G. Gigerenzera</b> ....	119
6.1	<i>Heuristiky v ekologickej racionalite</i> .....	119
6.2	<i>Efekt „menej je viac“</i> .....	121
6.3	<i>Kompromis presnosť - úsilie</i> .....	122
6.4	<i>Druhy heuristik</i> .....	123
7.	<b>Otvorené otázky a smerovania</b> .....	124

## V. PRÍRODA VERZUS VÝCHOVA

### Vplyv genetických, biologických, sociálnych a psychologických faktorov na toleranciu ekonomických rizík.

<i>Vladimír BALÁZ</i> .....	131
1. <b>Úvod. Čo určuje správanie: príroda verzus výchova.</b> . . . .	132
2. <b>Vplyv genetiky na správanie</b> .....	135
2.1 <i>Pokroky v behaviorálnejgenetike</i> .....	135
2.2 <i>Medzigeneračné korelačné štúdie</i> .....	138
2.3 <i>Štúdie v behaviorálnej genetike, experimentálnej psychológii a ekonómii</i> .....	142
2.4 <i>Priame genetické štúdie</i> .....	150
3. <b>Vplyv biologických, sociálnych a psychologických faktorov na toleranciu rizík</b> .....	155
3.1 <i>Vzťah genetických, biologických a sociálnych faktorov</i> .....	156
3.2 <i>Výskumné nástroje a zdroje údajov</i> .....	158
3.3 <i>Demografia rizika: biologické a sociálne faktory</i> .....	159
4. <b>Záver: Čo môžeme a nemôžeme očakávať od výskumov v behaviorálnej genetike a behaviorálnej ekonómii.</b> . . . . .	169
<b>ABSTRACTS</b> .....	183