
OBSAH

Úvod: Češi a cizinci – konflikty a spolupráce	7
1. Kultura, lidé a management	11
Mezinárodní den lízátkového konfliktu	12
Mezikulturní týmy fungují efektivněji	16
Co ještě je a co už není kultura	20
Kultura nebo kultury?	21
Kultura jednotlivce	23
Kultura je program mysli	24
Co tvoří kulturu	26
Odkud se kultura bere?	28
Lepší a horší kultura, kulturní šok	30
Kulturní skupiny a proč je potřebujeme	32
Jak se měří kultura	33
Kulturní vlivy (Češi vs. svět)	39
2. Role šéfa napříč kulturami	43
Demokratické a velitelské kultury	45
Role šéfa ve velitelské kultuře	47
Respekt a jak si jej zasloužit	47
Hranice toho, co může šéf chtít	49
Diskuse se šéfem	51
Loajalita a tým jako rodina	54
Rozhodovací proces	56
Role šéfa v demokratické kultuře	60

3. Tým a jeho fungování	67
Kolektivistické a individualistické týmy	71
Odměňování a motivace v kolektivistickém týmu	71
Soukromí a sdílení informací	73
Diskuse a názor	74
Vztahy v týmu a mimo něj	76
Vztahové a nevztahové kultury	79
Management ve vztahové kultuře	83
Budování vztahů	84
4. Komunikace mezi kulturami	93
Nepřímá komunikace a komunikace kontextem	97
Nepřímé kultury a nonverbální komunikace	101
Čísla a vysoký kontext	108
Informace a prostředí	111
Nepřímá komunikace a konflikt	113
Souhlas a nesouhlas	
v kultuře s vysokým kontextem	116
Pravidla a pravda	121
Smlouvy a právo	125
Komunikace a koncept tváře	129
5. Čas a plánování	139
Sekvenční a synchronní kultury	140
Soukromý a veřejný čas	142
Přítomnost, minulost a budoucnost	144
Dlouhodobé a krátkodobé kultury	147
Závěr	151
O autorovi	155