

# OBSAH

|                                                                                  |            |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>ÚVOD .....</b>                                                                | <b>9</b>   |
| <b>1 PODSTATA A NÁPLŇ MANAŽMENTU VÝROBY .....</b>                                | <b>11</b>  |
| 1.1 Postavenie, funkcie a ciele manažmentu výroby v podnikaní .....              | 11         |
| 1.2 Obsahová náplň manažmentu výroby .....                                       | 15         |
| 1.3 Hierarchické štruktúry v manažmente výroby .....                             | 18         |
| 1.4 Rozvojový, rizikový a krízový manažment výroby v podnikaní .....             | 26         |
| 1.5 Predpoklady podnikania a zdokonaľovania manažmentu výroby .....              | 36         |
| <b>2 TVORBA VÝROBNÉHO PROGRAMU V PODNIKU .....</b>                               | <b>45</b>  |
| 2.1 Prognózovanie výrobných náplne v podniku .....                               | 45         |
| 2.2 Marketingové aktivity súvisiace s tvorbou výrobného programu .....           | 47         |
| 2.3 Diagnostická analýza výrobných možností a príprava výrobných stratégií ..... | 49         |
| 2.4 Možnosti diverzifikácie výrobného programu .....                             | 54         |
| 2.5 Hodnotenie výrobného programu .....                                          | 58         |
| 2.6 Predpoklady realizácie výrobného programu .....                              | 61         |
| <b>3 MANAŽMENT PREDVÝROBNÝCH ETÁP V PODNIKU .....</b>                            | <b>63</b>  |
| 3.1 Postavenie a funkcie prípravy výroby v podniku .....                         | 63         |
| 3.2 Obsahová náplň prípravy výroby .....                                         | 66         |
| 3.3 Invenčno-inovačný potenciál a jeho štruktúra .....                           | 70         |
| 3.4 Kreatívne možnosti (metódy) zdokonaľovania prípravy výroby .....             | 74         |
| 3.5 Možnosti štandardizácie a automatizácie v príprave výroby .....              | 90         |
| 3.6 Ekonomické hodnotenie prípravy výroby .....                                  | 92         |
| <b>4 MANAŽMENT HLAVNEJ (ZÁKLADNEJ) VÝROBY .....</b>                              | <b>101</b> |
| 4.1 Zákonitosti organizácie (usporiadania) výrobného procesu .....               | 102        |
| 4.2 Komponentná, kvalitatívna a kvantitatívna analýza výroby .....               | 109        |
| 4.3 Funkčná analýza výroby .....                                                 | 111        |
| 4.4 Časová analýza výroby .....                                                  | 113        |
| 4.5 Alokačný manažment výroby v podniku .....                                    | 118        |
| 4.6 Vnútro podniková špecializácia výroby .....                                  | 121        |
| 4.7 Základné typy organizácie výroby .....                                       | 123        |
| 4.8 Štandardizácia a normalizácia v manažmente výroby .....                      | 126        |
| 4.9 Automatizácia, počítačmi riadené výrobné systémy .....                       | 129        |
| <b>5 MANAŽMENT OBSLUŽNÝCH PROCESOV VO VÝROBE .....</b>                           | <b>133</b> |
| 5.1 Podstata, druhy a osobitosti obslužných procesov vo výrobe .....             | 133        |
| 5.2 Organizačné systémy (spôsoby) obsluhy výroby .....                           | 135        |
| 5.3 Základné subjekty manažmentu obsluhy výroby .....                            | 137        |
| 5.4 Tendencie rozvoja obslužných procesov .....                                  | 158        |

|                                                                                                               |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>6 ROZVOJOVÉ PROCESY A VNÚTROPODNIKOVÝ MANAŽMENT VO VÝROBE .....</b>                                        | <b>161</b> |
| 6.1 Podstata a obsah rozvojového manažmentu výroby .....                                                      | 161        |
| 6.2 Rozvojový program výroby a projektovanie výrobných organizmov (výrobných systémov) .....                  | 164        |
| 6.3 Podstata, osobitosti a princípy vnútropodnikového manažmentu výroby .....                                 | 168        |
| 6.4 Operatívne (operačné) riadenie výroby .....                                                               | 170        |
| 6.5 Baťovský vnútropodnikový manažment výroby .....                                                           | 172        |
| 6.6 Organizačné aspekty a informačný systém vo vnútropodnikovom manažmente výroby .....                       | 174        |
| 6.7 Úloha, význam ľudského faktora (pracovnej sily) a komunikácie vo vnútropodnikovom manažmente výroby ..... | 180        |
| 6.8 Ekonomické aspekty a hodnotenie vnútropodnikových organizačných jednotiek v manažmente výroby .....       | 187        |
| <b>7 MANAŽMENT KVALITY V ROZVOJI PODNIKU .....</b>                                                            | <b>193</b> |
| 7.1 Podstata a vývoj manažmentu kvality v podniku .....                                                       | 193        |
| 7.1.1 Kvalita zabezpečovaná jednoduchou kontrolou .....                                                       | 194        |
| 7.1.2 Medzioperačná kontrola produktu .....                                                                   | 194        |
| 7.1.3 Štatistická kontrola kvality .....                                                                      | 195        |
| 7.2 Komplexné riadenie kvality (Total Quality Control) .....                                                  | 196        |
| 7.2.1 Systémové riadenie kvality s orientáciou na zákazníka a TQM .....                                       | 198        |
| 7.2.2 Procesný prístup v riadení kvality .....                                                                | 202        |
| 7.2.3 Riadenie kvality dodávateľsko-odberateľského reťazca .....                                              | 204        |
| 7.3 Pojem kvalita a kritériá kvality produktu .....                                                           | 204        |
| 7.4 Predvýrobné zabezpečovanie kvality .....                                                                  | 206        |
| 7.5 Zabezpečovanie kvality výroby .....                                                                       | 208        |
| 7.6 FMEA – analýza možností vzniku chýb a ich dôsledkov .....                                                 | 208        |
| 7.7 SPC – štatistické riadenie procesu .....                                                                  | 209        |
| 7.8 Indexy spôsobilosti výrobných procesov .....                                                              | 211        |
| 7.9 Systém merania a analýza systému merania .....                                                            | 213        |
| 7.9.1 Riadenie nezhodného výrobku .....                                                                       | 214        |
| 7.9.2 Zmenové konanie .....                                                                                   | 214        |
| 7.9.3 Kvalita dodávky .....                                                                                   | 215        |
| 7.9.4 Povýrobné zabezpečovanie kvality .....                                                                  | 216        |
| 7.10 Posudzovanie zhody a uvádzanie výrobkov na trh .....                                                     | 217        |
| 7.10.1 Postupy posudzovania zhody výrobkov .....                                                              | 218        |
| 7.10.2 Orgány posudzovania zhody a notifikované orgány .....                                                  | 221        |
| 7.10.3 Metrológia .....                                                                                       | 223        |
| 7.10.4 Technická normalizácia a štandardizácia .....                                                          | 225        |
| 7.11 Zásady manažérstva kvality .....                                                                         | 227        |
| 7.12 Ekonomické aspekty kvality produktu .....                                                                | 231        |
| 7.12.1 Model nákladov počas životného cyklu produktu .....                                                    | 233        |
| 7.12.2 PAF model .....                                                                                        | 235        |
| 7.12.3 PQC model .....                                                                                        | 237        |
| <b>8 LOGISTIKA VÝROBY V ROZVOJI PODNIKU .....</b>                                                             | <b>241</b> |
| 8.1 Definícia logistiky, logistického manažmentu .....                                                        | 241        |
| 8.2 Stratégia a projektovanie logistiky podniku .....                                                         | 248        |

|           |                                                                                                 |            |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 8.3       | Nákupná a zásobovacia logistika (logistika obstarávania) v podniku .....                        | 253        |
| 8.4       | Výrobná logistika, vzťah manažmentu výroby a logistiky .....                                    | 261        |
| 8.5       | Distribučná logistika v podniku .....                                                           | 263        |
| <b>9</b>  | <b>SÚČASNÉ TRENDY A SMEROVANIE PROCESNEJ ORIENTÁCIE<br/>MANAŽMENTU VÝROBY A LOGISTIKY .....</b> | <b>271</b> |
| 9.1       | Manažment výroby a logistiky v podmienkach globalizácie<br>a internacionalizácie procesov ..... | 271        |
| 9.2       | Procesný manažment v podnikovej výrobe a logistike.....                                         | 272        |
| 9.3       | Novšie metódy, prístupy a koncepcie k zdokonaľovaniu výrobného systému<br>v podniku.....        | 274        |
| 9.4       | Novšie metódy, prístupy a koncepcie k zdokonaľovaniu logistiky v podniku.....                   | 295        |
| <b>10</b> | <b>UDRŽATEĽNÝ ROZVOJ A EKOLOGIZÁCIA V MANAŽMENTE VÝROBY<br/>A V PODNIKANÍ .....</b>             | <b>319</b> |
| 10.1      | Ciele udržateľného rozvoja a ekologizácie .....                                                 | 319        |
| 10.2      | Znehodnocovanie životného prostredia a jeho dôsledky na udržateľný rozvoj ...                   | 333        |
| 10.3      | Environmentálna politika.....                                                                   | 336        |
| 10.4      | Nástroje environmentálnej politiky.....                                                         | 342        |
| 10.5      | Odpady a odpadové hospodárstvo .....                                                            | 352        |
|           | <b>LITERATÚRA .....</b>                                                                         | <b>361</b> |