

Obsah

Autor: doc. Ing. Petr Dvořák, Ph.D., MBA, Lekce

Koncerní fakulta

Vysoká škola báňská - Technická univerzita Ostrava

Předmluva	7
Kapitola 1	9
Úvod	9
Kapitola 2	15
Teoretická východiska malého a středního podnikání	15
2.1 Význam malého a středního podnikání	15
2.2 Typologie malého a středního podnikání	18
2.3 Start-up podnikání	28
2.4 Rodinné podniky	34
Kapitola 3	40
Vývoj malého a středního podnikání v ČR	40
3.1 Vývoj malého a středního podnikání v ČR po roce 1918	40
3.2 Vývoj malého a středního podnikání v ČR po 2. světové válce.....	42
3.3 Vývoj malého a středního podnikání v ČR po roce 1989	43
3.4 Vývoj malého a středního podnikání v ČR po vstupu do EU	45
Kapitola 4	52
Budoucí podnikatelský ekosystém	52
4.1 Start-upový ekosystém	52
4.2 Spin-off podniky	54
4.3 Faktory ovlivňující start-up podnikání	55
4.4 Tornádo exitu start-upů	56
4.5 Podnikatelský ekosystém v ČR	58
4.6 Budoucí podnikatelský ekosystém	60
Kapitola 5	64
Podnikové procesy a rozhodování v malých a středních podnicích	64
5.1 Operativa malého a středního podniku.....	64
5.2 Podnikatelská filosofie a strategie	66
5.3 Rozhodovací procesy	73
5.4 Podnikové procesy	76

Kapitola 6	80
Uspořádání organizace	80
6.1 Systém organizačního uspořádání	80
6.2 Teritoriální organizační struktura.....	82
6.3 Proces reorganizace	85
6.4 Doporučení pro podniky.....	89
Kapitola 7	94
Aplikace FMEA během implementace ERP v malých a středních podnicích	94
7.1 Vnímání rizika pomocí aplikace FMEA během implementace ERP	95
7.2 Rizikové faktory při aplikaci ERP systémů	97
7.3 Fáze ERP životního cyklu	98
7.4 FMEA	101
7.5 Výzkum v oblasti implementace ERP systémů.....	102
Kapitola 8	116
Implementace a unifikace ERP	116
8.1 Systémy ERP	116
8.2 Implementace ERP systému.....	119
8.3 Zavedení ERP systému v regionu Evropy.....	121
8.4 Unifikace ERP systému.....	124
Kapitola 9	129
Efektivnost malých a středních podniků prostřednictvím modelu analýzy obalu dat ..	129
9.1 Efektivnost	129
9.2 Princip DEA metody	130
9.2.1 Základní modely	132
9.2.2 Rozšířený modely.....	135
9.3 Aplikace	136
9.3.1 Popis vstupů a výstupů	137
9.3.2 Vybrání DEA modelu a jeho vyřešení	141
Závěr	147
Použitá literatura	150
Shrnutí	164
Summary	165
Seznam tabulek	166