

Obsah

Strana

OBSAH	3
PŘEDMLUVA	7
1 ÚVOD DO STUDIA LOGISTIKY	9
1.1 Vývojové fáze hospodářské logistiky	9
1.2 Platné definice hospodářské logistiky v evropském kontextu	11
1.3 Pracovní definice hospodářské logistiky	12
1.4 Případová studie: Logistická podpora operace „Pouštní bouře“	15
2 INTEGROVANÝ LOGISTICKÝ SYSTÉM	17
2.1 Vymezení pojmu „hospodářská logistika“ v integrovaném (systémovém) pojetí	17
2.2 Prvky integrovaného logistického systému	18
2.3 Funkce integrovaného logistického systému	21
2.4 Vazby integrovaného logistického systému	24
2.5 Integrovaný logistický systém	27
2.6 Návrh a projektování logistického systému	29
2.7 Příklad ze zahraniční praxe: Optimalizace logistického (dodavatelského) řetězce	31
2.8 Případová studie: Projekt intermodálního logistického centra Brno	31
3 INFORMAČNÍ A KOMUNIKAČNÍ SYSTÉMY A TECHNOLOGIE V LOGISTICE	35
3.1 Informační a komunikační systémy	35
3.2 Informační a komunikační technologie	40
3.2.1 Primární informační a komunikační technologie	41
3.2.2 Sekundární informační a komunikační technologie	50
3.3 Zkušenosti z praxe: Podnikové informační systémy	60
3.4 Vize současné reality 1: Informační (znalostní) management	61
3.5 Vize současné reality 2: Finsko – informační společnost jako projekt	64
4 DOPRAVNÍ SYSTÉMY A DOPRAVNÍ PROSTŘEDKY V LOGISTICE	67
4.1 Funkce dopravy v logistice	67
4.2 Dopravní systémy v logistice	69
4.3 Klasifikace dopravních prostředků	73
4.3.1 Dopravní prostředky obsluhované	73
4.3.2 Dopravní prostředky samoobslužné	82
4.3.3 Speciální dopravní prostředky	86
4.4 Případová studie 1: Coca Cola, a.s. – Logistický audit, optimalizace kamionové dopravy ..	87
4.5 Případová studie 2: Komplexní řešení pro optimalizaci a řízení dopravy	87

5	PŘEPRAVNÍ SYSTÉMY A PŘEPRAVNÍ PROSTŘEDKY V LOGISTICE	90
5.1	Funkce a struktura přepravních prostředků	90
5.2	Ukládací bedny, přepravky, roltejny a velkoobjemové vaky	92
5.3	Palety a paletizace	94
5.4	Pallecony a palleconizace	95
5.5	Kontejnery a kontejnerizace	97
5.6	Kontrejtery a kontrejterizace	101
5.7	Lichtery	103
5.8	Příklad z praxe: Využití palleconů ve společnosti TNT Express	104
5.9	Vybrané přepravní prostředky v praxi: Fotodokumentace	105
6	MANIPULAČNÍ SYSTÉMY A MANIPULAČNÍ PROSTŘEDKY V LOGISTICE	110
6.1	Funkce manipulačních prostředků a manipulačních systémů	110
6.2	Kategorizace manipulačních prostředků a zařízení	112
6.2.1	Prostředky a zařízení s přetržitým pohybem	113
6.2.2	Prostředky a zařízení s plynulým pohybem	115
6.3	Případová studie: Škoda Auto a.s. – Optimalizace manipulační techniky	116
6.4	Vybrané manipulační prostředky a zařízení v praxi: Fotodokumentace	117
7	LOGISTICKÉ METODY A TECHNIKY V ZÁSOBOVACÍ PRAXI (LOGISTIKA ZÁSOBOVÁNÍ)	123
7.1	Význam zásobování v logistice	123
7.2	Druhy zásob	124
7.3	Řízení zásob	124
7.4	Logistické náklady na zásoby	126
7.5	Příklad z praxe: Zdokonalení řízení zásob u firmy General Mills	126
8	LOGISTICKÉ METODY A TECHNIKY VE VÝROBNÍ PRAXI (LOGISTIKA VÝROBY)	131
8.1	Podstata a funkce výrobní logistiky (logistiky výroby)	131
8.2	Řízení materiálových toků v logistických řetězcích výroby	132
8.3	Plánování a řízení výroby jako součást výrobní logistiky	135
8.4	Příklad z praxe: Logistické řetězce v automobilovém průmyslu	137
9	LOGISTICKÉ METODY A TECHNIKY V DISTRIBUČNÍ PRAXI (LOGISTIKA DISTRIBUCE)	140
9.1	Pojem a význam distribuce	140
9.2	Úloha a funkce distribuční logistiky	141
9.3	Struktura distribučních řetězců	142
9.4	Případová studie: Polygram Manufacturing & Distribution	148
10	LOGISTICKÉ METODY A TECHNIKY VE SLUŽBÁCH (LOGISTIKA SLUŽEB)	152

10.1	Význam a definice služeb	152
10.2	Specifika služeb	153
10.3	Logistické služby	154
10.4	Poskytovatelé logistických služeb v oblasti hmotných toků	157
10.5	Příklad z praxe: Poskytování logistických služeb	157
11	LOGISTICKÝ MANAGEMENT (MANAGEMENT BY LOGISTICS).....	160
11.1	Zhodnocovací logistický proces	160
11.2	Nástroje řízení podnikové logistiky	161
	11.2.1 Logistická strategie podniku	161
	11.2.2 Logistická koncepce podniku	162
	11.2.3 Logistické plánování	164
	11.2.4 Logistická controlling	164
	11.2.5 Logistický audit	167
11.3	Metody řízení podnikové logistiky	168
11.4	Případová studie: Užití simulačního modelování při opakovaném systémovém řešení (metoda typových variant).....	171
12	EKONOMICKÉ ASPEKTY PODNIKOVÉ LOGISTIKY	174
12.1	Cíle řízení logistického systému	174
12.2	Význam logistických nákladů	175
12.3	Koncepce a analýza celkových logistických nákladů	175
12.4	Standardní náklady a pružné rozpočty	177
12.5	Případová studie: Globální řešení dodavatelského řetězce	177
13	SPECIFICKÁ FUNKCE MALÝCH A STŘEDNÍCH PODNIKŮ V LOGISTICE.....	180
13.1	Vymezení pojmu „malé a střední podniky“ (MSP).....	180
13.2	Význam malých a středních podniků (firem).....	181
13.3	Podpora malého a středního podnikání	183
13.4	Partnerství a spojenectví MSP	183
13.5	Zvláštnosti MSP v logistice	184
13.6	Příklad z praxe: Strategické partnerství v ČR.....	185
14	SPECIFIKA POSKYTOVATELŮ KOMPLEXNÍCH ZDRAVOTNÍCH A SOCIÁLNÍCH SLUŽEB	187
14.1	Zdravotní služby	187
	14.1.1 Péče o zdraví, zdravotní péče a zdravotní služby	187
	14.1.2 Typologie zdravotnických systémů	189
	14.1.3 Zdravotnická zařízení v ČR.....	190

14.2	Sociální služby	191
14.2.1	Pojem sociální služby	191
14.2.2	Subjekty sociálních služeb	191
14.2.3	Financování sociálních služeb	192
15	PERSPEKTIVNÍ VÝVOJ LOGISTIKY	194
15.1	Světové vývojové trendy logistiky (světová, mezinárodní logistika)	194
15.2	Vývojové trendy logistiky v Evropě (eurologistika)	196
15.3	Vývojové trendy logistiky v České republice	197
15.4	Příklad z praxe: Logistické centrum automobilky Opel	198
	PŘEHLED ZÁKLADNÍCH POJMŮ Z OBLASTI LOGISTIKY	200
	ZÁVĚR	207
	SEZNAM ODBORNÉ LITERATURY A ZDROJŮ	208
	SEZNAM OBRÁZKŮ A TABULEK	209
	REJSTŘÍK	210