

**OBSAH**

	str.
Úvod .....	3
1. Řízení hospodářských organizací .....	5
1.1 Podstata a účel řízení .....	5
1.2 Strukturalizace řízení .....	7
1.3 Požadavky na řízení .....	12
2. Vývoj řízení .....	17
2.1 Klasická škola řízení .....	17
2.1.1 Základy vědeckého řízení .....	17
2.1.2 Organizace hromadné výroby .....	20
2.1.3 Evropský přínos k rozvoji řízení .....	21
2.2 Škola lidských vztahů .....	25
2.3 Základy vědeckého řízení v Československu .....	26
2.3.1 Masarykova akademie práce .....	26
2.3.2 Pražský kongres .....	27
2.3.3 Baťova soustava řízení .....	28
3. Současné přístupy k řízení .....	36
3.1 Kvantitativní škola .....	36
3.2 Situační teorie .....	36
3.2.1 Podstata situační teorie .....	36
3.2.2 Situační metody řízení .....	36
3.3 Koncepce cílového řízení .....	39
3.4 Koncepce organizačního rozvoje .....	40
3.5 Koncepce sociálně-technického systému .....	40
4. Cíle řízení .....	42
5. Metody a nástroje řízení .....	45
5.1 Metody řízení .....	45
5.1.1 Metody přímého řízení .....	45
5.1.2 Metody nepřímého řízení .....	45
5.1.3 Metody ekonomické .....	47
5.1.4 Metody sociální .....	47
5.1.5 Metody psychologické .....	47
5.1.6 metody organizátorské .....	47
5.2 Nástroje řízení .....	48
6. Organizační struktura systému řízení .....	51
6.1 Typologie organizačních struktur .....	53
6.1.1 Liniová struktura .....	54
6.1.2 Funkcionální struktura .....	57
6.1.3 Liniově štábní struktura .....	59
6.1.4 Cílově programové organizační struktura; .....	63
6.1.4.1 Koordinační výbory .....	64
6.1.4.2 Funkční řízení projektu .....	66
6.1.4.3 Projektová struktura .....	67
6.1.4.4 Vícerozměrné organizační struktury .....	69
6.1.4.5 Brigádní uspořádání .....	76
6.1.4.6 Systém komisí .....	78
6.2 Divizionální uspořádání .....	80

6.3 Nové funkční požadavky kladené na organizační struktury v souvislosti s přechodem na tržní ekonomiku .....	85
7. Podnikatelské subjekty .....	87
7.1 Státní podnik .....	87
7.2 Akciová společnost .....	88
7.3 Obchodní společnosti .....	90
7.3.1 Veřejná obchodní společnost .....	91
7.3.2 Společnost s ručením omezeným .....	91
7.3.3 Komanditní společnost .....	92
7.3.4 Komanditní společnost na akcie .....	92
7.4 Tichá společnost .....	92
7.5 Konsorcium .....	92
7.6 Společný podnik .....	93
7.7 Soukromé podnikání občanů .....	93
8. Literatura .....	96