

OBSAH

ÚVOD	5
1 PŘEVODNÍ VZTAHY MEZI ÚTVAROVÝM (ORGANIZAČNÍM) ČLENĚNÍM PRODUKCE A VÝKONOVÝM ASPEKTEM PRODUKCE UVNITŘ PODNIKU	6
1.1 Řízení podle útvarů a řízení podle výkonů	6
1.2 Problematika režie	12
2 PŘEVODNÍ VZTAHY MEZI KALKULAČNÍM A DRUHOVÝM TŘÍDĚNÍM NÁKLADŮ	17
2.1 Úvod	17
2.2 Sestavování šachovnicové bilance nákladů	19
2.3 Podrobná analýza druhového a kalkulačního třídění nákladů	25
2.3.1 Druhové členění nákladů	25
2.3.2 Kalkulační členění nákladů	28
2.4 Konstrukce převodových šachovnicových tabulek v praxi	32
2.4.1 Úvod	32
2.4.2 Ideální systém propojení útvarů (v druhovém členění) s výkony (v kalkulačním členění)	33
2.5 Závěr	41
3 STRUKTURNÍ BILANCE PODNIKU (ZÁVODU) JAKO ZÁKLAD PRO VÝPOČET VNITŘNÍCH PŘEDACÍCH CEN	42
3.1 Úvod	42
3.2 Výrobní vztahy	43
3.3 Organizační vztahy	44
3.4 Výrobně organizační vztahy	44
3.5 Prvotní náklady a konečná spotřeba	46
3.6 Základní úlohy strukturálních modelů	51
3.7 Druhové a kalkulační členění nákladů v podnikové strukturální bilanci	56
4 STRUKTURNÍ MODELY, VÝSLEDNÁ KALKULACE A VNITŘNÍ PŘEDACÍ CENY	61
4.1 Úvod	61
4.2 Využití strukturálních modelů při sestavování výsledné kalkulace	61
4.3 Využití strukturálních modelů při výpočtu vnitropodnikových předacích cen	64
5 ANALÝZA A PLÁNOVÁNÍ VNITROPODNIKOVÉ KOOPERACE V PLNĚ STRUKTUŘE	70
5.1 Úvod	70
5.1.1 Řešení návaznosti plánované a evidenční informace s ohledem na náplň plánovacího strukturálního modelu podniku	73
6 ROZPOČÍTÁVÁNÍ ZISKU FINALISTY NA OSTATNÍ VNITROPODNIKOVÉ ÚTVARY (ZVLÁŠTĚ ZISKU ZE ZAHRANIČNÍHO OBCHODU)	82
6.1 Model bez zpětných vazeb ve vlastních nákladech závodů se ziskem, realizovaný v posledním závodě, a jeho přepočten na model se zisky všech závodů	82
6.2 Model se zpětnými vazbami. Správná metodika rozpočítávání zisku na závody a mezizávodové dodávky	83
7 ABSORPČNÍ KALKULACE A METODA VARIABILNÍCH NÁKLADŮ	88
8 METODA KALKULACE VÝROBNÍ CENY JAKO NÁSTROJ TVORBY REŽIJNÍCH PAUŠÁLŮ	90
9 VZTAH STŘEDISKOVÉHO HOSPODAŘENÍ K ROZPOČETNICTVÍ A FINANCOVÁNÍ	94
ZÁVĚR	96