

## O B S A H

## PŘEDMLUVA

1.	ÚVOD DO PROBLEMATIKY MECHANISMU ŘÍZENÍ HOSPODÁŘSKÉ ORGANIZACE	9
1.1	Postavení chozrasčotních organizací v socialistickém hospodářství	15
1.2	Hlavní zásady řízení hospodářských organizací	22
1.3	Systém financování chozrasčotních organizací	34
1.4	Úloha hospodářských ukazatelů v řízení chozrasčotní organizace	39
1.4.1	Funkce hospodářských ukazatelů a jejich klasifikace	39
1.4.2	Základní hospodářské ukazatele socialistických chozrasčotních podniků	41
1.4.3	Ukazatele ekonomické efektivity, účelnosti a kvality výroby	43
1.4.4	Stimulační funkce hospodářských ukazatelů	44
1.5	Složky výrobního procesu v hospodářské organizaci	46
2.	PRINCIPY TVORBY A MOŽNOSTI VYUŽÍVÁNÍ MODELŮ HOSPODÁŘSKÉ ORGANIZACE	50
2.1	Formalizované vyjádření vztahů v hospodářské organizaci	50
2.2	Simulační metody a jejich význam v přípravě řídicích pracovníků	53
2.2.1	Charakteristika simulačních metod	53
2.2.2	Klasifikace nejpoužívanějších typů simulačních her	55
2.2.3	Výuka mechanismu řízení hospodářských organizací s využitím simulačních her	57
3.	CHARAKTERISTIKA MODELU MECHANISMU ŘÍZENÍ VÝROBNÍHO PODNIKU	59
3.1	Popis modelovaného podniku	59
3.2	Modelovaný podnik a jeho vztahy s podstatným okolím	60
3.3	Způsob práce s popsáním modelem	63
4.	ZDROJE A PODMÍNKY VÝROBNÍ ČINNOSTI MODELOVANÉHO PODNIKU	66
4.1	Materiálové zdroje podniku	68
4.2	Výrobní zařízení podniku	71
4.3	Pracovní síly podniku a jejich zdroje	77
4.4	Technologické podmínky výroby	79
4.5	Informace o hodnotách základních výchozích veličin výrobní sféry podniku	87
5.	PROCES TVORBY A VYUŽITÍ FINANČNÍCH ZDROJŮ PODNIKU	89
5.1	Obytové podmínky produkce podniku	92
5.2	Struktura nákladů	97
5.3	Hospodářský výsledek	102
5.4	Přehled podnikových fondů	102
5.5	Financování provozní sféry	106
5.6	Financování investiční sféry	108
5.7	Návaznost charakteristik modelu na účetní výkazy	110
6.	KRITERIA HODNOCENÍ HOSPODÁŘSKÉ ČINNOSTI PODNIKU	122
7.	POKYNY PRO ROZHODOVÁNÍ S RŮZNÝM ČASOVÝM HORIZONTEM	128
7.1	Zadáání souboru rozhodnutí	128
7.2	Tvorba perspektivních výhledů v oblasti plánování investic	129
7.3	Koncepční rozhodování o celkovém rozvoji podniku a jeho finančním	130

8. PROGRAMOVÉ ZAJIŠTĚNÍ POUŽÍVANĚHO MODELU	137
8.1 Struktura programů modelu	137
8.2 Struktura datových souborů modelu	141
8.3 Popis práce s modelem	143
8.3.1 Postup při práci se soubory rozhodnutí a s parametry modelu	143
8.3.2 Pokyny pro počítačové zpracování simulace	147
SEZNAM TABULEK A VYOBRAZENÍ	152
LITERATURA	154