

1. Výrobně-hospodářský organizmus jako systém	5
1.1 Socialistická výroba jako systém	5
1.2 Podnik jako sociálně ekonomický systém	6
1.3 Dekompozice složitého systému	7
1.4 Řídicí a řízený systém v hospodářském organizmu	9
1.4.1 Technický systém	9
1.4.2 Technologický systém	10
1.4.3 Ekonomický systém	10
1.4.4 Sociální systém	10
2. Strojírenský podnik a jeho postavení v národním hospodářství ČSSR	11
2.1 Organizační struktura národního hospodářství	13
2.1.1 Centrální sféra	13
3. Základní činitelé výroby	23
3.1 Základní prostředky	24
3.1.1 Předměty postupné spotřeby v používání	24
3.1.2 Struktura základních prostředků	25
3.2 Třídění základních prostředků	26
3.3 Inventarizace základních prostředků	27
3.4 Opatření základních prostředků	27
3.5 Péče o ZP a opravy	28
3.5.1 Soustavy oprav	28
3.6 Oceňování základních prostředků	32
3.7 Odpisy základních prostředků	33
3.8 Využití základních fondů	35
4. Oběžné prostředky podniku	38
4.1 Plánování a optimalizace oběžných prostředků	41
4.2 Normování oběžných prostředků	42
4.3 Ukazatelé využití oběžných prostředků	42
4.4 Racionální využívání oběžných prostředků	43
5. Produktivita práce	44
6. Odměňování pracovníků	46
6.1 Platová soustava technicko-hospodářských pracovníků (THP) ...	46
6.1.1 Kvalifikační katalog technicko-hospodářských funkcí ...	46
6.2 Mzdová soustava dělníků	55
6.2.1 Stupnice mzdových tarifů	56
6.2.2 Formy dělnických mezd	56
6.3 Význam funkce a centrální regulace mezd v čs. průmyslu	64
7. Vlastní náklady výroby, ceny průmyslové produkce, zisk a rentabilita	64
7.1 Vlastní náklady	64
7.1.1 Vlastní náklady, jejich funkce a význam	64
7.1.2 Náklady v soustavě ekonomických ukazatelů	66
7.1.3 Klasifikace nákladů	67
7.1.4 Snižování nákladů a faktory, které ovlivňují úroveň nákladů	73

7.2 Ceny průmyslové produkce	74
7.2.1 Podstata a funkce cen	74
7.2.2 Typy cen	75
7.2.3 Základní druhy cen - cenová soustava	76
7.2.4 Působnost orgánů a organizací v tvorbě a kontrole cen ..	79
7.2.5 Tvorba (navrhování) velkoobchodních cen nových výrobků ..	80
7.2.6 Cenová kontrola	82
7.3 Zisk a rentabilita podniku	82
7.3.1 Význam zisku v podnikové ekonomice	82
7.3.2 Zdroje zisku	83
7.3.3 Rentabilita podniku	84
8. Objem výroby a jeho měření	86
8.1 Podstata měření a volba jednotek	86
8.2 Ukazatelé objemu výroby	87
8.3 Hlavní přednosti a nedostatky jednotlivých ukazatelů	90
9. Efektivnost strojírenského výrobního podniku	91
9.1 Charakteristické rysy efektivnosti podniku	91
9.2 Soustava vztahů charakterizujících ekonomickou efektivnost strojírenského podniku	93
9.3 Charakteristika efektivního ekonomického rozvoje strojírenského výrobního podniku	98
10. Problémy syntézy	100
11. Příčiny přebudování hospodářského mechanismu ČSSR	100
12. Zásady přebudování hospodářského mechanismu ČSSR	103
12.1 Hlavní směry přebudování hospodářského mechanismu	104
12.2 Nové postavení a úloha centrální a podnikové sféry a vzájemný vztah mezi nimi	105
12.3 Změny v obsahu státního pětiletého plánu a způsobu jeho dovádění na podniky	109
12.4 Úplný chozrasčot, jeho podstata a principy	112
12.5 Objektivizace hodnotových nástrojů a jejich úloha v nových podmínkách hospodaření	114
12.5.1 Komplexní přestavba velkoobchodních a nákupních cen ..	114
12.5.2 Změny v tvorbě kursů Kčs k zahraničním měnám	118
12.5.3 Změny v systému odhodů do státního rozpočtu	123
12.5.4 Změny ve finančním hospodaření hospodářských organizací	129
12.5.5 Změny v systému úvěrování	131
12.6 Změny v systému regulace mezd a odměňování	132
12.7 Vnitropodnikový chozrasčot a jeho nástroje	136
12.8 Nové požadavky na informační systémy a automatizaci v řízení	139
12.9 Růst úlohy lidského faktoru v řízení	141
13. Přebudování hospodářského mechanismu ČSSR v podmínkách hospodářské a vědeckotechnické spolupráce členských zemí RVHP ...	144

14. Předmluva k problematice řízení	147
14.1 Úvod do teorie řízení	148
14.1.1 Dvě zvláštnosti řízení hospodářství	149
14.1.2 Účelné působení a cílové chování	150
14.1.3 Technická a společenská stránka řízení hospodářství	151
14.1.4 Řízení jako profese, věda a umění	153
14.1.5 Vědecké řízení	154
15. Výstavba teorie řízení	154
15.1 Kybernetický přístup	156
15.1.1 Předmět kybernetiky a její definice a rozdělení	156
15.1.2 Typy úloh	158
15.2 Matematická škola	160
15.3 Psychologický přístup k řízení	160
15.4 Směr sociologický	160
15.5 Praxeologický přístup	161
15.6 Systémové inženýrství - jako součást systémového přístupu .	162
16. Obecná teorie řízení	172
16.1 Principy řízení socialistické společenské výroby	174
16.2 Normy řízení	181
17. Základy teorie organizace	181
17.1 Vývoj názorů organizační nauky	181
17.2 Základní pojmy a jejich význam	182
17.3 Stránky organizačních soustav	184
17.4 Struktura organizačních soustav	185
17.5 Sdělování - kvalita, rychlost a objem informací	186
17.6 Rozhodovací proces	187
18. Tvorba organizační soustavy	188
18.1 Delegování	190
18.2 Centralizace a decentralizace	192
18.3 Strukturní organizační typy	193
18.4 Organizační útvary	198
18.5 Začlenění pracovníků do organizační soustavy	200
18.6 Dynamika a stabilita organizačních změn	200
18.7 Plánovitost organizačních změn	202
19. Inovační teorie	203
20. Modelová konstrukce rozhodovacího procesu o rozvoji nového výrobku	216
 Příloha - Základní kapitoly Zákona o státním podniku	 249
Závěr	265
Literatura	266