

Obsah

Předmluva	1
Úvod	5

ČÁST I: Řízení organizací

KAPITOLA 1

Schopnost využít „obchodní poslání“

<i>Hodina s Billem Gatesem</i>	11
--------------------------------------	----

KAPITOLA 2

Prospěch zákazníka

<i>Hodina s Louem Gerstnerem</i>	17
--	----

KAPITOLA 3

Efektivní rozhodování

<i>Hodina s Alfredem P. Sloanem jr.</i>	23
---	----

KAPITOLA 4

Identifikace problému

<i>Hodina s M. C. Escherem</i>	31
--------------------------------------	----

KAPITOLA 5

Zvolit ten správný kompromis

<i>Hodina s králem Šalamounem</i>	35
---	----

KAPITOLA 6

Just do it! – neustálé propracovávání správné strategie

<i>Hodina s Philem Knightem</i>	39
---------------------------------------	----

KAPITOLA 7**Zaměřit se na dokonalost! Posilování klíčových kompetencí***Hodina s Michaelem Jacksonem* 45**KAPITOLA 8****Organizace podle potřeb zákazníka***Hodina s Michaelem Dellem* 49**KAPITOLA 9****Být produktivní***Hodina s Frederickem Winslowem Taylorem* 57**KAPITOLA 10****Požadavek efektivního řízení***Hodina s Warrenem Buffettem* 65**KAPITOLA 11****Pochopení pro zisk, snaha o nezávislost***Hodina s Coco Chanel* 69**KAPITOLA 12****Využít média***Hodina s Paris Hiltonovou* 77**KAPITOLA 13****Využít informace***Hodina s Paulem Juliem Reuterem* 81**KAPITOLA 14****Poznat okolí***Hodina s Jamesem Wilsonem* 87**KAPITOLA 15****Identifikovat zlomové situace. Využít ukazatele řízení***Hodina s Andym Grovem* 91

KAPITOLA 16**Vyžadovat zpětnou vazbu***Hodina s Jamesem Wattem* 101**ČÁST II: Řízení inovací****KAPITOLA 17****Realizovat nápady***Hodina se Stevem Jobsem* 107**KAPITOLA 18****Inovace nejsou nikdy přijímány s nadšením***Hodina s Gustavem Eiffelem* 111**KAPITOLA 19****Zpochybňování všech hypotéz***Hodina s Mikulášem Koperníkem* 115**KAPITOLA 20****Zavádět změny***Hodina s Madonnou* 119**KAPITOLA 21****Systematická realizace inovací***Hodina s Thomasem Alvou Edisonem* 125**KAPITOLA 22****Využívat úspěchy***Hodina s Dietrichem Mateschitzem* 129**KAPITOLA 23****Využít nečekané události***Hodina s Wilhelmem Conradem Röntgenem* 133

KAPITOLA 24**Systematické rušení***Hodina s Herbertem von Karajanem* 137**KAPITOLA 25****Tvůrčí destrukce***Hodina s Josephem Schumpeterem* 143**KAPITOLA 26****Shromažďování znalostí a jejich využití k vývoji nových řešení***Hodina s Ettorem Bugattim* 147**KAPITOLA 27****Chopit se šancí skýtaných novými technologiemi***Hodina s Larrym Pagem* 151**KAPITOLA 28****Poznat budoucnost, která se již odehrála***Hodina s Rayem Krocem* 155**ČÁST III: Řízení lidí****KAPITOLA 29****Koncentrace na jeden (!) úkol***Hodina s Michelangelem* 161**KAPITOLA 30****Dokonalý celek***Hodina se Simonem Rattlem* 169**KAPITOLA 31****Orientace na výsledky***Hodina s Michaellem Schumacherem* 175

KAPITOLA 32**Využít silné stránky***Hodina s Albertem Einsteinem* 181**KAPITOLA 33****Řídit pomocí cílů***Hodina s Gustavem Mahlerem* 187**KAPITOLA 34****Důkladné plánování***Hodina s Napoleonem Bonapartem* 191**KAPITOLA 35****Jednání v souladu s vlastními hodnotami***Hodina s Winstonem Churchillem* 195**KAPITOLA 36****Obklopovat se dobrými lidmi***Hodina s Jackem Welchem* 201**KAPITOLA 37****Tvorba kultury založené na efektivitě***Hodina s Herbem Kelleherem* 209**KAPITOLA 38****Podporovat lidi a jejich rozvoj***Hodina s Davidem Packardem* 215**KAPITOLA 39****Investice do vzdělávání***Hodina s Alexanderem von Humboldtem* 223**KAPITOLA 40****Vyhledávat moudré partnery pro dialog***Hodina s Camillem Pissarrem a Paulem Cézannem* 229

KAPITOLA 41**Definice pozice a klíčového úkolu***Hodina s generálem Georgem Pattonem* 237**KAPITOLA 42****Prosadit účinnou spolupráci***Hodina s Joem Bidenem* 243**KAPITOLA 43****Poznat nejdůležitější povýšení***Hodina s Barackem Obamou* 249**KAPITOLA 44****Morální integrita***Hodina s generálem Georgem Marshallem* 253**KAPITOLA 45****Využít potenciál žen***Hodina s Hillary Clintonovou* 259**KAPITOLA 46****Správná personální rozhodnutí***Hodina s Jakobem Fuggerem* 265**KAPITOLA 47****Chytré využití času***Hodina se Stephenem Hawkingem* 273**KAPITOLA 48****Zdokonalování vlastní metodiky práce***Hodina s Benjaminem Franklinem* 279**KAPITOLA 49****Získávání důvěry***Hodina s Levim Straussem* 287

KAPITOLA 50**Životní plán – co bude vaším největším přínosem?***Hodina s Peterem F. Druckerem* 291**KAPITOLA 51****Klást na sebe vysoké nároky – snaha o dokonalost***Hodina s Guiseppem Verdim* 297**KAPITOLA 52****Najít smysl, využít smysl***Hodina s Viktorem Franklem* 301**KAPITOLA 53****Využít sílu disciplíny***Hodina s Thomasem Mannem* 307**KAPITOLA 54****Neustále se motivovat***Hodina s Rogerem Federerem* 311**KAPITOLA 55****Cvičit po celý život***Hodina s Vladimírem Horowitzem* 317**KAPITOLA 56****Potěšení z práce***Hodina s Leonardem Bernsteinem* 321**KAPITOLA 57****Konstruktivní myšlení***Hodina s Nikim Laudou* 327**KAPITOLA 58****Odpovědné jednání***Hodina s Hippokratem* 333

KAPITOLA 59**Využít tvůrčí sílu stáří***Hodina s Pablem Picassem* 337**KAPITOLA 60****Převzít odpovědnost***Hodina s Harrym Trumanem* 341**KAPITOLA 61****Přemýšlet o permanentní produktivitě***Hodina s Jamiem Oliverem* 347**KAPITOLA 62****Zasazovat se o víc než jen o svůj prospěch***Hodina s Muhammadem Yunusem* 351

Epilog 358

O autorovi 362

Použitá literatura 363

Rejstřík 373