

OBSAH

ÚVOD II. SVAZKU METODIKY RACIONALIZACE PRÁCE . . .	9
I. TYPICKÉ PŘÍSTUPY KE ZKOUMÁNÍ OBJEKTU RACIONALIZACE PRÁCE . . .	10
11. Komponentní přístup	10
12. Komplexní přístup	13
13. Systémový přístup	14
14. Závěr	15
II. OBJEKT RACIONALIZACE PRÁCE — PRACOVNĚ ORGANIZAČNÍ SYSTÉM	17
21. Vymezení a popis pracovní organizačního systému	18
211. Souhrnné, všeobecné metodologické vymezení	18
212. Charakteristika systémového přístupu při racionalizaci práce	21
213. Průmyslový podnik jako pracovní organizační systém	26
214. Pracoviště a skupina pracovišť jako pracovní organizační systém	31
22. Vznik racionalizačních problémů v pracovní organizačním systému a vymezení racionalizačních úkolů	39
221. Praktický příklad	41
23. Struktura racionalizačního procesu v podniku	43
24. Závěr	47
III. METODA RAPPOS — RACIONALIZAČNÍ ANALÝZA A PROJEKTOVÁNÍ PRACOVNĚ ORGANIZAČNÍCH SYSTÉMŮ	49
31. Podstata metody RAPPOS	49
32. Obsahové stránky jednotlivých kroků metody RAPPOS	54
321. Krok 1. Charakteristika zkoumaného pracovní organizačního systému	54
322. Krok 2. Diagnostikování úrovně fungování pracovní organizačního systému	64
323. Krok 3. Hodnocení problémů k řešení	67
324. Krok 4. Řešení důležitých problémů podle zadání	73
325. Krok 5. Modelování nového organizačního uspořádání	77
326. Krok 6. Optimalizace	80
327. Krok 7. Sestavení realizačního projektu	82
328. Krok 8. Vlastní realizace racionalizačních změn	83
329. Krok 9. Hodnocení důsledků racionalizačních změn	84
32.10. Krok 10. Řešení korektivních změn	85
32.11. Krok 11. Kontrola fungování racionalizačního pracovní organizačního systému	86
33. Závěr	86
IV. APLIKACE METODY RAPPOS — TVOŘIVÁ TÝMOVÁ ČINNOST	89
41. Tvorba řešitelského týmu	89
42. Metoda práce řešitelského týmu	91
43. Závěr	93
V. HODNOCENÍ VÝSLEDKŮ RACIONALIZACE PRÁCE	95
51. Hodnocení ekonomických přínosů racionalizace práce	95
511. Hodnocení efektivnosti investic	96

512. Hodnocení úspor vlastních nákladů	99
513. Hodnocení vlivu produktivity práce	110
52. Hodnocení mimoekonomických přínosů racionalizace práce . .	124
53. Závěr	126
VI. TERMINOLOGICKÉ POZNÁMKY	127
VII. BIBLIOGRAFIE	137
OBSAH	139