
OBSAH

Poděkování	7
MŮŽETE MÍT STRATEGII LEADERSHIPU PŘÍMO NA MÍRU	9
Praktické nástroje leadershipu, které se můžete naučit	11
Přehled 5 úrovní leadershipu	14
Nahlédnutí do 5 úrovní leadershipu	20
POSOUZENÍ LEADERSHIPU: JAK ZHODNOTÍTE SVOU SOUČASNOU ÚROVEŇ LEADERSHIPU	32
1. ÚROVEŇ: POZICE	49
<i>Je to skvělé místo na návštěvu, ale žít byste tam nechtěli.</i>	
Kladná stránka pozice: Byli jste přizváni ke stolu vedoucích	53
Stinná stránka pozice: Skutečný leadership nespočívá v pozici	64
Nejlepší způsoby chování na 1. úrovni: Jak ze své pozice vytěžit co nejvíce	82
Zákony leadershipu na poziční úrovni	90
Přesvědčení, která leaderovi pomáhají posunout se na 2. úroveň	93
Průvodce růstem na 1. úrovni	99

2. ÚROVEŇ: SVOLENÍ **105**

Když nemáte rádi lidi, nemůžete je vést.

Kladná stránka svolení: Pracovní prostředí se stává příjemnějším pro všechny **109**

Stinná stránka svolení: Jste pod tlakem budovat pozitivní vztahy **119**

Nejlepší způsoby chování na 2. úrovni: Jak získat svolení lidí **131**

Zákony leadershipu na úrovni svolení **147**

Přesvědčení, která leaderovi pomáhají posunout se na 3. úroveň **151**

Průvodce růstem na 2. úrovni **155**

3. ÚROVEŇ: PRODUKCE **161**

Realizování věcí odděluje skutečné leadery od pouhých snaživců.

Kladná stránka produkce: Nyní má váš leadership důvěryhodnost **165**

Stinná stránka produkce: Břímě leadershipu se ještě zvětšuje **178**

Nejlepší způsoby chování na 3. úrovni: Jak z produkce v leadershipu
vytěžit co nejvíce **185**

Zákony leadershipu na úrovni produkce **204**

Přesvědčení, která leaderovi pomáhají posunout se na 4. úroveň **210**

Průvodce růstem na 3. úrovni **214**

4. ÚROVEŇ: PERSONÁLNÍ ROZVOJ **221**

Tím, že pomáháte jednotlivým leaderům v růstu, rozšiřujete svůj vliv a působnost.

Kladná stránka personálního rozvoje: Potenciál organizace se tímto zlepšil **226**

Stinná stránka personálního rozvoje: Vedení na 4. úrovni vyžaduje
vysokou úroveň vyspělosti a dovedností **242**

Nejlepší způsoby chování na 4. úrovni: Jak rozvíjet lidi **253**

Zákony leadershipu na úrovni personálního rozvoje **270**

Přesvědčení, která leaderovi pomáhají posunout se na 5. úroveň **274**

Průvodce růstem na 4. úrovni **279**

5. ÚROVEŇ: VRCHOL **287**

Nejvyšším úspěchem v leadershipu je vést ostatní leadery na 4. úroveň.

Kladná stránka vrcholu: Váš vliv se rozšířil mimo váš čas a dosah **291**

Stinná stránka vrcholu: Mohli byste si začít myslet, že je to celé o vás **297**

Nejlepší způsoby chování na 5. úrovni: Jak využívat vrchol coby platformu k provádění věcí, které vás přesahují **304**

Zákony leadershipu na vrcholové úrovni **316**

Pomáhejte ostatním postoupit na 4. a 5. úroveň: Vytvářejte okamžiky, jež budou zásadními zkouškami pro leadery, které rozvíjíte **320**

Rádce, jak být na 5. úrovni co nejlepší **333**

PORTRÉT LEADERA NA 5. ÚROVNI **339**

Kouč John Wooden