

OBSAH

1 SYSTÉM MANAŽERSKÉHO ÚČETNICTVÍ A JEHO VAZBY	5
1.1 Historický vývoj účetnictví	5
1.2 Systémové pojetí podniku	9
1.3 Manažerské účetnictví jako systém.....	16
1.4 Typologie výrobních procesů	18
1.5 Členění nákladů a výnosů	21
1.5.1 Členění nákladů podle nákladových druhů.....	21
1.5.2 Náklady produktu a náklady období.....	22
1.5.3 Účelové členění nákladů.....	23
1.5.4 Kapacitní členění nákladů.....	25
1.5.5 Členění výnosů.....	26
1.6 Shrnutí	27
2 KALKULACE	29
2.1 Základní pojmy	29
2.1.1 Kalkulace.....	29
2.1.2 Předmět kalkulace	29
2.1.3 Kalkulační jednice.....	29
2.1.4 Kalkulované množství	30
2.1.5 Kalkulační systém.....	30
2.1.6 Propočtová kalkulace.....	31
2.1.7 Operativní kalkulace	32
2.1.8 Plánová kalkulace.....	32
2.1.9 Výsledná kalkulace	32
2.1.10 Vazby kalkulací v kalkulačním systému	33
2.2 Metody kalkulace.....	34
2.2.1 Metoda kalkulace dělením	35
2.2.2 Metoda kalkulace dělením s poměrovými (ekvivalenčními) čísly	36
2.2.3 Metoda přírážkové kalkulace	37
2.2.4 Metody kalkulace ve sdružené výrobě	42
2.3 Kalkulační vzorec	43
2.4 Shrnutí	46
3 ROZPOČETNICTVÍ	47
3.1 Pojem „rozpočet“	47
3.2 Klasifikace rozpočtů	47
3.3 Rozpočty režijních nákladů středisek	49
3.3.1 Požadavky na rozpočet režijních nákladů	49
3.3.2 Metody sestavování rozpočtů	51

3.4 Celopodnikové rozpočty	58
3.4.1 Systém celopodnikových operativních plánů a rozpočtů	58
3.4.2 Rozpočtní proces	60
3.4.3 Příklad hlavního podnikového rozpočtu	61
3.5 Shrnutí	66
4 NÁKLADOVÉ ÚČETNICTVÍ	67
4.1 Účtování o výrobním procesu v podniku	67
4.1.1 Teritoriální rozdíly ve vykazování výsledku hospodaření	70
4.1.2 Vliv ocenění vlastní činnosti vytvořených zásob na výsledek hospodaření	73
4.1.3 Předem stanovené náklady jako součást systému nákladového účetnictví	75
4.1.4 Samostatné zobrazení jednicových a režijních nákladů	78
4.1.5 Primární princip uspořádání nákladového účetnictví	80
4.1.6 Jednookruhová a dvouokruhová forma vedení nákladového účetnictví	82
4.1.7 Variantní uspořádání nákladového účetnictví	87
4.2 Vnitropodnikové ceny	88
4.3 Specifika nákladového účetnictví podle charakteru výroby	90
4.3.1 Výkonově orientované účetnictví v nečlenité výrobě s více výkony	91
4.3.2 Výkonově orientované účetnictví v členité výrobě	95
4.3.3 Odpovědnostně orientované účetnictví	97
4.4 Shrnutí	98
5 EKONOMICKÉ ŘÍZENÍ PODNIKU	101
5.1 Ekonomické řízení Baťa a.s. (30. léta 20. století)	102
5.2 Proces a struktura ekonomického řízení podniku	105
5.3 Operativní ekonomické řízení	109
5.3.1 Využití informací z kalkulací při operativním ekonomickém řízení	109
5.3.2 Využití rozpočtových informací při operativním ekonomickém řízení	113
5.3.3 Informace nákladového účetnictví pro operativní ekonomické řízení	118
5.4 Strategické ekonomické řízení	122
5.4.1 Kalkulace ve strategickém ekonomickém řízení	123
5.4.2 Úloha rozpočtů ve strategickém ekonomickém řízení	128
5.4.3 Průběžné měření plnění strategických cílů	130
5.5 Shrnutí	131
6 REJSTRÍK	133
SEZNAM LITERATURY	135
SEZNAM TABULEK	137
SEZNAM OBRÁZKŮ	138