

OBSAH

1. Úvod	8
2. Cíl práce	10
3. Použité metody	11
4. Teoretická východiska	12
4.1. Regiony	12
4.2. Regionalismus	14
4.3. Regionální politika	15
4.4. Regionální rozvoj	17
4.5. Disparity	17
4.6. Metody měření regionálních disparit	20
4.7. Indikátory realizace Strategie regionálního rozvoje ČR	27
4.8. Přístupy k řešení disparit	38
4.9. Nástroje regionální politiky k řešení disparit	40
4.10. Rozpočtová soustava ČR	42
4.10.1. Veřejné statky	43
4.10.2. Fiskální federalismus	47
4.10.3. Modely fiskálního federalismu	48
4.10.4. Veřejné rozpočty	53
4.10.5. Veřejný rozpočet	54
4.10.6. Metody sestavování rozpočtu	59
4.10.7. Státní rozpočet	63
5. Situační analýzy a výsledky vlastních šetření	66
5.1. Disparity v hospodaření mezi obcemi a regiony	66
5.1.1. Metodika	67
5.1.2. Výsledky	68
5.1.3. Závěry	79
5.2. Analýza spokojenosti obyvatel se životem v obcích	81
5.2.1. Použité metody	81
5.2.2. Popis výsledků	83
5.2.3. Závěry	89
5.3. Obsahová analýza jednání zastupitelstev obcí a krajů	89
5.3.1. Úvod	90
5.3.2. Použité metody	91
5.3.3. Výsledky	92
5.3.4. Závěry	97
5.4. Šetření názorů kvalifikovaných odborníků a veřejnosti k možnostem aplikace moderních manažerských metod a přístupů pro řešení regionálních a místních disparit	98
5.4.1. Metodika	99
5.4.2. Výsledky	99

5.4.3.	Závěry.....	107
5.5.	Disparity mezi obcemi v poskytování informací obyvatelům	109
5.5.1.	Právní úprava poskytování informací v elektronické podobě	110
5.5.2.	Analýza disparit v poskytování informací u obcí regionu NUTS II - Severovýchod.....	112
6.	Návrh manažerských metod a postupů pro řešení disparit	120
6.1.	Projektový management pro řešení disparit mezi obcemi a regiony	120
6.1.1.	Úvod	120
6.1.2.	„Podnikatelský záměr“	121
6.1.3.	Studie proveditelnosti (úvodní studie)	121
6.1.4.	Řízení projektů – předmět výuky i certifikací.....	124
6.1.5.	Projekty	125
6.1.6.	Modely řízení	133
6.1.7.	Metody projektování	137
6.1.8.	Řízení	140
6.1.9.	Kritické řetězce	151
6.1.10.	Projektový manažer – vedoucí projektu.....	152
6.1.11.	Software pro řízení projektů.....	155
6.1.12.	Charakteristiky malých a velkých projektů.....	157
6.1.13.	Úspěšný projekt.....	158
6.2.	Výběrová řízení prováděná v obcích.....	159
6.2.1.	Úvod.....	159
6.2.2.	Příprava dokumentace	159
6.2.3.	Komplexní vedení zadávacího řízení	159
6.2.4.	Obecné zásady výběrového řízení.....	160
6.2.5.	Zadavatel veřejné zakázky	161
6.2.6.	Jednotlivé druhy veřejných zakázek.....	162
6.2.7.	Dělení dle předpokládané ceny veřejné zakázky	164
6.2.8.	Pojem výběrové (zadávací) řízení	165
6.2.9.	Druhy výběrových (zadávacích) řízení	165
6.2.10.	Zadávací řízení dle kategorie zadavatele.....	167
6.2.11.	Zákonné lhůty.....	169
6.2.12.	Kvalifikační předpoklady	172
6.2.13.	Podání nabídky.....	174
6.2.14.	Hodnocení nabídek.....	175
6.2.15.	Dohled nad dodržováním zákona, kauce.....	175
6.2.16.	Elektronická tržiště (elektronická aukce).....	178
6.3.	Poskytování informací obyvatelům obcí a regionů.....	179
6.3.1.	Zvýšení transparentnosti činnosti obecních úřadů	179
6.3.2.	Konkrétní opatření na úrovni krajů a obcí.....	190
6.3.3.	Závěr.....	196
6.4.	Praktický management obcí a regionů	197
6.4.1.	Úvod.....	197

6.4.2.	Co je předmětem řízení obcí a regionů	197
6.4.3.	Situační analýza při nástupu do funkce.....	202
6.4.4.	Řízení obcí a regionů má sloužit obyvatelům	203
6.4.5.	Plánování změn v obcích a regionech	206
6.4.6.	Stanovení odpovědností a pravomocí za plnění plánovaných změn a řízení záležitostí obcí a regionů	210
6.4.7.	Zdroje a hospodaření obcí/regionů.....	211
6.4.8.	Kontrolní funkce vrcholových manažerů obcí/regionů	215
6.4.9.	Časové rozvržení činnosti vrcholových manažerů obcí/regionů..	216
6.4.10.	Závěr.....	223
7.	Závěry a doporučení	224
8.	Seznam literatury	226
8.1.	Legislativa.....	234
8.2.	Internetové zdroje	236
9.	Souhrn.....	238
10.	Summary.....	239
11.	Seznam ilustrací.....	240
12.	Seznam tabulek.....	241
13.	Seznam vzorců.....	243
14.	Seznam zkratk a symbolů	244
15.	Rejstřík	245