

# Obsah

OB	Úvod do managementu	5
SB	(1841–1891) osoba než se nazývá – vlastník tržnice	12
HB	účinností v rámci výroby a inovací	32
VB	inovativního a výrobního vývoje inspirovat	32
	účetních důplzeb učiněných výkazu účtu	32

## 1. Úvod do managementu

1.1 Osobnost kapitoly – Henry Ford (1863–1947)	už značkou mužské – vlastník tržnice	12
1.2 Management	vlastník využívající a rozvíjející inovace	7
1.3 Historie managementu	vlastník inovací využívající a využívající	9
1.3.1 Období dělby práce	inovací využívající a využívající	9
1.3.2 Doba managementu jako disciplíny	vlastník využívající a využívající	11
1.4 Manažer	vlastník využívající a využívající	16

## 2. Plánování

2.1 Osobnost kapitoly – Peter Ferdinand Drucker (1909–2005)	(1909–1991) manžel využívající hodnoty – vlastník tržnice	25
2.2 Funkce plánování	inovativním během v ekonomice	26
2.3 Analýza současné situace	inovativním během v ekonomice	27
2.3.1 SWOT analýza	inovativním během v ekonomice	30
2.3.2 Další metody analýzy současné situace	inovativním během v ekonomice	32
2.4 Cíl, mise a vize	(1921–1921) odkaz odkád – vlastník tržnice	35
2.5 Časté problémy plánování	inovativním během v ekonomice	38

## 3. Organizování

3.1 Osobnost kapitoly – Adam Smith (1723–1790)	založen	45
3.2 Organizování a rozptěření	založen	46
3.3 Koordinace a delegování	založen	47
3.4 Typy organizačních struktur	založen	51
3.4.1 Maticová organizační struktura	založen	53
3.4.2 Strategické podnikatelské jednotky	založen	56

## 4. Vedení a komunikace

4.1 Osobnost kapitoly – Victor Harold Vroom (1932)	utváření výsledků – ředitel kvality	63
4.2 Motivace	utváření výsledků	64
4.3 Manažerské styly	utváření výsledků	65
4.4 Komunikace	utváření výsledků	69
	utváření výsledků	71

## 5. Management lidských zdrojů

5.1 Osobnost kapitoly – George Elton Mayo (1880–1949)	80
5.2 Získávání a výběr pracovníků	82
5.3 Hodnocení práce, pracovního místa a odměňování	84
5.4 Další otázky managementu lidských zdrojů	87

## 6. Kontrola

6.1 Osobnost kapitoly – William Edwards Deming (1900–1993)	96
6.2 Kontrolní proces a příprava kontroly	98
6.3 Realizace a vyhodnocení kontroly	100
6.4 Audit	102
6.5 Kontrola kvality	103

## 7. Informace a rozhodování

7.1 Osobnost kapitoly – Herbert Alexander Simon (1916–2001)	112
7.2 Informace v práci manažera	113
7.3 Manažerské rozhodování	116
7.4 E-commerce	120

## 8. Aktuální téma managementu

8.1 Osobnost kapitoly – Akio Morita (1921–1999)	128
8.2 Kreativita	129
8.3 Inovace	132
8.4 Manažerská etika	136
8.5 Globální podnikání	140

## 9. Přílohy

Literatura	148
Vzorový test – Základy managementu	150
Řešení	152
Vzorový test – Teorie a praxe managementu	154
Řešení	156