

OBSAH

ÚVOD	6
------------	---

ČÁST I. TEORETICKÉ A METODOLOGICKÉ ZÁKLADY VOJENSKO-EKONOMICKÉ ANALÝZY

KAPITOLA 1

ZÁKLADY TEORIE A METODOLOGIE VOJENSKO-EKONOMICKÉ ANALÝZY	9
---	---

1.1 Teoretické základy vojensko-ekonomické analýzy	10
1.1.1 Vojensko-ekonomická analýza a teorie poznání	10
1.1.2 Vojensko-ekonomická analýza a nejdůležitější kategorie dialektiky	13
1.1.3 Vojensko-ekonomická analýza, ekonomická teorie a ekonomika obrany státu	17
1.1.4 Vojensko-ekonomická analýza a controlling	19
1.2 Systémový přístup a komplexnost vojensko-ekonomické analýzy	21
1.2.1 Systémový přístup	21
1.2.2 Pojetí systému	23
1.2.3 Klasifikace systémů	27
1.2.4 Úkoly studia systémů	29
1.3. Ukazatelé a kritéria řešení úkolů vojensko-ekonomické analýzy	31
1.3.1 O ukazatelích systému obecně	31
1.3.2 Ukazatelé vstupní, vnitřní a výstupní	33
1.3.3 Ekonomické ukazatele	34
1.3.4 Kritéria výběru optimálního řešení	37
1.3.5 Obecná forma kritérií vojensko-ekonomické analýzy opatření	42
1.4 Ekonomicko-matematické modelování úkolů vojensko-ekonomické analýzy ...	44
1.4.1 Obecně o modelech	44
1.4.2 Klasifikace modelů	45
1.4.3 Postup modelování	47

KAPITOLA 2

PŘEDMĚT, ÚKOLY, METODICKÉ ZÁSADY A METODY VOJENSKO-EKONOMICKÉ ANALÝZY	48
--	----

2.1 Místo vojensko-ekonomické analýzy v řídicí činnosti velitelů a náčelníků	48
2.2 Podstata vojensko-ekonomické analýzy	52
2.3 Klasifikace úkolů a metody vojensko-ekonomické analýzy	58
2.3.1 Klasifikace úkolů vojensko-ekonomické analýzy	58
2.3.2 Metody vojensko-ekonomické analýzy	66
2.3.3 Základní metodické zásady vojensko-ekonomické analýzy (dílčí shrnutí)	71

KAPITOLA 3

UKAZATELE EFEKTIVNOSTI – ZÁKLAD KOMPLEXNÍHO KRITÉRIA HODNOCENÍ ÚČELNOSTI

PŘIJÍMANÝCH OPATŘENÍ (ROZHODNUTÍ)	76
3.1 Principy efektivity	76
3.2 Pojetí efektu a efektivity	79
3.3 Metodické základy hodnocení efektivity výdajů materiálních, lidských a finančních zdrojů	84

KAPITOLA 4

EVOLUCE METODOLOGIE PLÁNOVÁNÍ A ROZPOČTOVÁNÍ VE SFÉŘE OBRANY

4.1 Od centrální direktivy k plánování, programování a rozpočtování	90
4.1.1 <i>Počátky a historický vývoj PPBS</i>	91
4.1.2 <i>Transformace PPBS</i>	92
4.1.3 <i>Počátky a vývoj SPPR v našich podmínkách</i>	93
4.2 Analýza jako impuls rozvoje v metodologii plánování a rozpočtování	95
4.2.1 <i>Analýza a směr obranného plánování a systému plánování a rozpočtování</i>	95
4.2.2 <i>Cíle a priority rozvoje v metodologii plánování a rozpočtování</i>	97
4.3 Programový přístup a cílová orientace v milnících procesu plánování	100
4.3.1 <i>Plánování reformy ozbrojených sil (2002 – 2006)</i>	100
4.3.2 <i>Plánování potřeb ve vztahu k cílům – interní audit (2006)</i>	101
4.3.3 <i>Transformace rezortu obrany, zpráva k optimalizaci působnosti MO (2007 - 2009)</i>	103
4.3.4 <i>Nový vnitřní předpis a implementace cílově orientovaného plánování u MO (2010)</i>	104
4.4 Programový přístup a cílová orientace v milnících procesu rozpočtování	105
4.4.1 <i>Jednotná úprava procesu rozpočtování vnitřním předpisem (2002)</i>	106
4.4.2 <i>Vládní reforma veřejných financí a analýza programování výdajů (2002 – 2006)</i>	106
4.4.3 <i>Cílově orientované rozpočtování – zavádění do podmínek MO (2008 - 2010)</i>	108
4.5 Bílá kniha o obraně jako směr pro plánování a rozpočtování (2011 - 2012)	112
4.5.1 <i>Priorita sjednocení obou procesů (2011)</i>	112
4.5.2 <i>Návaznost přípravy návrhu rozpočtu a jeho výhledu na roky 2012 – 2014</i> ...	113
4.5.3 <i>Analýza procesů s norem plánování a metodika plánování (2011)</i>	113
4.5.4 <i>Přechodový plánovací cyklus – příprava na sjednocení procesů</i>	115
4.6 Závěry k vývoji metodologie procesu plánování a rozpočtování	117

KAPITOLA 5

VYUŽITÍ VOJENSKO-EKONOMICKÉ ANALÝZY PŘI ZADÁVÁNÍ VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK	120
5.1 Analýza a popis kritérií ekonomické výhodnosti, metody výpočtu	121
5.1.1 Analýza a popis kritérií ekonomické výhodnosti	123
5.1.2 Metody výběru a hodnocení dodavatele	128
5.2 Modely dílčích kritérií ekonomické výhodnosti dle důležitosti na základě přiřazených vah	132
5.2.1 Modely výběru dodavatele – čtyři dílčí hodnotící kritéria	133
5.2.2 Předmět a vymezení plnění zakázky variant 1 – 4	134
5.2.3 Vyhodnocení variant 1 – 4	138
5.2.4 Dopady výběru firem na rozpočet vojenského útvaru	140
5.2.5 Srovnání výsledků variant 1 – 4 s výsledky dopadů na rozpočet	144
5.3 Modely výběru dodavatele – dvě dílčí hodnotící kritéria	146
5.3.1 Předmět a vymezení plnění zakázky variant 1 – 6	147
5.3.2 Vyhodnocení variant 1 – 6	154

ČÁST II. PŘEKLAD VYBRANÝCH KAPITOL

HITCH, CH. J. A MCKEAN, R. N. „*THE ECONOMICS OF DEFENSE IN THE NUCLEAR AGE*“

Kapitola 7	
EFEKTIVNOST VOJENSKÝCH ROZHODNUTÍ	161
Kapitola 8	
ILUSTRATIVNÍ APLIKACE EKONOMICKÉ ANALÝZY	192
Kapitola 9	
Problém kritéria	220
SUMMARY	245
LITERATURA A ZDROJE	247
SEZNAM OBRÁZKŮ, TABULEK A GRAFŮ	251