

Obsah

Předmluva	V
Obsah	VII
Seznam vybraných zkratk	XI
Kapitola 1 Vývoj přístupů k teorii organizace.....	1
1.1 Organizace a její pojetí.....	3
1.2 Formy organizování.....	3
1.3 Účinky organizování	6
1.4 Atributy organizace	8
1.5 Obecné principy organizování systému a jejich aplikace v sociálních systémech.....	9
1.6 Pojetí organizace	14
Kapitola 2 Organizace jako instituce.....	19
2.1 Životní cyklus organizace	19
2.2 Definice okolí	22
2.3 Determinanty okolí.....	24
2.4 Řízení organizace	26
Kapitola 3 Organizace jako uspořádanost	29
3.1 Procesní struktura.....	30
3.2 Útvarová struktura	31
3.3 Základní faktory determinující útvarové uspořádání	32
3.4 Základní typy organizačních struktur	35
3.4.1 Funkcionální organizační struktura.....	36
3.4.2 Divizionální organizační struktura	37
3.4.3 Liniově-štabní organizační struktura.....	40

3.4.4 Pružné útvaryové struktury	40
3.5 Maticová útvaryová struktura	42
3.6 Projektově uspořádaná útvaryová struktura	43
3.7 Hybridní útvaryové struktury.....	47
3.8 Nové typy meziorganizačních vztahů	50
3.8.1 Strategická aliance	50
3.9 Virtuální organizace.....	51
3.10 Organizace podle Mintzberga	52
Kapitola 4 Organizování jako rozhodovací proces.....	55
4.1 Klasifikace rozhodovacích procesů.....	56
4.2 Rozhodovací proces a jeho fáze.....	59
Kapitola 5 Organizační diagnostika	67
5.1 Diagnostika symptomatická	67
5.2 Diagnostika hloubková	68
5.3 Situační analýza.....	68
5.4 Současné organizační problémy.....	73
Kapitola 6 Organizační projektování	75
6.1 Cíle organizačního projektování.....	76
6.2 Postup organizačního projektování.....	76
Kapitola 7 Organizační a řídicí normy	85
7.1 Organizační normy	87
7.1.1 Funkce organizačních norem	87
7.1.2 Klasifikace organizačních norem.....	89
7.1.3 Způsob tvorby a vydávání organizačních norem	91
7.2 Řídicí normy	97
7.2.1 Vnitřní členění a náležitosti řídicích norem.....	97
7.2.2 Druhy řídicích norem	98

Kapitola 8 Kultura organizace a sociální klima	101
8.1 Základní typy kultury organizace.....	107
Kapitola 9 Podpůrné prostředky teorie organizace	111
9.1 Vybrané metody, nástroje a techniky používané v teorii organizace a jejich příklady použití	113
9.2 Softwarová podpora managementu organizací.....	134
9.3 Aplikace SW nástroje Attis – případová studie.....	139
Kapitola 10 Závěr	143
Seznam obrázků.....	145
Seznam tabulek.....	147
Literatura	149
Rejstřík	153
Summary	157