

2 Obsah modulu

1	CÍLE MODULU	5
2	OBSAH MODULU	6
LEKCE Č. 1: PLÁNOVÁNÍ PROCESŮ A ČINNOSTÍ PODNIKU		
1	Úvod	10
2	Plánování	10
2.1	Komplexní strategické plánování podniku	10
2.2	Postup tvorby komplexních strategických plánů podniku	10
2.3	Stanovení základních premis budoucího fungování podniku	11
2.4	Stanovení soustavy cílů podniku	11
2.5	Stanovení základní podnikatelské pozice podniku	11
2.6	Základní scénáře podnikatelských strategií	11
2.7	Zpracování a vyhodnocení komplexních podnikových plánů	12
3	Shrnutí	12
LEKCE Č. 2: PERSONALISTIKA		
1	Úvod	13
2	Kapitoly	13
2.1	Personální administrativa, personální řízení, řízení lidských zdrojů	13
2.2	Vytváření a analýza pracovních míst	13
2.3	Získávání, výběr a přijímání pracovníků	13
2.4	Řízení pracovního výkonu a hodnocení pracovníků	13
2.5	Odměňování pracovníků	13
3	Shrnutí	14
LEKCE Č. 3: VEDENÍ LIDÍ		
1	Úvod	15
2	Organizování	15
2.1	Organizační struktura	15
2.2	Typy organizačních struktur	15
2.3	Neformální organizace a reálná moc	15
2.4	Chování lidí ve funkcionální struktuře	16
2.5	Chování lidí v divizionální struktuře	16
2.6	Sociální problémy maticového uspořádání	16
2.7	Pracovní místa a popisy práce	16
2.8	Dynamika organizačních vztahů	16
3	Shrnutí	17
LEKCE Č. 4: OSOBNOST MANAŽERA		
1	Úvod	18
2	Manažerské schopnosti	18
2.1	Definujete výsledky, jichž chcete dosáhnout?	18
2.2	Hospodaříte s časem?	18
2.3	Identifikujete příčiny vzniku problémů?	18
2.4	Rozhodujete logicky a tvořivě?	18
2.5	Umíte dobře komunikovat a přesvědčovat?	18
2.6	Umíte podněcovat tým k dosažení nejvyšších výsledků?	19
2.7	Zvládáte delegování jako efektivní svěření části svých funkcí?	19
2.8	Umíte prezentovat své nápady, návrhy a informace?	19
2.9	Umíte vést porady efektivně?	19
2.10	Umíte radou zvýšit výkonnost vašich lidí?	19
2.11	Umíte efektivně hodnotit?	20
3	Shrnutí	19
LEKCE Č. 5: ETICKÉ A PRÁVNÍ ASPEKTY MANAGEMENTU		
1	Úvod	21
2	Kapitoly	21
2.1	Některé etické aspekty postavení manažera	21
2.2	Zásady poctivého obchodního styku	22
2.3	Nekalá soutěž	22
2.4	Manažerské smlouvy	22
3	Shrnutí	23
LEKCE Č. 6: KONTROLA		
1	Úvod	24
2	Kapitoly	24
2.1	Kontrola interní a externí	24

2.2	Fáze kontroly	24
2.3	Následky kontroly	25
2.4	Controlling	26
3	Shrnutí	26
LEKCE Č. 7: FINANČNÍ ŘÍZENÍ		27
1	Úvod	27
2	Kapitoly	27
2.1	Druhy financování podniku	27
2.2	Určení výše oběžného majetku	27
2.3	Věcné řízení oběžného majetku	27
2.4	Způsob financování oběžného majetku	27
2.5	Zdroje krátkodobého financování	27
2.6	Řízení cash flow	27
2.7	Zisk versus cash flow	28
2.8	Finanční analýza jako základ finančního řízení	28
2.9	Poměrové ukazatele (podíl dvou absolutních ukazatelů)	28
3	Shrnutí	28
LEKCE Č. 8: KOMUNIKACE		29
1	Úvod	29
2	Kapitoly	29
2.1	Proces komunikace:	29
2.2	Zpětná vazba	29
2.3	Přenos informací	29
2.4	Komunikační styl	29
2.5	Komunikační dovednosti	29
3	Shrnutí	30
LEKCE Č. 9: KRIZOVÝ MANAGEMENT		31
1	Úvod	31
2	Kapitoly	31
2.1	Právní důvody vedoucí ke krizovým situacím	31
2.2	Mimosoudní vyrovnání	31
2.3	Exekuce	32
2.4	Likvidace	32
2.5	Insolvence	32
3	Shrnutí	32
LEKCE Č. 10: PREZENTACE ÚKOLŮ A JEJICH HODNOCENÍ; HODNOCENÍ MODULU.		33
1	Úvod	33
2	Kapitoly	33
3	Shrnutí	33
LITERATURA		34
SEZNAM PŘÍLOH NA CD		35

Obsah pracovního sešitu

OBSAH PRACOVNÍHO SEŠITU	8
LEKCE Č. 1: PLÁNOVÁNÍ PROCESŮ A ČINNOSTÍ PODNIKU	38
1 Prezentace problémových témat	38
2 Případová studie	39
3 Zadání úkolů	41
4 Témata k diskusi	42
LEKCE Č. 2: PERSONALISTIKA	43
1 Prezentace problémových témat	43
2 Případová studie	44
3 Témata k diskusi	45
LEKCE Č. 3: VEDENÍ LIDÍ	46
1 Prezentace problémových témat	46
2 Případová studie	47
3 Zadání úkolů	48
4 Témata k diskusi	49
LEKCE Č. 4: OSOBNOST MANAŽERA	50
1 Prezentace problémových témat	50
2 Případová studie	51
3 Témata k diskusi	52
LEKCE Č. 5: ETICKÉ A PRÁVNÍ ASPEKTY MANAGEMENTU	53
1 Prezentace problémových témat	53
2 Případová studie	54
3 Zadání úkolů	56
4 Témata k diskusi	57
LEKCE Č. 6: KONTROLA	58
1 Prezentace problémových témat	58
2 Případová studie	59
3 Témata k diskusi	60
LEKCE Č. 7: FINANČNÍ ŘÍZENÍ	61
1 Prezentace problémových témat	61
2 Případová studie	63
3 Zadání úkolů	65
4 Témata k diskusi	66
LEKCE Č. 8: KOMUNIKACE	67
1 Prezentace problémových témat	67
2 Případová studie	69
3 Témata k diskusi	70
LEKCE Č. 9: KRIZOVÝ MANAGEMENT	71
1 Prezentace problémových témat	71
2 Případová studie	72
3 Zadání úkolů	73
4 Témata k diskusi	74
LEKCE Č. 10: ZÁVĚREČNÁ LEKCE	75
1 Prezentace problémových témat	75
2 Prezentace vypracovaných úkolů jednotlivci, popř. malými pracovními týmy.	76
3 Hodnocení programu	76