

# OBSAH

<b>1</b>	<b>ÚVOD DO MANAŽERSKÉHO ÚČETNICTVÍ .....</b>	<b>7</b>
1.1	Postavení, funkce a základní struktura účetnictví.....	7
1.2	Historický vývoj účetnictví.....	7
1.3	Uživatelská struktura účetních informací .....	8
1.4	Druhy účetních systémů .....	8
1.5	Definice manažerského účetnictví.....	9
1.6	Manažerské a nákladové účetnictví.....	10
1.7	Vztah manažerského a finančního účetnictví .....	11
1.8	Manažerské účetnictví a controlling.....	12
<b>2</b>	<b>ČLENĚNÍ NÁKLADŮ V MANAŽERSKÉM ÚČETNICTVÍ.....</b>	<b>17</b>
2.1	Náklady – základní pojem manažerského účetnictví.....	17
2.2	Vymezení pojmu náklady.....	17
2.3	Časová dimenze nákladů manažerského účetnictví.....	20
2.4	Význam a struktura členění nákladů.....	21
2.5	Historický vývoj struktury nákladů .....	28
2.6	Využití informací o fixních a variabilních nákladech v praxi .....	29
<b>3</b>	<b>NÁKLADY A VÝNOSY Z HLEDISKA ROZHODOVÁNÍ .....</b>	<b>38</b>
3.1	Členění nákladů a výnosů z hlediska rozhodování.....	38
3.2	Relevantní a irelevantní náklady; rozdílové náklady.....	39
3.3	Přírůstkové a mezní náklady.....	41
3.4	Náklady připisované danému rozhodnutí – imputované náklady.....	42
3.5	Náklady ovlivnitelné a neovlivnitelné rozhodnutím.....	43
3.6	Utopené (umrtvené) náklady .....	43
3.7	Oportunitní náklady.....	43
3.8	Kalkulační druhy nákladů.....	45
<b>4</b>	<b>KALKULAČNÍ ÚČETNICTVÍ.....</b>	<b>50</b>
4.1	Vymezení základních kalkulačních pojmů .....	50
4.2	Přiřazování nákladů předmětu kalkulace.....	52
4.3	Alokace nákladů .....	53
4.4	Rozvrhová základna.....	54
4.5	Kalkulace úplných a neúplných nákladů .....	56
4.6	Struktura nákladů v kalkulaci .....	57
4.7	Kalkulační systém.....	60

<b>5</b>	<b>METODY ABSORPČNÍ KALKULACE .....</b>	<b>64</b>
5.1	Absorpční kalkulační metody.....	64
5.2	Nedostatky aplikace absorpčních a přírážkových kalkulací.....	76
<b>6</b>	<b>KALKULACE VARIABILNÍCH NÁKLADŮ .....</b>	<b>80</b>
6.1	Metoda kalkulace variabilních nákladů.....	80
6.2	Využití metody variabilních nákladů v praxi .....	82
6.3	Varianty metody variabilních nákladů .....	83
6.4	Eliminace nedostatků absorpčních kalkulací aplikací metody VN .....	86
<b>7</b>	<b>ACTIVITY BASED COSTING.....</b>	<b>89</b>
7.1	Označení metody .....	89
7.2	Základní principy metody ABC .....	90
7.3	Postup metody ABC .....	93
7.4	Activity Based Management .....	98
<b>8</b>	<b>METODA STANDARDNÍCH NÁKLADŮ.....</b>	<b>102</b>
8.1	Základní principy metody standardních nákladů.....	102
8.2	Sledování skutečného průběhu a odchylek činnosti od standardu.....	103
8.3	Analýza odchylek.....	103
8.4	Využití metody standardních nákladů.....	107
<b>9</b>	<b>ODPOVĚDNOSTNÍ ÚČETNICTVÍ.....</b>	<b>112</b>
9.1	Strukturální otázky odpovědnostního řízení.....	112
9.2	Ekonomická struktura podniku.....	113
9.3	Aplikace finančních kritérií ve vnitřní struktuře podniku .....	114
9.4	Řízení odpovědnostních středisek .....	117
<b>10</b>	<b>ROZPOČETNICTVÍ.....</b>	<b>121</b>
10.1	Základní pojmy rozpočetnictví.....	121
10.2	Základní členění rozpočtů .....	122
10.3	Tvorba rozpočtů.....	127
10.4	Rozpočty režijních nákladů .....	127
10.5	Rozpočet peněžních toků.....	129
10.6	Nedostatky tradičních způsobů tvorby rozpočtů .....	132
<b>11</b>	<b>MANAŽERSKÉ ROZHODOVACÍ ÚLOHY .....</b>	<b>136</b>
11.1	Základní typy rozhodovacích úloh .....	136
11.2	Rozhodovací úlohy, které nevyžadují vklady prostředků.....	138
11.3	Rozhodovací úlohy, které vyžadují vklady prostředků .....	144

## 12 INFORMACE MŮ PRO CENOVÁ ROZHODOVÁNÍ.....152

12.1	Rozhodování o cenách.....	152
12.2	Principy tvorby cen.....	153
12.3	Metody kalkulace cen.....	155
12.4	Stanovení směrné ziskové přírážky.....	157
12.5	Příklady praktické tvorby cen.....	158