

OBSAH

Předmluva ke druhému vydání	5
Předmluva k prvnímu českému vydání	6
Předmluva autora	8
Úvod	9

Část I

Kapitola I. Socialistický průmyslový závod a jeho struktura	13
Výrobní pochod v závodě	16
Klasifikace průmyslových závodů	19
Výrobní struktura závodu	28
Kapitola II. Hlavní zásady organizace a plánování činnosti socialistického průmyslového závodu	35
Vykořisťovatelský ráz kapitalistické výroby	43
První ruští organizátoři výroby	50
Rozvoj organizačních metod a plánování socialistických průmyslových závodů	53
Kapitola III. Organizace řízení závodu	67
Zásady řízení socialistického závodu	68
Řízení závodu, provozu a výrobní dílny	72
Struktura orgánů správy závodu	74
Struktura orgánů správy provozu	79
Mistr — bezprostřední organizátor výroby	82
Úloha masových organizací a organizační strany při řízení závodů	84
Kapitola IV. Technicko-hospodářský plán — základ organizace práce socialistického průmyslového závodu	89
Hlavní části technicko-hospodářského plánu	93
Základní ukazatelé technicko-hospodářského plánu	97
Technicko-hospodářské normy	106
Jak se stanoví progresivní normy	109

Část II

Kapitola V. Organizace hlavní výroby	112
Proudová výroba — jeden z nejvyšších typů organizace výrobního procesu	113
Druhy proudové výroby	119
Metody organizace proudové výroby	122
Kapitola VI. Pomocné provozy a obsluha hlavní výroby	129
Pomocné provozy	129
Opravy strojního zařízení	130
Hospodaření s náradím	140
Doprava závodu	147
Energetika v závodě	153

Kapitola VII. Příprava výroby	158
Co obsahuje příprava výroby	160
Navrhování výrobků	161
Volba výrobního postupu	165
Výroba a kontrola prototypů	169
Technologická disciplína (výrobní kázeň) jako zákon výroby	170
Typisace výrobních postupů	173
Uplatňování rychlostních metod při zavádění nové výroby	174
Kapitola VIII. Technický plán závodu	177
Směry rozvoje techniky v socialistických závodech	177
Obsah technického plánu závodu	182
Plánování zavádění nových výrob	184
Plán výzkumu	187
Plánování normalisace (celostátní, úsekové a podnikové)	188
Plán technicko-organizačních zlepšení	190
Organisace práce při sestavování plánu technicko-organizačních zlepšení	197

Část III

Kapitola IX. Organisace práce a mezd	201
Organisovaný nábor, příprava a zvýšení kvalifikace kádrů	207
Dělba práce a kooperace	209
Organisace pracovišť	211
Obsluha pracovišť	216
Zavádění pokrokových výrobních zkušeností	217
Obsluha několika strojů	220
Ochrana práce, úrazová zábrana a zlepšení pracovních podmínek	224
Organisace mezd	226
Kapitola X. Normování práce	230
Pojem	230
Metody normování výkonu	232
Struktura normy času	234
Využití pracovního času	236
Bilance pracovního dne	240
Chronometráž	242
Výpočet normy strojního času	246
Určení norem jednotkového času a celkové normy spotřeby pracovního času	248
Prověрка a zavádění norem	250
Kapitola XI. Plán práce	252
Rozbor výše produktivity práce	252
Stanovení účinku technicko-organizačních zlepšení	256
Klasifikace pracovních sil	257
Stanovení potřeby výrobních dělníků pracujících v úkolu	257
Stanovení potřeby pomocných dělníků a úředníků	259
Stanovení celkového vzrůstu produktivity práce	260
Plánování mzdového fondu	261
Kapitola XII. Výrobní plán závodu a organisace jeho plnění	268
Metodika sestavování výrobního plánu	268
Rozbor splnění výrobního plánu	275

Plán kooperace	277
Lhůtové plány	278
Výpočet průběžného času	280
Určování dávky (serie) součástí	285
Stanovení normální zásoby rozpracovaných výrobků	287
Vypracování výrobních plánů provozů	290
Výrobní plán dílny	292
Organisace práce podle rozvrhu	296
Jakost výrobků a technická kontrola	301
Kapitola XIII. Využití výrobní kapacity závodu	304
Výrobní kapacita	306
Rozbor využití výrobní kapacity	308
Vypracování opatření pro lepší využití základních fondů	311
Výpočet potřeby strojových hodin práce zařízení na splnění výrobního plánu	313
Výpočet efektivního času práce zařízení	314
Bilance času práce zařízení a využití výrobních ploch	314
Kapitola XIV. Využití materiálu	318
Rozbor využití materiálu	319
Hlavní způsoby dosahování úspor na materiálu	321
Sestavení materiálové bilance	324
Organisace skladového hospodářství a zásobování závodu	329
Část IV	
Kapitola XV. Plánování vlastních nákladů	334
Náklady a jejich druhy	335
Rozbor vlastních nákladů	339
Snížení nákladů a jak se ho dosahuje	345
Rozpočet nákladů na výrobu	347
Plánová kalkulace výrobní jednice	357
Stanovení vlastních nákladů zboží	359
Snížení vlastních nákladů srovnatelného zboží	359
Kapitola XVI. Finanční plán závodu	363
Rozbor finančního stavu závodu	367
Metody zrychlování obrátu obrátových prostředků	369
Rozvaha obrátových prostředků	377
Sestavení plánu odbytu	379
Rozpočet příjmů a výdajů	381
Kapitola XVII. Chozrasčet podniku	385
Chozrasčet provozu	390
Chozrasčet dílen a pracovních čt	394
Rejstřík	397