

Obsah normy:

Úvod - autor	7
Předmluva.....	8
Úvod	8
1 Předmět normy	8
2 Termíny a definice	9
3 Pojmy managementu projektu	10
3.1 Obecně.....	10
3.2 Projekt.....	11
3.3 Management projektu	13
3.4 Strategie organizace a projekty	13
3.5 Prostředí projektu.....	19
3.6 Vedení projektů.....	23
3.7 Projekty a rutinní činnosti.....	24
3.8 Zainteresané strany a projektová organizace.....	26
3.9 Kompetence pracovníků v projektu	29
3.10 Životní cyklus projektu	36
3.11 Omezení projektu.....	36
3.12 Vztah mezi pojmy a procesy managementu projektu.....	37
4 Procesy managementu projektu	38
4.1 Využití procesů managementu projektu	38
4.2 Skupiny procesů a tematické skupiny.....	40
4.3 Procesy	59
Příloha A	106
Závěr.....	112
Rejstřík.....	113
Literatura.....	116
Summary	117

Seznam obrázků k normě:

Obrázek 1 – Přehled pojmů managementu projektu a jejich vzájemných vztahů.....	11
Obrázek 2 – Příklad hodnototvorného rámce.....	14
Obrázek 3 – Projekty, programy a portfolia projektů.....	20
Obrázek 4 – Zainteresané strany projektu.....	27
Obrázek 5 – Interakce skupin procesů.....	48
Obrázek 6 – Interakce skupin procesů znázorňující reprezentativní vstupy a výstupy.....	49

Seznam obrázků ke komentářům:

Obrázek 1K – Projektový cyklus.....	15
Obrázek 2K – Prostředí podnikatelského subjektu.....	21
Obrázek 3K – Řízení portfolia.....	22
Obrázek 4K – Začlenění projektu v organizační struktuře.....	31
Obrázek 5K - Projektová organizace vlivem.....	31
Obrázek 6K – Ryzí projektová organizace.....	33
Obrázek 7K – Maticová projektová organizace.....	35
Obrázek 8K – Životní cyklus projektu.....	36
Obrázek 9K - Průběh procesu.....	39
Obrázek 10K – Zahajovací procesy.....	43
Obrázek 11K - Plánovací procesy.....	44
Obrázek 12K - Prováděcí procesy.....	46
Obrázek 13K - Procesy operativního řízení.....	47
Obrázek 14K - Uzavírací procesy.....	48
Obrázek 15K - Překrývání procesů.....	50
Obrázek 16K - Vstupy, nástroje a techniky a výstupy procesu.....	60
Obrázek 17K – WBS-čisticí stanice vody.....	69
Obrázek 18K - Ilustrativní sloupcový diagram zdrojů.....	74
Obrázek 19K - Příklad uzlově definovaného grafu.....	78
Obrázek 20K – Čtyři typy závislosti.....	79
Obrázek 21K - Příklad hranově definovaného grafu.....	79
Obrázek 22K - Výpočet trvání pomocí PERT.....	82
Obrázek 23K - Síťový graf s plánovanými daty.....	83
Obrázek 24K - Řádkový harmonogram.....	83
Obrázek 25K - Ilustrativní zobrazení srovnávací základny nákladů.....	87
Obrázek 26K – Pravděpodobnost a dopad rizika.....	90

Obrázek 27K - „VYVAROVÁNÍ“ se riziku.....	91
Obrázek 28K - „UDRŽENÍ“ stávající míry rizika.....	92
Obrázek 29K - „REDUKCE“ rizika.....	92
Obrázek 30K - „PŘENOS“ (transfer) rizika.....	92
Obrázek 31K - „VYUŽITÍ“ rizika, tzn. PŘÍLEŽITOST.....	92
Obrázek 32K - Diagram příčin a účinků.....	95
Obrázek 33K - Vzorový postupový diagram.....	95
Obrázek 34K – Paretův diagram.....	98

Seznam tabulek k normě:

Tabulka 1 – Procesy managementu projektu se vzájemnými odkazy na skupiny procesů a tematické skupiny.....	41
Tabulka 2 – Vypracování zadávací listiny projektu: hlavní vstupy a výstupy.....	60
Tabulka 3 – Vypracování plánů projektu: hlavní vstupy a výstupy.....	61
Tabulka 4 – Vedení prací na projektu: hlavní vstupy a výstupy.....	63
Tabulka 5 – Kontrola prací na projektu: hlavní vstupy a výstupy.....	64
Tabulka 6 – Řízení změn: hlavní vstupy a výstupy.....	64
Tabulka 7 – Dokončení fáze projektu nebo celého projektu: hlavní vstupy a výstupy.....	65
Tabulka 8 – Shromáždění poznatků: hlavní vstupy a výstupy.....	66
Tabulka 9 – Identifikace zainteresovaných stran: hlavní vstupy a výstupy.....	67
Tabulka 10 – Řízení zainteresovaných stran: hlavní vstupy a výstupy.....	67
Tabulka 11 – Definování rozsahu: hlavní vstupy a výstupy.....	67
Tabulka 12 – Vytvoření WBS: hlavní vstupy a výstupy.....	69
Tabulka 13 – Definování činností: hlavní vstupy a výstupy.....	70
Tabulka 14 – Řízení rozsahu: hlavní vstupy a výstupy.....	71
Tabulka 15 – Vytvoření projektového týmu: hlavní vstupy a výstupy.....	72
Tabulka 16 – Odhadování zdrojů: hlavní vstupy a výstupy.....	73
Tabulka 17 – Definování projektové organizace: hlavní vstupy a výstupy.....	75
Tabulka 18 – Rozvoj projektového týmu: hlavní vstupy a výstupy.....	76
Tabulka 19 – Řízení zdrojů: hlavní vstupy a výstupy.....	77
Tabulka 20 – Řízení projektového týmu: hlavní vstupy a výstupy.....	77
Tabulka 21 – Řazení činností: hlavní vstupy a výstupy.....	78
Tabulka 22 – Odhadování dob trvání jednotlivých činností: hlavní vstupy a výstupy.....	80
Tabulka 23 – Vypracování harmonogramu: hlavní vstupy a výstupy.....	81
Tabulka 24 – Řízení harmonogramu: hlavní vstupy a výstupy.....	84

Tabulka 25 – Odhadování nákladů: hlavní vstupy a výstupy.....	85
Tabulka 26 – Vypracování rozpočtu: hlavní vstupy a výstupy	86
Tabulka 27 – Řízení nákladů: hlavní vstupy a výstupy.....	87
Tabulka 28 – Identifikace rizik: hlavní vstupy a výstupy	88
Tabulka 29 – Posuzování rizik: hlavní vstupy a výstupy.....	89
Tabulka 30 – Ošetření rizik: hlavní vstupy a výstupy.....	91
Tabulka 31 – Řízení rizik: hlavní vstupy a výstupy	93
Tabulka 32 – Plánování kvality: hlavní vstupy a výstupy.....	94
Tabulka 33 – Prokazování kvality: hlavní vstupy a výstupy.....	96
Tabulka 34 – Řízení kvality: hlavní vstupy a výstupy	97
Tabulka 35 – Plánování dodávek: hlavní vstupy a výstupy	99
Tabulka 36 – Výběr dodavatelů: hlavní vstupy a výstupy.....	100
Tabulka 37 – Administrace dodávek: hlavní vstupy a výstupy	102
Tabulka 38 – Plánování komunikace: hlavní vstupy a výstupy.....	103
Tabulka 39 – Poskytování informací: hlavní vstupy a výstupy.....	104
Tabulka 40 – Řízení komunikace: hlavní vstupy a výstupy	104

Seznam tabulek ke komentářům:

Tabulka 1KT - Rozdíly mezi běžnou podnikatelskou rutinou a projektem	25
Tabulka 2KT - Kritéria, měrné jednotky a znaky projektu	26
Tabulka 3KT - Oblasti procesů v oblasti Integrace	51
Tabulka 4KT - Oblasti procesů v oblasti Zainteresované strany.....	52
Tabulka 5KT - Oblasti procesů v oblasti Rozsah.....	52
Tabulka 6KT - Oblasti procesů v oblasti Zdroje.....	53
Tabulka 7KT - Oblasti procesů v oblasti Termín.....	54
Tabulka 8KT - Oblasti procesů v oblasti Náklady	55
Tabulka 9KT - Oblasti procesů v oblasti Rizika	56
Tabulka 10KT - Oblasti procesů v oblasti Kvalita	56
Tabulka 11KT - Oblasti procesů v oblasti Obstarávání dodávek	57
Tabulka 12KT - Oblasti procesů v oblasti Komunikace	58