

# Inhalt

Vorwort und Dank .....	8
Einführung .....	10

---

## Grundsätze ..... 19

Grundsatz 1: Wirksamkeit .....	20
Grundsatz 2: Checks and Balances .....	21
Grundsatz 3: Transparenz .....	22
Grundsatz 4: Gesellschaftliche Verantwortung .....	23

---

## Empfehlungen ..... 25

### Gründung ..... 27

1 Stifterwille .....	32
2 Stiftungssitz und Steuerbefreiung .....	43
3 Stiftungsurkunde, Stiftungsreglemente, Richtlinien, Leitbild .....	48

### Führung ..... 55

4 Funktion des Stiftungsrats .....	58
5 Erneuerung des Stiftungsrats .....	65
6 Zahl und Anforderungsprofil der Stiftungsratsmitglieder .....	70
7 Entschädigung der Stiftungsratsmitglieder .....	75
8 Organisation des Stiftungsrats .....	80
9 Funktion des Präsidenten .....	84
10 Ausschüsse .....	88
11 Umgang mit Interessenkonflikten .....	92
12 Kommunikation .....	96
13 Geschäftsführung .....	102
14 Revisionsstelle .....	106
15 Beiräte .....	110

## Förderung ..... 115

16 Entwicklung der Förderstrategie .....	118
17 Unternehmerische Haltung .....	121
18 Gewinnung von Projekten .....	125
19 Projektbegleitung .....	130
20 Wirkungsmessung und Projektevaluation .....	134

## Finanzen ..... 139

21 Verantwortung für die finanzielle Führung .....	144
22 Anlageorganisation .....	147
23 Herkunft des Stiftungsvermögens .....	150
24 Grundlagen der Vermögensbewirtschaftung .....	153
25 Anlagestrategie .....	156
26 Vermögensallokation .....	162
27 Mandatierung nach Wettbewerbsbedingungen .....	166
28 Überprüfung der Vermögensbewirtschaftung .....	170

---

## Anhang ..... 175

Phänomenologie der Schweizer Stiftungslandschaft ....	176
Entstehung und Entwicklung des Swiss Foundation Code .....	184
Rezeption des Swiss Foundation Code .....	189
Foundation Governance Codes im internationalen Vergleich .....	193
Literaturverzeichnis .....	199
Stiftungsglossar .....	210
Stichwortregister .....	236
Die Autoren .....	250