

# Inhalt

Vorwort und Dank .....	8
Einführung .....	10

---

## Grundsätze ..... 19

Grundsatz 1: Wirksamkeit .....	20
Grundsatz 2: Checks and Balances .....	21
Grundsatz 3: Transparenz .....	22
Grundsatz 4: Gesellschaftliche Verantwortung .....	23

---

## Empfehlungen ..... 25

### Gründung ..... 27

1 Stifterwille .....	32
2 Stiftungssitz und Steuerbefreiung .....	43
3 Stiftungsurkunde, Stiftungsreglemente, Richtlinien, Leitbild .....	48

---

## Führung ..... 55

4 Funktion des Stiftungsrats .....	58
5 Erneuerung des Stiftungsrats .....	65
6 Zahl und Anforderungsprofil der Stiftungsratsmitglieder .....	70
7 Entschädigung der Stiftungsratsmitglieder .....	75
8 Organisation des Stiftungsrats .....	80
9 Funktion des Präsidenten .....	84
10 Ausschüsse .....	88
11 Umgang mit Interessenkonflikten .....	92
12 Kommunikation .....	96
13 Geschäftsführung .....	102
14 Revisionsstelle .....	106
15 Beiräte .....	110

## **Förderung ..... 115**

- 16 Entwicklung der Förderstrategie ..... 118
- 17 Unternehmerische Haltung ..... 121
- 18 Gewinnung von Projekten ..... 125
- 19 Projektbegleitung ..... 130
- 20 Wirkungsmessung und Projektevaluation ..... 134

## **Finanzen ..... 139**

- 21 Verantwortung für die finanzielle Führung ..... 144
- 22 Anlageorganisation ..... 147
- 23 Herkunft des Stiftungsvermögens ..... 150
- 24 Grundlagen der Vermögensbewirtschaftung ..... 153
- 25 Anlagestrategie ..... 156
- 26 Vermögensallokation ..... 162
- 27 Mandatierung nach Wettbewerbsbedingungen .... 166
- 28 Überprüfung der Vermögensbewirtschaftung ..... 170

---

## **Anhang ..... 175**

- Phänomenologie der Schweizer Stiftungslandschaft .... 176
- Entstehung und Entwicklung des  
Swiss Foundation Code ..... 184
- Rezeption des Swiss Foundation Code ..... 189
- Foundation Governance Codes im internationalen  
Vergleich ..... 193
- Literaturverzeichnis ..... 199
- Stiftungsglossar ..... 210
- Stichwortregister ..... 236
- Die Autoren ..... 250