

## OBSAH POMŮCKY „ÚVOD DO CONTROLLINGU“

1 Základní informace .....	5
1.1 Klíčová slova .....	5
1.2 Rychlý náhled do problematiky .....	5
1.3 Komu je pomůcka určena .....	5
1.4 Minimální předchozí požadavky .....	6
1.5 Cíl předmětu .....	6
1.6 Čas potřebný ke studiu .....	6
2 Slovo úvodem .....	7
2.1 Struktura pomůcky .....	7
2.2 Konzultace .....	7
2.3 Ukončení předmětu, klasifikace .....	7
2.4 Seznam použitých symbolů .....	7
Metody controllingu .....	9
Metody operativního controllingu .....	11
3 Základní metody operativního controllingu .....	12
3.1 Analýza kritických bodů (break-even) .....	12
3.2 Výpočet příspěvku na úhradu .....	16
3.2.1 Jednoduchý výpočet příspěvku na úhradu .....	16
3.2.2 Dvoustupňový výpočet příspěvku na úhradu .....	18
3.3 Výpočet krátkodobého hospodářského výsledku .....	20
3.3.1 Metoda celkových nákladů .....	21
3.3.2 Metoda nákladů na prodané zboží .....	21
3.4 Analýza úzkých profilů .....	23
4 Ostatní metody operativního controllingu .....	27
4.1 Metody v oblasti řízení oběžných prostředků .....	28
4.1.1 Analýza ABC .....	28
4.1.2 Analýza objemu zakázek .....	31
4.1.3 Optimalizace objemu zakázky (objednávky) .....	33
4.1.4 Hodnotová analýza .....	34
4.1.5 Optimalizace velikosti výrobních sérií .....	35
4.1.6 Analýza XYZ .....	37
4.2 Metody v oblasti řízení odbytu .....	38
4.2.1 Analýza rabatu .....	38
4.2.2 Analýza prodejní oblasti .....	39
4.2.3 Analýza provize .....	40
5 Speciální metody operativního controllingu .....	42
5.1 Investiční propočty a metody hodnocení investic .....	43
5.1.1 Statické metody .....	43
5.1.2 Dynamické metody .....	45
5.1.3 Rizika v investiční činnosti .....	50
5.2 Kroužky jakosti .....	55
5.3 Rozpočty výkonů .....	57
5.4 Globální a detailní plán likvidity, cash flow .....	58
5.5 Sestavení plánové rozvahy a výsledovky .....	63
5.6 Hromadná obsluha a simulace .....	64
5.6.1 Popis systému hromadné obsluhy .....	65
5.6.2 Klasifikace systémů hromadné obsluhy .....	65
5.6.3 Charakteristiky popisující systém hromadné obsluhy .....	67
5.6.4 Analytický popis jednoduchého systému .....	67

---

5.6.5 Metoda simulace.....	71
5.6.6 Řešení jednoduché úlohy pomocí simulací .....	73
Metody strategického controllingu .....	75
6 Základní metody strategického controllingu .....	76
6.1 Strategický controlling v podniku .....	76
6.1.1 Analýza SWOT .....	76
6.1.2 Potenciálová analýza .....	78
6.1.3 Podniková logistika .....	79
6.1.4 Vlastní výroba a subdodávky .....	80
6.1.5 Zkušební křivka .....	82
6.1.6 Životní cyklus výrobku.....	83
6.1.7 Komplexní řízení jakosti .....	85
6.1.8 Cílové řízení nákladů.....	86
6.2 Strategický controlling v podnikovém okolí .....	88
6.2.1 Portfoliová analýza .....	88
6.2.2 Analýza konkurence .....	91
6.2.3 Strategická mezera.....	92
6.2.4 Technika scénáře, stresové testování.....	93
7 Speciální metody strategického controllingu .....	98
7.1 Strategická bilance.....	98
7.2 Systém včasného varování.....	99
7.3 Dlouhodobý úspěch podniku.....	105
7.4 Strategický polární diagram.....	106
7.5 Hledání optimální trajektorie -dynamické programování .....	107
7.6 Řízení projektů .....	109
8 Tématické obsahy .....	116
8.1 Testy, korespondenční úkoly, řešené příklady, samostatné úkoly .....	116
8.2 Grafy, tabulky, obrázky .....	116
8.3 Použité zdroje .....	117