

Obsah:

	str.
Úvod	7
1. Vztah nákladového a manažerského účetnictví k finančnímu účetnictví	9
2. Informace pro řízení nákladů a výnosů za podnik a jeho činnosti	17
2.1 Vymezení základních pojmů	17
2.2 Členění nákladů	22
2.2.1 Druhové členění nákladů	22
2.2.2 Účelové členění nákladů	23
2.2.3 Členění nákladů podle místa vzniku a odpovědnosti za jejich vznik	25
2.2.4 Kalkulační členění nákladů	27
2.2.5 Členění nákladů podle závislosti na objemu prováděných výkonů	28
2.2.6 Členění nákladů z hlediska změn v podmínkách výrobního procesu	30
2.3 Nákladové modely	32
2.3.1 Nákladové modely při lineárním průběhu nákladů	35
2.3.1.1 Výpočet fixní a variabilní složky nákladů při stejnorodě vyjádřeném objemu výkonů	37
2.3.1.2 Hodnocení úrovně fixních nákladů	48
2.3.1.3 Využití nákladových modelů při zhodnocení sortimentních změn prováděných výkonů	52
2.3.2 Hraniční náklady a jejich využití v konkrétních rozhodovacích úlohách	63
2.3.3 Členění nákladů a jejich vztah k výnosům a zisku podniku	68
2.3.4 Nákladové modely při nelineárním průběhu nákladů	78

	str.
3. Řízení po linii výkonů	91
3.1 Vymezení základních kalkulačních pojmů	91
3.1.1 Příklady přičítání nepřímých nákladů na kalkulační jednici	95
3.1.1.1 Prostá kalkulace dělením	95
3.1.1.2 Kalkulace dělením s poměrovými čísly	98
3.1.1.3 Kalkulace přírážková	103
3.2 Kalkulační systém	110
3.3 Zjišťování skutečných vlastních nákladů výkonů v konkrétních podmínkách průmyslové výroby	124
3.3.1 Vliv výrobních podmínek na metodu výsledné kalkulace výkonů	124
3.3.1.1 Obecný model evidence nákladů v podmínkách systémové výsledné kalkulace	132
3.3.1.2 Prostá metoda	135
3.3.1.3 Fázová metoda	140
3.3.1.4 Stupňová metoda	145
3.3.1.5 Zakázková metoda	148
3.4 Rozdílové metody řízení hospodárnosti jednicových nákladů	149
4. Řízení po linii vnitropodnikových útvarů	153
4.1 Základní principy řízení podle odpovědnosti	153
4.1.1 Řešení organizační struktury podniku	154
4.1.2 Řešení ekonomické struktury podniku	156
4.2 Aplikace hodnotových kritérií ve vnitřní struktuře podniku	156
4.3 Rozpočetnictví a jeho vztah k řízení hospodárnosti	162
4.3.1 Pojem a základní charakteristika rozpočetnictví	163
4.3.2 Uplatnění rozdílových metod při kontrole hospodárnosti režijních nákladů	167

	str.
5. Souhrnné zopakování	176
5.1 Souhrnný příklad I - Kalkulace a rozpočty	176
5.2 Souhrnná úloha I	186
5.3 Souhrnná úloha II	192
Seznam použité literatury	196

Přílohy