

# Obsah

ÚVOD .....	16
Kapitola 1	
VOJENSTVÍ JAKO VÝZNAMNÝ FENOMÉN XXI. STOLETÍ .....	19
1.1 KOINCIDENCE EKONOMICKÉHO A VOJENSKÉHO PROGRAMU ...	19
1.2 EFEKTIVNOST VOJENSKÝCH ČINNOSTÍ .....	21
Kapitola 2	
SOUTĚŽNÍ VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ – ALTERNATIVA VYUŽÍVÁNÍ TRADIČNÍHO PROCESU OUTSOURCINGU .....	22
2.1 OUTSOURCING V ČESKÉM VEŘEJNÉM SEKTORU .....	22
2.2 SOUTĚŽNÍ VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ .....	23
2.3 SOUTĚŽNÍ VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ VE FEDERÁLNÍ SPRÁVĚ SPOJENÝCH STÁTŮ AMERICKÝCH .....	26
2.4 MOŽNOSTI IMPLEMENTACE SOUTĚŽNÍHO VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ V ČESKÉM VEŘEJNÉM SEKTORU .....	29
Kapitola 3	
OUTSOURCING VE VEŘEJNÉM SEKTORU A OZBROJENÝCH SILÁCH .....	33
3.1 OUTSOURCING A NEW PUBLIC MANAGEMENT .....	33
3.2 HISTORIE ZAVÁDĚNÍ OUTSOURCINGU V SOUKROMÉM, VEŘEJNÉM A OBRANNÉM SEKTORU .....	39
3.3 OUTSOURCING A JEHO TEORETICKÉ ZKOUMÁNÍ .....	45
3.4 DŮVODY ZAVÁDĚNÍ OUTSOURCINGU VE VEŘEJNÉM SEKTORU ..	50
3.5 VÝHODY A NEVÝHODY VYUŽÍVÁNÍ OUTSOURCINGU V PODMÍNKÁCH OBRANY A OZBROJENÝCH SIL .....	55
3.6 OUTSOURCING JAKO VEŘEJNÝ PROJEKT A OBJEKT COST-BENEFIT ANALÝZY .....	58
3.7 SELHÁVÁNÍ OUTSOURCINGU V PODMÍNKÁCH OZBROJENÝCH SIL A JEHO PŘÍČINY .....	62
Kapitola 4	
OUTSOURCING V MODERNÍCH TEORIÍCH FIRMY .....	71
4.1 PŮVOD A POVAHA OUTSOURCINGU .....	71

4.2	OUTSOURCING V SOUČASNÝCH EKONOMICKÝCH PROCESECH ..	79
Kapitola 5		
	VYUŽITIE METÓDY COST BENEFIT ANALÝZY VO VEREJNOM SEKTORE .....	97
5.1	CHARAKTERISTIKA METÓDY COST BENEFIT ANALÝZY .....	97
5.2	HODNOTENIE EFEKTÍVNOSTI VEREJNÝCH VÝDAVKOVÝCH PROGRAMOV PODĽA METODIKY EÚ .....	105
Kapitola 6		
	COST BENEFIT ANALÝZA A JEJÍ VYUŽITÍ V PROCESU ZAPOJOVÁNÍ VNĚJŠÍCH ZDROJŮ .....	109
6.1	HISTORIE VYUŽÍVÁNÍ ANALÝZY NÁKLADŮ A PŘÍNOSŮ .....	109
6.2	VYUŽITÍ METODY ANALÝZY NÁKLADŮ A PŘÍNOSŮ PŘI ROZHODOVÁNÍ O VYUŽÍVÁNÍ OUTSOURCINGU .....	111
6.3	OBEČNÝ POSTUP POUŽITÍ METODY ANALÝZY NÁKLADŮ A PŘÍNOSŮ PŘI ROZHODOVÁNÍ O VYUŽÍVÁNÍ OUTSOURCINGU V OZBROJENÝCH SILÁCH .....	113
Kapitola 7		
	PROCES PŘIJETÍ ROZHODNUTÍ OUTSOURCINGU .....	121
7.1	UZLOVÉ BODY PŘI ROZHODOVÁNÍ O ZAPOJOVÁNÍ VNĚJŠÍCH ZDROJŮ .....	121
7.2	FAKTORY OUTSOURCINGU .....	124
7.3	VYBRANÉ ASPEKTY SMLUV V OBLASTI OUTSOURCOVÁNÍ – SLA	127
Kapitola 8		
	KALKULACE NÁKLADŮ A CENY .....	130
8.1	HODNOCENÍ EKONOMICKÉ VÝHODNOSTI .....	130
8.2	AUDIT IMPLEMENTACE OUTSOURCINGU .....	131
8.3	ÚSPĚCH ČI NEÚSPĚCH ZMĚNY V ZAPOJOVÁNÍ VNĚJŠÍCH ZDROJŮ V AČR .....	133
8.4	EKONOMICKÉ STRÁNKY OUTSOURCINGU .....	134
8.5	KALKULACE NÁKLADŮ A CENY PODPŮRNÝCH ČINNOSTÍ .....	141
Kapitola 9		
	MARKETING A OUTSOURCING .....	145
9.1	MARKETING A OUTSOURCING .....	145

9.2	MARKETINGOVÉ POJETÍ PRODUKTU – VÝSLEDKU OUTSOURCINGU – SLUŽBY .....	150
9.3	VAZBY OUTSOURCINGU NA LEGISLATIVNÍ NORMY A JINÉ DOKUMENTY .....	152
9.4	ŽIVOTNÍ CYKLUS NAKUPOVANÉHO OUTSOURCINGOVANÉHO PRODUKTU .....	156
Kapitola 10		
	ANALÝZA VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK NA PŘÍKLADĚ VYBRANÝCH ZEMÍ OECD .....	160
10.1	NEJLEPŠÍ ZPŮSOBY KONTRAKTOVÁNÍ OECD .....	160
10.2	ANALÝZA ZADÁVÁNÍ VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK NA PŘÍPADU AUSTRÁLIE .....	163
10.3	ZADÁVÁNÍ VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK NA ÚKLIDOVÉ SLUŽBY V DÁNSKÉ NÁRODNÍ NEMOCNICI .....	168
Kapitola 11		
	NEJLEPŠÍ PRAKTICKÁ SMĚRNICE PRO NAJMUTÍ STÁTNÍ SLUŽBY	173
11.1	ZABEZPEČTE NEJVYŠŠÍ VEDENÍ A POVZBUĎTE RE – ENGINEERING .....	173
11.2	SPECIFIKUJTE PROVOZNÍ POŽADAVKY V RÁMCI VÝSLEDKU NEBO VÝKONU .....	174
Kapitola 12		
	SKŮSENOSTI Z IMPLEMENTÁCIE OUTSOURCINGU V REZORTE OBRANY SLOVENSKEJ REPUBLIKY .....	178
12.1	SÚČASNÝ STAV REALIZÁCIE OUTSOURCINGU VO VEREJNOM SEKTORE SLOVENSKEJ REPUBLIKY .....	178
12.2	MANAŽMENT PROCESU OUTSOURCINGU V REZORTE OBRANY SR .....	184
12.3	ANALÝZA REALIZÁCIE PROCESU OUTSOURCINGU V INTERNÝCH ORGANIZAČNÝCH JEDNOTKÁCH REZORTU MO SR .....	191
12.4	ODPORÚČANIA NA ZVÝŠENIE ÚČINNOSTI RIADENIA OUTSOURCINGU .....	203
Kapitola 13		
	OUTSOURCING V LOGISTICKÉ PODPOŘE POLSKÝCH OZBROJENÝCH SIL .....	214

13.1	ÚKOLY NÁRODNÍ OBRANY PROVÁDĚNÉ EXTERNÍM DODVATELEM .....	214
13.2	ZAČLENĚNÍ KONTRAKTACE VNĚJŠÍCH SLUŽEB V POLSKÝCH OZBROJENÝCH SILÁCH .....	225
Kapitola 14		
	VYUŽÍVÁNÍ LOKÁLNÍCH KONTRAKTORŮ V ZAHRANIČNÍCH OPERACÍCH POLSKÉ ARMÁDY – UŽITKY A NÁKLADY .....	232
14.1	POLSKÉ OZBROJENÉ SÍLY V MÍROVÝCH OPERACÍCH .....	232
14.2	OUTSOURCOVÁNÍ ČINNOSTÍ V ZAHRANIČNÍCH VOJENSKÝCH MISÍCH .....	233
Kapitola 15		
	OUTSOURCING V OZBROJENÝCH SILÁCH MAĎARSKA .....	240
15.1	EKONOMICKÁ SITUACE MAĎARSKA A OZBROJENÝCH SIL .....	240
15.2	VYUŽITÍ OUTSOURCINGU V MAĎARSKÉ ARMÁDĚ .....	240
Kapitola 16		
	OUTSOURCING V OZBROJENÝCH SILÁCH USA .....	247
16.1	HISTORIE A VÝVOJ OUTSOURCINGU V AMERICKÉ ARMÁDĚ ....	247
16.2	A-76 SROVNÁNÍ NÁKLADŮ (COST COMPARISON) .....	249
16.3	OBLASTI VYUŽITÍ OUTSOURCINGU A SOUČASNOST .....	255
Kapitola 17		
	OUTSOURCING VE VELKÉ BRITÁNII .....	260
17.1	KLESAJÍCÍ VOJENSKÝ ROZPOČET A OUTSOURCING .....	260
17.2	COMPETING FOR QUALITY (CFQ) .....	262
17.3	PRIVATE FINANCE INITIATIVE (PFI) .....	263
17.4	OUTSOURCING BRITSKÉ ARMÁDY NA BOJIŠTI .....	270
Kapitola 18		
	OUTSOURCING V POJETÍ BUNDESWEHRU .....	274
18.1	PRIVATIZACE .....	274
18.2	PODÍLOVÉ SPOLEČNOSTI V RÁMCI PODNIKOHOSPODÁŘSKÉ OPTIMALIZACE BUNDESWEHRU .....	277
18.3	OUTSOURCING PŘI PŮSOBNÍ BUNDESWEHRU V ZAHRANIČÍ ...	284

Kapitola 19	
FRANCOUZSKÝ PŘÍSTUP K ZAPOJOVÁNÍ SOUKROMÝCH SPOLEČNOSTÍ V PROSTŘEDÍ OBRANY .....	286
19.1 EXTERNALIZACE – FRANCOUZSKÝ POJEM PRO OUTSOURCING	286
19.2 DŮVODY FRANCOUZSKÉ ZDRŽENLIVOSTI .....	286
19.3 HLAVNÍ OBLASTI EXTERNALIZACE .....	289
19.4 NEJVÝZNAMNĚJŠÍ FRANCOUZSKÉ SMP .....	290
Kapitola 20	
OUTSOURCING V OZBROJENÝCH SILÁCH RAKOUSKA – POHLED NA PROBLEMATIKU A PRAKTICKÉ ZKUŠENOSTI .....	294
20.1 PILÍŘE RAKOUSKÉ POLITIKY OBRANY A BEZPEČNOSTI .....	294
20.2 MYŠLENKA OUTSOURCINGU V OZBROJENÝCH SILÁCH RAKOUSKA .....	297
20.3 OUTSOURCING V RAKOUSKÝCH OZBROJENÝCH SILÁCH .....	299
Kapitola 21	
ŠVÉDSKÉ OZBROJENÉ SÍLY: OUTSOURCING LOGISTIKY .....	302
21.1 ZMĚNY A POLITIKA ZAPOJOVÁNÍ VNĚJŠÍCH ZDROJŮ .....	302
21.2 ZAPOJOVÁNÍ VNĚJŠÍCH ZDROJŮ .....	303
Kapitola 22	
OUTSOURCING A SOUKROMÉ VOJENSKÉ SPOLEČNOSTI .....	307
22.1 HISTORICKÝ POHLED .....	307
22.2 SOUKROMÉ VOJENSKÉ SPOLEČNOSTI .....	311
22.3 PROBLÉMY SOUKROMÝCH VOJENSKÝCH SPOLEČNOSTÍ .....	319
ZÁVĚR .....	323
RESUME .....	326
LITERATURA .....	330