

# Obsah

<b>O autorovi . . . . .</b>	<b>9</b>
<b>Poděkování . . . . .</b>	<b>11</b>
<b>Řekli o knize . . . . .</b>	<b>12</b>
<b>Úvod k tomuto vydání . . . . .</b>	<b>13</b>
Jak tuto knihu co nejlépe využít . . . . .	13
<b>Předmluva . . . . .</b>	<b>15</b>
Ach ten internet... . . . . .	15
Základní otázky . . . . .	16
Je to složité? . . . . .	16
Jádro pudla . . . . .	17
Hvězdné obsazení přímo na prodejní ploše . . . . .	17
<b>První část – Vy</b>	
<b>Pěkně od začátku . . . . .</b>	<b>19</b>
<b>1. Co vlastně chcete? . . . . .</b>	<b>21</b>
1.1 Plánovat další postup znamená jednat . . . . .	22
1.2 Opravdová vášeň z nás dělá mistry v oboru . . . . .	23
<b>2. Pozdvihněte se nad průměr . . . . .</b>	<b>25</b>
<b>3. V jednoduchosti je krása . . . . .</b>	<b>27</b>
3.1 Rozhovor moc nestojí, ale má velkou cenu . . . . .	28
<b>4. Nabalování sněhové koule . . . . .</b>	<b>31</b>
4.1 Praktický průzkum prodejen . . . . .	32
4.2 V terénu . . . . .	35
4.3 Jak přeměnit poznatky v činy . . . . .	35

<b>Druhá část – Tým</b>	
<b>Když se postaráte, abychom byli spokojení, budeme vám na oplátku vydělávat... . . . . .</b>	<b>37</b>
<b>5. A co základní nosná myšlenka? . . . . .</b>	<b>39</b>
5.1 Diferenciace . . . . .	40
5.2 Vaše základní myšlenka . . . . .	46
<b>6. Jak budovat vynikající týmy . . . . .</b>	<b>47</b>
6.1 Umění vést . . . . .	48
6.2 Proč se zabývat budováním skvělého týmu? . . . . .	49
6.3 A proč ne? . . . . .	50
6.4 Od služeb k zisku . . . . .	51
6.5 Tři základní kameny . . . . .	53
6.6 Hodnoty . . . . .	54
6.7 Útek ke kvalitě . . . . .	58
6.8 Vlastnictví – hodnota omylů . . . . .	61
6.9 Chování . . . . .	64
6.10 Jak zvládnout projevy uznání . . . . .	64
<b>7. Jak probudit lidi . . . . .</b>	<b>67</b>
7.1 Motivace . . . . .	67
7.2 Finanční odměna – Ach ty peníze... . . . . .	68
7.3 Předpokládané sankce: Bič místo cukru . . . . .	68
7.4 Sebeúcta: Jednejte se mnou jako s dospělým . . . . .	70
7.5 A teď úsměv – využití nepeněžních odměn . . . . .	74
7.6 Pracovní porady týmu . . . . .	77
<b>8. Pokaždé o trochu lépe . . . . .</b>	<b>79</b>
8.1 Nápady . . . . .	80
8.2 Statistiky jsou slepé aneb past přesného měření . . . . .	80
8.3 Říďte se citem . . . . .	82
8.4 Prostor pro zlepšení . . . . .	83

**Třetí část – Zákazník**

veřejnoprávní řízení – finanční účetní

**Postarejte se, abych byl spokojený, a já vám dám svoje peníze . . . . . 89**

<b>9. U vás je radost nakupovat! . . . . .</b>	<b>91</b>
9.1 Vynikající služby zákazníkům . . . . .	91
9.2 Skvělé okamžiky . . . . .	96
9.3 Čtyři pravidla, jak zlepšit výsledky . . . . .	105
<b>10. Cena a hodnota . . . . .</b>	<b>111</b>
10.1 Nízké ceny každý den . . . . .	111
10.2 Když je sleva vaší vlajkovou lodí . . . . .	113
10.3 Ale tahle planeta patří i mně aneb náklady konzumu . . . . .	116
<b>11. Bez podpory prodeje, jako byste ani nebyli . . . . .</b>	<b>119</b>
11.1 28 způsobů podpory prodeje . . . . .	119
11.2 Plánovací pomůcka pro podporu prodeje . . . . .	128
<b>12. Marketing pro normální lidi . . . . .</b>	<b>131</b>
12.1 Krátce k reklamě . . . . .	131
12.2 Jak na marketing . . . . .	132
12.3 Základy databázového marketingu . . . . .	137
12.4 Sledování a měření . . . . .	140

**Čtvrtá část – Prodejna**

**Postarejte se, aby byla skvělá, a zákazníci budou utrácet... . . . . . 141**

**Základ . . . . .**

<b>13. Objevování . . . . .</b>	<b>143</b>
13.1 Okamžik objevu . . . . .	143
13.2 Výhody tvorby formátů na základě objevu . . . . .	144
13.3 Tradiční objev opírající se o propagaci . . . . .	145
13.4 Objev opírající se o službu . . . . .	147
13.5 Objev opírající se o výrobek . . . . .	149
13.6 Objev opírající se o formát . . . . .	151
<b>14. Prodej jako obdivuhodná divadelní inscenace . . . . .</b>	<b>157</b>
14.1 My, krtci a netopýři . . . . .	157
14.2 Základní pravidla prodejního divadla . . . . .	160
14.3 Předváděcí divadlo – nedoceněná genialita televizních prodavačů . . . . .	164

<b>15. Detail, detail, detail – prostředí prodejny</b>	<b>167</b>
15.1 Dívejte se a vnímejte . . . . .	168
15.2 Výlohy . . . . .	168
15.3 Tranzitní zóna . . . . .	169
15.4 Nákupní košíky . . . . .	170
15.5 Propagační místa . . . . .	170
15.6 Zadní stěna prodejny . . . . .	171
15.7 Pokladna . . . . .	171
15.8 Impulzivní nákupy . . . . .	172
15.9 Průhledy prodejnou . . . . .	172
15.10 Popisy . . . . .	172
<b>16. A závěrem... Jak jsme se dostali až sem</b>	<b>175</b>
16.1 Opravdové počátky . . . . .	176
16.2 Králové maloobchodu . . . . .	180
<b>Epilog: Takže to je všechno?</b>	<b>187</b>
Další aktivity spojené s touto knihou . . . . .	187
<b>Příloha I</b>	
<b>Vaše role a tato kniha</b> . . . . .	<b>189</b>
<b>Příloha II</b>	
<b>Akční plán</b> . . . . .	<b>192</b>
<b>Příloha III</b>	
<b>V terénu</b> . . . . .	<b>194</b>
<b>Příloha IV</b>	
<b>Knížky pro maloobchodníky</b> . . . . .	<b>196</b>