

# OBSAH

---

1	ÚVOD .....	5
1.1	Proč právě mentoring a proč dnes? .....	5
1.2	Mentoring v kariérním řádu pedagogických pracovníků na Slovensku .....	7
1.3	K obsahu knihy .....	12
2	POJETÍ UČITELSTVÍ .....	15
2.1	Učitel: proměny pojetí učitelské profese .....	15
2.2	Profesní rozvoj učitele a jeho determinanty .....	25
2.2.1	Profesní rozvoj učitele .....	25
2.2.2	Modely profesního rozvoje .....	30
2.2.3	Procesy profesního učení .....	31
2.3	Přístupy k podpoře procesů profesního rozvoje .....	37
3	MENTORING JAKO PODPORA PROFESNÍHO ROZVOJE UČITELE .....	39
3.1	Vymezení pojmu mentoring – koučování - supervize .....	39
3.2	Modely mentoringu, styly profesní podpory .....	48
3.2.1	Mentoring jako dynamický proces .....	53
3.3	Zaměření podpory, oblasti spolupráce (institucionální, osobnostní, profesní) .....	55
3.4	Typy intervencí .....	61
3.4.1	Subjektivní determinanty procesů podpory: podporovaný učitel .....	63
3.5	Mentorský vztah .....	65
3.6	Role mentora a strategie mentoringu .....	68
3.6.1	Role mentora .....	68
3.6.2	Strategie mentoringu .....	72
3.6.3	Konkrétní techniky mentoringu .....	75
3.7	Kompetence k mentoringu .....	76
3.8	Cíle mentoringu: přínos pro podporovaného učitele, pro mentora, pro školu .....	83

<b>4</b>	<b>K VÝZKUMU MENTORINGU.....</b>	<b>88</b>
<b>4.1</b>	<b>MENTORING V PŘÍPRAVNÉM VZDĚLÁVÁNÍ UČITELŮ:</b> Podpora profesního učení v průběhu pedagogické praxe studentů učitelství.....	<b>94</b>
4.1.1	Kontext výzkumu .....	94
4.1.2	Cíle výzkumu.....	96
4.1.3	Metodologie.....	96
4.1.4	Výsledky: popisy dat, analýzy a interpretace.....	102
4.1.5	Závěr.....	124
<b>4.2</b>	<b>MENTORING V ADAPTAČNÍ FÁZI PROFESNÍHO ROZVOJE:</b> Simulace profesní adaptace v kontextu přípravného vzdělávání učitelů - klinický rok.....	<b>126</b>
4.2.1	Kontext výzkumu .....	127
4.2.2	Cíle výzkumu.....	131
4.2.3	Metody výzkumu .....	132
4.2.4	Výsledky: popis dat, analýza a interpretace.....	134
4.2.5	Závěrem .....	146
<b>4.3</b>	<b>MENTORING V DALŠÍM VZDĚLÁVÁNÍ UČITELŮ:</b> Zkušenosti s kolegiální podporou (mentoringem) v programu Začít spolu .....	<b>147</b>
4.3.1	Charakteristika programu Začít spolu.....	147
4.3.2	Výchovné a vzdělávací strategie v programu Začít spolu .....	148
4.3.3	Certifikace a standard kvality pedagogické práce v programu Začít spolu .....	149
4.3.4	Mentoring v programu Začít spolu .....	153
4.3.5	Příklad pojetí mentoringu v systému vzdělávání učitelů: Projekt „Diferenciace – zavádění nových metod a forem práce na II. stupni ZŠ s využitím mentorské podpory“ .....	156
4.3.6	Závěrem .....	171
<b>5</b>	<b>Závěr.....</b>	<b>173</b>
<b>Bibliografie.....</b>	<b>176</b>	
<b>Summary .....</b>	<b>194</b>	
<b>Seznam obrázků.....</b>	<b>196</b>	
<b>Seznam tabulek .....</b>	<b>197</b>	
<b>Rejstřík .....</b>	<b>199</b>	
<b>Příloha ke kap. 3.2 .....</b>	<b>202</b>	