

OBSAH	3
ÚVOD	5
1. PODNIKOVÉ EKONOMICKÉ ŘÍZENÍ	7
2. HOSPODÁŘSKÁ STŘEDISKA	8
3. NÁKLADY A VÝNOSY HOSPODÁŘSKÝCH STŘEDISEK	11
4. ČASOVÝ HORIZONT ROZPOČETNICTVÍ	15
5. EKONOMICKÁ SAMOSTATNOST STŘEDISEK	18
6. MZDOVÁ ZAINTERESOVANOST STŘEDISEK	19
7. ORGANIZAČNÍ ZAČLENĚNÍ ROZPOČETNICTVÍ A JEHO VÝSLEDKŮ	21
8. PLATEBNÍ KALENDÁŘ PODNIKU	22
9. ZKRÁCENÁ BILANCE STŘEDISKA	26
10. NÁSTIN STŘEDISKOVÉHO VÝKAZU ROZPOČTU A SKUTEČ.	28
11. METODIKA STAVBY STŘEDISKOVÉHO ROZPOČETNICTVÍ	31
12. REALIZACE ZÁMĚRU	34
13. CO JINÉ NEŽ VÝROBNÍ ORGANIZACE	34
14. DOPORUČENÁ LITERATURA	35
15. CO JE V PŘÍLOZE (viz kapitoly 15.1. až 15.13.) ?	36
15.1. Soubor ROZPOCET.XLS a ROZPOCET2.XLS	36
15.2. Pomocný propočer VP nájemného NAJEMNE.XLS	39
15.3. Pomocný propočer režii REZIE.XLS	40
15.4. Soubory CINO2.DOC a ORGSTRUK.DOC	41
15.5. Soubor ROZPOČTY.DOC	42
15.6. Soubor SIMBIL.XLS	42
15.7. Soubor Výstřížek Kritický bod rentability.xls	42
15.8. Soubor List Výstřížek Gompertzova prognostická S-křivka	43
15.9. Soubor ROZPRAC.DOC	43
15.10. Soubor bonity podniku BONITA7.XLS	44
15.11. Soubor UKAZATEL.DOC	44
15.12. Soubor Výstřížek Úměrnost zisku středisek a podniku celkem	45
15.13. Soubor VRCHOL.XLS a soubor VRCHOL.DOC	45
15.14. Soubor TSM_STR2.DOC	45

PŘÍLOHY

ROZPOČET STŘEDISKA	49
ROZPOČET PODNIKU CELKEM	53
ROZPOČET STŘEDISKA 2	57
POMOCNÝ PROPOČET VP NÁJEMNÉHO	62
SPRÁVNÍ REŽIE, VÝROBNÍ REŽIE	63
DVOUMÍSTNÁ SOUSTAVA ČINNOSTÍ	64
ORGANIZAČNÍ STRUKTURA ÚTVARŮ	65
FUNKCE ROZPOČTÁŘE PODNIKU	67
SIMULAČNÍ BILANCE	68
KRITICKÝ BOD RENTABILITY	69
GOMPERTZOVA PROGNOSTICKÁ S-KŘIVKA	70
VEDENÍ ROZPRACOVANOSTI	71
VÝVOJOVÁ ŘADA UKAZATELŮ	72
BONITA PODNIKU - PŘEHLED UKAZATELŮ	73
ÚMĚRNOST ZISKU STŘEDISEK A PODNIKU CELKEM	76
SYSTÉM VRCHOLOVÝCH INFORMACÍ	78