

Předmluva	7
Jak číst tuto knihu	7
Úvod	Nové problémy, noví hráči, nové pravomoci
Nová komunikační éra	12
Pracovní komunikace	14
Komunikace na úrovni	17
Co můžete očekávat	18
Závěrečná poznámka	19
Část I Charakteristické rysy komunikace na úrovni	21
Kapitola 1	Komunikace na úrovni
Pracovní komunikace a kultura organizace	24
Základní principy komunikace na úrovni	25
Osobní pracovní komunikace	30
Jak jste na tom?	30
Shrnutí	33
Kapitola 2	Komunikace na úrovni: šest komunikačních dovedností
Komunikační dovednosti a komunikace na úrovni	36
Receptivní dovednosti	38
Expresívní dovednosti	44
Pozorně sledujte výsledky	50
Komunikační hry	51
Respektujte lidský faktor	58
Jak jste na tom?	58
Shrnutí	60

Kapitola 3	Metoda Pozorujícího účastníka	63
	Pozorující účastník	64
	Model „Zastav se“ a „Rozhlédni se“	66
	Jak se „Zastavit“	67
	Cvičit, cvičit, cvičit	73
	Jak jste na tom?	75
	Shrnutí	77
Část II Komunikace na úrovni v zaměstnání		79
Kapitola 4	Dohoda o cílech	81
	Časté problémy	82
	Jak úspěšně komunikovat	86
	Jak jste na tom?	105
	Shrnutí	107
Kapitola 5	Poskytování a přijímání zpětné vazby	109
	Časté problémy	110
	Jak úspěšně komunikovat	113
	Jak jste na tom?	131
	Shrnutí	133
Kapitola 6	Sdělování a přijímání nepříjemných zpráv	135
	Časté problémy	136
	Jak úspěšně komunikovat	140
	Jak jste na tom?	154
	Shrnutí	157
Kapitola 7	Učení se a osobní rozvoj	159
	Časté problémy	160
	Jak úspěšně komunikovat	162
	Jak jste na tom?	178
	Shrnutí	181
	Závěr	183
	O autorech	189