

Předmluva	3
Anotace	4
Abstrakt	5
Seznam použitých zkratk	9
Klíčová slova	10
1 Etika v řízení zdravotnických zařízení	13
1.1 Úvod	13
1.2 Etika transformuje management	14
1.3 Uplatnění manažerské etiky v manažerské praxi	15
1.4 Vedení lidí - leadership	18
1.5 Závěr	19
2 Ekonomika zdravotnictví	20
2.1 Úvod – základní pojmy	20
2.1.1 Zdraví a jeho ekonomické aspekty	20
2.1.1.1 Determinanty zdraví	21
2.1.2 Demografický vývoj	22
2.1.3 Zdravotní péče	22
2.1.4 Zdravotní služby	25
2.1.5 Zdravotní politika	25
2.1.5.1 Předpoklady realizace zdravotní problematiky	25
2.1.5.2 Cíle zdravotní politiky	26
2.2 Zdravotnictví ve vztahu k ekonomické teorii, státní zásahy ve zdravotnictví	27
2.2.1 Principy uplatňované v rámci sociální politiky	27
2.2.2 Trh zdravotních služeb	28
2.2.3 Státní zásahy v rámci ekonomické teorie – problematika zdravotního systému	29
3 Ekonomika zdravotnického zařízení	32
3.1 Úvod	32
3.1.1 Úloha účetnictví ve zdravotnickém zařízení	33
3.1.2 Produkční funkce ve zdravotnictví	34
3.2 Teritoriální síť zdravotnických zařízení, řízená péče	34
3.2.1 Teritoriální síť zdravotnických zařízení	34
3.2.1.1 Zařazení do sítě zdravotnických zařízení	35

3.3 Kvalita zdravotní péče a její vyhodnocování	36
3.3.1 Kvalita zdravotní péče a její vyhodnocování	36
3.3.1.1 Metody měření a kritéria kvality	37
3.3.1.2 Kvalita zdravotní péče v nemocnici	39
4 Základy finančního řízení ve zdravotnických zařízeních	41
4.1 Finanční analýza	42
4.1.1 Fundamentální a technická analýza	42
4.2 Metody a klasifikace ukazatelů finanční analýzy	45
4.2.1 Poměrové ukazatele	45
4.2.1.1 Ukazatele rentability (ziskovosti, výnosnosti)	46
4.2.1.2 Ukazatele aktivity	47
4.2.1.3 Ukazatele zadluženosti	47
4.2.1.4 Ukazatele likvidity	48
4.3 Soustavy ukazatelů a pyramidové rozklady	49
4.3.1 Ukazatele ve zdravotnictví	49
4.3.2 Benchmarking jako nástroj porovnávání	49
4.4 Finanční plánování	51
4.5 Etické principy ve finanční oblasti	51
4.6 Závěr	52
5 Lidské zdroje – leadership ve zdravotnictví	53
5.1 Právní předpisy k ŘLZ ve zdravotnictví	53
5.2 Strukturální členění pracovníků ve zdravotnictví	54
5.3 Výběr THP pracovníků pro zdravotnická zařízení	55
5.4 Vedení lidí	56
5.4.1 Motivace pracovníků	57
5.4.2 Leadership	58
6 Postavení zdravotnických zařízení v globální společnosti	59
6.1 Úvod	59
6.2 Etika v managementu zdravotnictví – součást globalizace	59
6.3 Corporate Culture – dobré jméno	61
7 Inovace ve zdravotnických zařízeních	63
7.1 Úvod	63
7.2 Inovační společnost	64
7.3 Pravidla inovačního procesu	64

7.3.1 Pravidlo soustavnosti	65
7.3.2 Pravidlo vhodného okamžiku	65
7.3.3 Pravidlo komplexnosti	66
7.3.4 Pravidlo důslednosti	67
7.4 Závěr	69
8 Financování zdravotnických zařízení	70
8.1 Financování provozu zdravotnických zařízení	71
8.2 Financování rozvoje zdravotnického zařízení	75
8.3 Ostatní formy financování	77
8.4 Závěr	78
Použitá literatura	79
Autorský kolektiv	