

# Obsah

|  |           |
|--|-----------|
| Úvod .....   | 7         |
| <b>1. Metodologie .....</b>  | <b>10</b> |
| <b>2. Co je sociální práce .....</b>   | <b>13</b> |
| 2.1 Mezinárodní definice sociální práce .....  | 14        |
| 2.2 Role a cíle sociální práce perspektivou odborné literatury .....                                     | 14        |
| 2.3 Profesionalita výkonu sociální práce .....   | 16        |
| <b>3. Významové roviny spojované sociálními pracovníky s pojmem „kvalita“<br/>v sociální práci .....</b> | <b>20</b> |
| 3.1 Normativní rovina pojmu kvalita .....  | 22        |
| 3.1.1 Význam rozlišení výrobků a služeb pro vymezení kritérií kvality .....                              | 22        |
| 3.1.2 Typy hodnotících kritérií .....  | 23        |
| 3.1.3 Minimální standard versus ideál .....  | 25        |
| 3.1.4 Účel hodnotících kritérií .....  | 27        |
| 3.1.5 Zdroje hodnotících kritérií .....  | 29        |
| 3.1.6 Postup formulace hodnotících kritérií .....  | 30        |
| 3.1.7 Statické versus dynamické pojetí hodnotících kritérií .....  | 31        |
| 3.2 Evaluativní rovina pojmu kvalita .....   | 33        |
| 3.2.1 Externí hodnocení kvality .....  | 33        |
| 3.2.2 Interní hodnocení kvality .....  | 36        |
| 3.2.3 Pohled sociálních pracovníků v první linii .....   | 37        |
| 3.3 Rovina pojmu kvalita orientovaná na jednání .....  | 38        |
| <b>4. Dimenze kvality výkonu sociální práce pohledem sociálních<br/>pracovníků .....</b>                 | <b>43</b> |
| 4.1 Strukturní dimenze .....   | 47        |
| 4.1.1 Organizační podmínky .....   | 48        |
| 4.1.2 Personální podmínky .....  | 50        |
| 4.1.3 Materiální a technické podmínky .....  | 53        |
| 4.1.4 Pohled sociálních pracovníků v první linii .....   | 54        |
| 4.1.5 Shrnutí .....  | 56        |
| 4.2 Procesní dimenze .....   | 56        |
| 4.2.1 Odborný aspekt procesní dimenze .....  | 57        |
| 4.2.2 Povaha interakce mezi sociálním pracovníkem a klientem .....                                       | 62        |
| 4.2.3 Pohled sociálních pracovníků v první linii .....   | 66        |
| 4.2.4 Shrnutí .....  | 67        |
| 4.3 Dimenze výsledku .....   | 68        |
| 4.3.1 Proč není „spokojenost klienta“ spolehlivým indikátorem kvality? .....                             | 70        |
| 4.3.2 Výsledek z hlediska klienta .....  | 72        |
| 4.3.3 Výsledek z hlediska sociálního pracovníka .....  | 75        |
| 4.3.4 Výsledek z hlediska organizace .....   | 77        |
| 4.3.5 Výsledek z hlediska společnosti .....  | 78        |
| 4.3.6 Pohled sociálních pracovníků v první linii .....   | 79        |
| 4.3.7 Shrnutí .....  | 80        |
| 4.4 Dimenze kontextu .....   | 81        |
| 4.4.1 Prvky kontextu ovlivňující strukturní dimenzi kvality .....  | 81        |
| 4.4.2 Prvky kontextu ovlivňující procesní dimenzi kvality .....  | 88        |
| 4.4.3 Prvky kontextu ovlivňující výsledkovou dimenzi kvality .....                                       | 93        |
| 4.4.4 Pohled sociálních pracovníků v první linii .....   | 94        |

|   |    |
|---|----|
| 4.4.5 Shrnutí .....   | 94 |
| 4.5 Celková orientace organizace – nabídka vs. poptávka ..... | 95 |

|                    |    |
|--------------------|----|
| <b>Závěr</b> ..... | 97 |
|--------------------|----|

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| <b>Literatura</b> ..... | 100 |
|-------------------------|-----|

**Přílohy**

|   |     |
|---|-----|
| Příloha č. 1 Empirická kritéria kvality – přehled .....                               | 105 |
| Příloha č. 2 Strukturní kvalita – Organizační podmínky s ilustrativními citacemi .... | 116 |

|  |     |
|--|-----|
| <b>Výtahy z oponentských posudků</b> ..... | 123 |
|--|-----|

|   |    |
|---|----|
| 3.2.3 Rovinná pojma kvalita orientované na jednání .....                      | 35 |
| 3.2.3.3 Pořadí sociálních pracovníků v první linii .....                      | 37 |
| 3.2.2 Interní hodnocení kvality .....   | 36 |
| 3.2.1 Externí hodnocení kvality .....   | 33 |
| 3.2. Evoluční rovnice pojmu kvalita .....                                     | 33 |
| 3.1.7. Srovnání dynamické a statické hodnocení kvality .....                  | 31 |
| 3.1.6 Postup formulace hodnocení kvality .....                                | 30 |
| 3.1.5 Změny hodnocení kvality .....   | 29 |
| 3.1.4 Účel hodnocení kvality .....  | 27 |
| 3.1.3 Minimální standardy hodnocení kvality .....                             | 25 |
| 3.1.2 Typy hodnocení kvality .....  | 23 |
| 3.1.1 Význam rozlišení výtoků a vstupů pro vymezení kvalitní kvality .....    | 22 |
| 3.1. Normativní rovnice pojmu kvalita .....                                   | 22 |
| Významové rovny: spojovací sešlápní pracovníci a pojmenování „kvalita“ .....  | 20 |
| 4. Dimenze kvality výkonu sociální práce pohledem sociálních pracovníků ..... | 43 |
| 4.1. Strukturní dimenze .....   | 47 |
| 4.1.1 Organizační podmínky .....  | 46 |
| 4.1.2 Personální podmínky .....   | 50 |
| 4.1.3 Materiální a technické podmínky .....                                   | 53 |
| 4.1.4 Pořadí sociálních pracovníků v první linii .....                        | 54 |
| 4.1.5 Shrnutí .....   | 55 |
| 4.2. Procesní dimenze .....   | 56 |
| 4.2.1 Období zspolu procesní dimenze .....                                    | 57 |
| 4.2.2 Pozitivní interakce mezi sociálním pracovníkem a klientem .....         | 63 |
| 4.2.3 Pořadí sociálních pracovníků v první linii .....                        | 66 |
| 4.2.4 Shrnutí .....   | 67 |
| 4.3. Dimenze výsledku .....   | 68 |
| 4.3.1 Proč není „spokojenost klienta“ společným indikátorem kvality? .....    | 70 |
| 4.3.2 Výsledek z hlediska klienta .....                                       | 73 |
| 4.3.3 Výsledek z hlediska sociálního pracovníka .....                         | 75 |
| 4.3.4 Výsledek z hlediska organizace .....                                    | 77 |
| 4.3.5 Výsledek z hlediska společnosti .....                                   | 78 |
| 4.3.6 Pořadí sociálních pracovníků v první linii .....                        | 79 |
| 4.3.7 Shrnutí .....   | 80 |
| 4.4. Dimenze kontextu .....   | 81 |
| 4.4.1 Prvky kontextu ovlivňující strukturní dimenzi kvality .....             | 81 |
| 4.4.2 Prvky kontextu ovlivňující procesní dimenzi kvality .....               | 82 |
| 4.4.3 Prvky kontextu ovlivňující výsledkovou dimenzi kvality .....            | 83 |
| 4.4.4 Pořadí sociálních pracovníků v první linii .....                        | 84 |