

# Obsah

<b>O hlavních autorech</b> .....	<b>9</b>
<b>Předmluva</b> .....	<b>11</b>
<b>1 Co by měl podnikatel vědět</b> .....	<b>13</b>
1.1 Pojetí a význam malých a středních firem .....	14
1.1.1 Vymezení základních pojmů .....	14
1.1.2 Význam malých a středních firem .....	19
1.1.3 Omezení malých a středních firem .....	22
1.2 Podpora malého a středního podnikání .....	23
1.2.1 Podpory podnikání z veřejných prostředků .....	23
1.2.2 Podnikatelské inkubátory, vědeckotechnické parky .....	34
1.2.3 Nevládní organizace .....	36
1.2.4 Podpory podnikání na komerčním základě .....	39
1.2.5 Programy podpory pro začínající podnikatele .....	42
1.2.6 Užitečné adresy .....	44
<b>2 Podnikání a jeho rizika</b> .....	<b>45</b>
2.1 Důvody podnikání .....	46
2.1.1 Podnikání versus zaměstnanecký poměr .....	46
2.1.2 Důvody zahájení podnikání .....	48
2.1.3 Typy podnikání .....	50
2.1.4 Společensky odpovědné podnikání .....	51
2.2 Profil podnikatele .....	54
2.2.1 Obecné rysy podnikatele .....	54
2.2.2 Desatero úspěšného podnikatele .....	56
2.3 Úvahy o podnikání .....	58
2.3.1 Předpoklady úspěchu začínající firmy .....	59
2.3.2 Výběr společníka .....	62
2.3.3 Úvahy o podnikání v zahraničí .....	63
<b>3 Zahájení podnikatelské činnosti</b> .....	<b>67</b>
3.1 Právní formy z pohledu malých a středních firem .....	68
3.1.1 Přehled právních forem podnikatelské činnosti .....	68
3.1.2 Porovnání jednotlivých právních forem .....	71
3.1.3 Získání živnostenského oprávnění .....	76
3.1.4 Založení právnické osoby .....	80

3.1.5	Další povinnosti podnikatelů .....	83
3.2	Pozemky, podnikatelské prostory .....	84
3.2.1	Vymezení pojmů .....	84
3.2.2	Oprávnění k využívání podnikatelských prostorů .....	86
3.2.3	Charakteristické rysy typických podnikatelských prostor .....	88
3.3	Zakladatelský rozpočet a podnikatelský plán .....	92
3.3.1	Zakladatelský rozpočet .....	92
3.3.2	Podnikatelský plán .....	95
3.3.3	Zdroje financování podnikatelské činnosti .....	105
<b>4</b>	<b>Život a aktivity malých a středních firem .....</b>	<b>113</b>
4.1	Management malých a středních firem .....	114
4.1.1	Pojetí managementu .....	114
4.1.2	Doporučení managementu pro praxi .....	116
4.1.3	Od tradičních k moderním názorům na podnikání .....	120
4.1.4	Management produktů .....	128
4.1.5	Management služeb .....	131
4.1.6	Management výroby (procesů) .....	133
4.1.7	Projektový management .....	137
4.2	Finanční řízení malých a středních firem .....	140
4.2.1	Obsah a zásady finančního řízení .....	140
4.2.2	Řízení majetkové a kapitálové struktury firmy .....	142
4.2.3	Řízení výsledku hospodaření a peněžního toku .....	145
4.2.4	Finanční plánování a rozpočtování .....	153
4.2.5	Účetnictví a výkaznictví .....	154
4.2.6	Daně v podnikání .....	156
4.2.7	Sociální pojištění .....	160
4.2.8	Zákonné a komerční pojištění pro podnikatele .....	162
4.3	Řízení lidských zdrojů .....	165
4.3.1	Organizace personální práce .....	167
4.3.2	Personální činnosti .....	167
4.3.3	Zaměstnavatelská praxe v podmínkách EU .....	179
4.3.4	Zaměstnávání specifických skupin pracovníků .....	182
4.3.5	Vztah podnikatele k odborové organizaci .....	184
4.4	Marketingové a obchodní činnosti .....	184
4.4.1	Specifika marketingu malých firem .....	185
4.4.2	Historický vývoj marketingových koncepcí .....	186
4.4.3	Marketingové plánování malých a středních firem .....	191
4.4.4	Obchodní činnosti .....	201
4.4.5	Mezinárodní obchodní vztahy .....	212
4.5	Informační a komunikační zabezpečení .....	222
4.5.1	Komponenty informačního a komunikačního systému .....	223
4.5.2	Projektování podnikového informačního a komunikačního systému ..	229
4.5.3	Moderní komunikační prostředky .....	234
4.6	Nejdůležitější legislativní požadavky pro podnikání .....	236
4.6.1	Smluvní vztahy .....	237
4.6.2	Platební operace .....	243
4.6.3	Právní požadavky na kvalitu produkce a její zabezpečování .....	243

4.6.4	Ekologické požadavky .....	255
4.6.5	Stavební činnosti .....	263
4.6.6	Právní úprava bezpečnosti a ochrany zdraví při práci .....	264
4.6.7	Ostatní právní předpisy .....	268
<b>5</b>	<b>Perspektivy a ohrožení malých a středních firem .....</b>	<b>273</b>
5.1	Růst malých a středních firem .....	274
5.1.1	Greinerův model růstu .....	275
5.1.2	Model Churchilla a Lewisové .....	277
5.2	Spolupráce firem .....	280
5.2.1	Partnerství firem .....	281
5.2.2	Podnikatelské sítě .....	281
5.2.3	Spojenectví firem .....	284
5.3	Podnikání v nových technologiích a službách .....	286
5.3.1	Technologie a služby budoucnosti .....	287
5.3.2	Mikrotrendy budoucnosti .....	289
5.3.3	Podpora nových technologií v EU a ČR .....	291
5.4	Krizové situace v podnikání malých a středních firem .....	295
5.4.1	Prevence .....	295
5.4.2	Rizikové situace v podnikání malých a středních firem .....	300
5.4.3	Krizové řízení .....	306
5.5	Zánik podnikatelských subjektů .....	310
5.5.1	Zánik živnostenského oprávnění .....	310
5.5.2	Zánik obchodních společností .....	311
5.5.3	Právní úprava likvidace .....	313
5.5.4	Právní úprava insolvenčního řízení .....	316
	<b>Shrnutí/Summary .....</b>	<b>321</b>
	<b>Literatura .....</b>	<b>323</b>
	<b>Rejstřík .....</b>	<b>327</b>