

OBSAH

| | |
|---|------------|
| ÚVOD | 4 |
| 1 ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ V REZORTU MO | 5 |
| 1.1 Personální řízení v rezortu MO | 5 |
| 1.2 Institucionální zabezpečení personálního řízení | 8 |
| 1.3 Působnost služebních orgánů v personální práci | 14 |
| 2 PERSONÁLNÍ MARKETING v rezortu MO | 19 |
| 2.1 Personální marketing | 19 |
| 2.2 Nábor, výběr a přijetí uchazečů do služebního a pracovního poměru | 23 |
| 3 ŘÍZENÍ KARIÉR VOJÁKŮ a PODPORA ROZVOJE ZAMĚSTNANCŮ | 35 |
| 3.1 Řízení kariér vojáků z povolání | 37 |
| 3.2 Podpora rozvoje a kariéra občanských zaměstnanců | 48 |
| 4 SYSTÉM PŘÍPRAVY PERSONÁLU | 51 |
| 4.1 Systém přípravy personálu rezortu MO ČR | 51 |
| 4.2 Příprava vojáků z povolání | 54 |
| 4.3 Příprava občanských a státních zaměstnanců | 61 |
| 5 SYSTÉM HODNOCENÍ PERSONÁLU v rezortu MO | 65 |
| 5.1 Služební hodnocení vojáků z povolání | 65 |
| 5.2 Hodnocení občanských zaměstnanců | 73 |
| 5.3 Hodnocení státních zaměstnanců | 75 |
| 6 SYSTÉM ODMĚŇOVÁNÍ PERSONÁLU V REZORTU MO | 80 |
| 6.1 Odměňování vojáků z povolání | 81 |
| 6.2 Odměňování občanských zaměstnanců | 93 |
| 6.3 Odměňování státních zaměstnanců | 101 |
| ZÁVĚR | 111 |
| SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ | 112 |
| SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK | 124 |
| SEZNAM TABULEK | 124 |
| SEZNAM OBRÁZKŮ | 125 |