

OBSAH

PŘEDMLUVA	7
ČÁST I PODNIK A JEHO ČINNOSTI	9
1. PODNIK A PODNIKÁNÍ	9
1.1 VYMEZENÍ ZÁKLADNÍCH POJMŮ	9
1.2 CHARAKTERISTIKY PODNIKU	9
1.2.1 Dělení podniků	10
1.3 OBCHODNÍ SPOLEČNOSTI.....	12
1.3.1 Veřejná obchodní společnost.....	12
1.3.2 Komanditní společnost	12
1.3.3 Společnost s ručením omezeným.....	13
1.3.4 Akciová společnost.....	13
1.4 DRUŽSTVO.....	15
1.5 TICHÝ SPOLEČNÍK	16
1.6 SPOLUPRÁCE A SDRUŽOVÁNÍ PODNIKŮ	17
1.7 ČINNOSTI V PRŮMYSLOVÉM PODNIKU	22
2. VĚDECKOTECHNICKÝ ROZVOJ	24
2.1 ZÁKLADNÍ POJMY	24
2.2 VÝVOJ NOVÉHO VÝROBKU.....	26
2.2.1 Cyklus výrobku.....	28
2.3 PRŮMYSLOVÉ PRÁVNÍ OCHRANA	32
2.3.1 Patenty	32
2.3.2 Průmyslové vzory	33
2.3.3 Užité vzory	34
2.3.4 Know-how	34
2.3.4.1 Licenční smlouva	34
2.3.5 Ochranné známky	35
3. VÝROBA	37
3.1 VÝROBNÍ FAKTORY A JEJICH KOMBINACE.....	37
3.2 ZÁKLADNÍ POJMY	39
3.3 ČLENĚNÍ VÝROBY A VÝROBNÍHO PROCESU	39
3.4 VÝROBNÍ KAPACITA	40
3.4.1 Výpočty výrobní kapacity.....	41
3.5 TECHNICKO-HOSPODÁŘSKÉ NORMY	42
3.5.1 Třídění THN	43
4. NÁKUP	46
4.1 HLAVNÍ ÚKOLY A ČINNOSTI ÚTVARU NÁKUPU.....	46
4.2 PROPOČTY SPOTŘEBY A BILANCE MATERIÁLU	47
4.3 ZÁSObY MATERIÁLU A JEJICH ŘÍZENÍ.....	48
4.3.1 Znázornění dodávek a spotřeby	49
4.3.2 Výpočet optimální velikosti dodávky	50
4.4 LOGISTIKA	53
5. ZABEZPEČENÍ CHODU PODNIKU A INVESTIČNÍ VÝSTAVBA	56
5.1 ÚDRŽBA.....	56
5.1.1 Úklid	57
5.2 INVESTIČNÍ ČINNOST V PODNIKU	58
5.2.1 Investice obecně	58
5.2.2 Věcné investice.....	58
5.3 ENERGETIKA.....	60
5.4 OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ.....	61
5.5 POŽÁRNÍ OCHRANA	61
5.6 BEZPEČNOST PRÁCE	62
5.7 PRACOVNÍ PODMÍNKY	63

5.7.1	Fyzikální faktory a zdravotně hygienické pracovní podmínky	63
5.7.2	Ergonomické faktory	63
5.8	VNITROPODNIKOVÁ A MEZIPODNIKOVÁ DOPRAVA	63
5.9	OCHRANA PODNIKU	64
6.	PRODEJ	65
6.1	ÚKOLY ÚTVARU PRODEJE	65
6.1.1	Skladování výrobků	65
6.1.2	Expedice a fakturace	66
6.1.3	Obchodně-technické služby	67
6.2	ZAHRAŇIČNĚ-OBCHODNÍ ČINNOST	67
6.2.1	Výrobek	67
6.2.2	Kupní smlouva	67
6.2.3	Dodací doložky	68
6.2.4	Cena	71
6.2.5	Platební podmínky v zahraničním obchodě	71
6.2.6	Offset	72
7.	OBCHOD A OBCHODNÍ PODNIKY	73
7.1	OBCHOD V INSTITUCIONÁLNÍM POJETÍ	74
7.1.1	Prostředníci	74
7.2	DISTRIBUCE ZBOŽÍ	76
7.3	FRANCHISING	78
ČÁST II EKONOMIKA PODNIKU		80
8.	NÁKLADY	80
8.1	ZÁKLADNÍ POJMY	80
8.2	KLASIFIKACE NÁKLADŮ	80
8.2.1	Druhové členění nákladů	80
8.2.2	Účelové členění nákladů	81
8.2.2.1	<i>Náklady členěné ve vztahu k výkonům</i>	81
8.2.2.2	<i>Náklady členěné ve vztahu k útvarům</i>	82
8.2.3	Členění nákladů z hlediska jejich závislosti na změně objemu výroby	83
8.3	NÁKLADOVÉ FUNKCE	85
8.3.1	Klasifikační analýza	86
8.3.2	Grafická metoda	88
8.3.3	Metoda dvou období	88
8.3.4	Metoda regresní a korelační analýzy	90
8.4	ODPISY	90
8.4.1	Daňové odpisy	91
8.4.2	Účetní odpisy	92
9.	KALKULACE NÁKLADŮ	93
9.1	ZÁKLADNÍ POJMY	93
9.2	DĚLENÍ KALKULACÍ	93
9.2.1	Kalkulace z hlediska času	93
9.2.2	Kalkulace podle rozsahu zahrnovaných nákladů	94
9.3	KALKULACE ÚPLNÝCH NÁKLADŮ	95
9.3.1	Všeobecný kalkulační vzorec	95
9.3.2	Kalkulace přírážková	95
9.3.3	Další metody kalkulační úplných nákladů	98
9.3.3.1	<i>Prostá kalkulační dělení</i>	98
9.3.3.2	<i>Kalkulace s poměrovými čísly</i>	99
9.3.3.3	<i>Kalkulace ve sdružené výrobě</i>	101
9.3.4	Nedostatky kalkulační úplných nákladů	103
9.4	KALKULACE NEÚPLNÝCH NÁKLADŮ	103
9.5	ROZPOČET NÁKLADŮ	105
9.6	ÚSPORY NÁKLADŮ	106

9.6.1	Metoda cílových nákladů.....	106
9.6.2	Metoda ABC.....	107
10.	CENY.....	108
10.1	ZÁKON O CENÁCH.....	108
10.2	CENY SMLUVNÍ.....	108
10.2.1	Přístupy k tvorbě cen v praxi.....	108
10.2.1.1	Nákladově orientovaná cena.....	108
10.2.1.2	Poptávkově orientovaná cena.....	109
10.2.1.3	Konkurenčně orientovaná cena.....	109
10.2.1.4	Cena určovaná porovnáváním výrobků.....	109
10.2.2	Postup při tvorbě ceny nového výrobku.....	110
10.2.3	Cenová specifikace.....	110
10.3	REGULACE CEN.....	112
10.3.1	Způsoby regulace cen.....	112
10.3.2	Orgány oprávněné regulovat ceny.....	112
11.	MAJETKOVÁ A KAPITÁLOVÁ STRUKTURA PODNIKU.....	114
11.1	MAJETEK A MAJETKOVÁ STRUKTURA.....	114
11.1.1	Členění majetku podle rychlosti obrátu.....	114
11.1.1.1	Členění stálého majetku.....	115
11.1.1.2	Členění oběžného majetku.....	116
11.1.1.3	Přechodná aktiva.....	119
11.2	KAPITÁLOVÁ STRUKTURA PODNIKU.....	119
11.2.1	Vlastní kapitál.....	119
11.2.2	Cizí kapitál.....	121
11.2.2.1	Krátkodobý cizí kapitál.....	121
11.2.2.2	Dlouhodobý cizí kapitál.....	122
11.2.2.3	Rezervy.....	122
12.	FINANCOVÁNÍ PODNIKU.....	124
12.1	FINANČNÍ ŘÍZENÍ.....	124
12.2	DRUHY FINANCOVÁNÍ PODNIKU.....	125
12.2.1	Vlastní zdroje financování.....	126
12.2.2	Cizí zdroje financování.....	127
12.2.3	Optimální kapitálová struktura.....	128
12.3	LEASING.....	129
12.3.1	Srovnání leasingu a úvěru.....	130
12.4	FAKTORING A FORFAITING.....	131
12.4.1	Faktoring.....	131
12.4.2	Forfaiting.....	132
12.5	FINANCOVÁNÍ OBEŽNÉHO MAJETKU.....	132
12.5.1	Čistý pracovní kapitál.....	133
12.5.2	Určení výše oběžného majetku.....	134
12.5.3	Vlastní financování oběžného majetku.....	137
13.	EFEKTIVNOST A JEJÍ MĚŘENÍ.....	138
13.1	EFEKTIVNOST.....	138
13.2	PRODUKTIVITA.....	139
13.2.1	Parciální produktivita.....	139
13.2.2	Celková produktivita.....	140
13.3	ANALÝZA BODU ZVRATU.....	141
13.4	EFEKTIVNOST VĚCNÝCH INVESTIC.....	143
13.4.1	Určení investičních nákladů.....	144
13.4.2	Určení budoucích výnosů.....	145
13.4.3	Výpočet SHCF.....	145
13.4.4	Metody hodnocení efektivity investic.....	146
13.4.4.1	Metoda rentability investice.....	146
13.4.4.2	Metoda doby splacení.....	147
13.4.4.3	Metoda ČSHI.....	147

13.4.4.4	<i>Metoda vnitřního výnosového procenta</i>	148
14.	FINANČNÍ ANALÝZA	149
14.1	ÚČEL A POUŽITÍ FINANČNÍ ANALÝZY	149
14.2	KLASIFIKACE UKAZATELŮ A METOD FINANČNÍ ANALÝZY	150
14.3	POMĚROVÉ UKAZATELE A JEJICH ANALÝZA.....	151
14.3.1	Ukazatele rentability (ziskovosti, výnosnosti).....	152
14.3.2	Ukazatele aktivity	153
14.3.3	Ukazatele zadluženosti	153
14.3.4	Ukazatele likvidity.....	154
14.3.5	Ukazatele s CF	155
14.3.6	Ukazatele kapitálového trhu	155
14.4	SOUSTAVY UKAZATELŮ A JEJICH ANALÝZA	156
14.4.1	Pyramidové rozklady.....	157
14.4.2	Syntetické ukazatele	159
14.4.2.1	<i>Altmanovo Z-score</i>	160
14.4.2.2	<i>Taflerův model</i>	162
14.4.2.3	<i>Index Neumaierových</i>	163
14.4.2.4	<i>Index bonity</i>	164
14.4.2.5	<i>Kralickův Quick test</i>	165
14.5	UKAZATELE MVA A EVA.....	166
14.5.1	MVA.....	166
14.5.2	EVA	167
	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY A PRAMENŮ	168