

OBSAH

ABSTRAKT	3
Obsah	4
ÚVOD	7
1 VÝCHODISKA CONTROLLINGU	8
1.1 Východiska pro řízení ekonomiky podniku a organizací veřejné správy	8
1.1.1 Finanční řízení jako součást řízení podniku	8
1.1.2 Veřejný sektor a veřejná správa	8
1.1.3 Finanční řízení státu a státní pokladna	9
1.2 Evidence, měření a řízení ekonomických informací a informační systém	11
1.2.1 Data, informace a informační systém	11
1.3 Účetnictví - základní ekonomický informační systém	12
1.3.1 Základní účetní kategorie	13
1.3.2 Účetní závěrka	16
1.4 Manažerské účetnictví – nadstavba účetnictví	17
1.4.1 Základní kategorie manažerského účetnictví	18
1.4.2 Metody po linii řízení výkonů	21
1.4.3 Metody po linii řízení odpovědnosti	32
Kontrolní otázky	41
Klíčové pojmy	41
Literatura	41
2 PODSTATA CONTROLLINGU	43
2.1 Vymezení a charakteristika controllingu	43
2.1.1 Cíle, předmět a funkce controllingu	44
2.2 Koncepce, nástroje a metody controllingu	46
2.3 Controlling ve veřejné správě	47
Kontrolní otázky	50
Klíčové pojmy	50
Literatura	50
3 ORGANIZACE CONTROLLINGU	51
3.1 Úrovně řízení controllingu	51
3.1.1 Strategický a operativní controlling	51
3.1.2 Operativní controlling	51

3.1.3	Vztah strategického a operativního controllingu	53
3.2	Vybrané druhy podnikového controllingu	54
3.2.1	Nákladový controlling jako významný nástroj operativního řízení	54
3.2.2	Finanční controlling jako významná součást finančního řízení	54
3.3	Výkaznictví (reporting).....	55
3.3.1	Účetní a další povinné výkazy a přehledy	55
3.3.2	Vnitropodnikové výkazy	56
3.3.3	Zprávy controlléra (reporting)	56
3.3.4	Zpracování zpráv controllera.....	57
3.4	Vazba výkaznictví a informační systém podniku	59
3.5	Institucionalizace controllingu.....	59
3.5.1	Controlling v organizační struktuře	60
3.5.2	Oddělení controllingu	62
3.5.3	Výkon funkce controllera	62
3.5.4	Znalosti a dovednosti a osobnostní vlastnosti controllera	63
	Kontrolní otázky	64
	Klíčové pojmy	64
	Literatura.....	65
4	INFORMAČNÍ SYSTÉM CONTROLLINGU A JEHO IMPLEMENTACE	66
4.1	Controlling jako součást podnikového informačního systému.....	66
4.2	Požadavky na systém controllingu	68
4.2.1	Parametrizace systému.....	69
4.3	Implementace controllingu	70
4.3.1	Předimplementační fáze.....	71
4.3.2	Implementační fáze.....	72
4.3.3	Ukončení implementace, podpora a rozvoj controllingu.....	72
4.4	Kritické faktory úspěšné a neúspěšné výstavby controllingu.....	73
4.5	Hodnocení implementace systému controllingu.....	74
	Kontrolní otázky	76
	Klíčové pojmy	76
	Literatura.....	76
5	CONTROLLING V RESORTU OBRANY	77
5.1	Vývoj implementace controllingu v resortu obrany	77
5.2	Systém controllingu v resortu obrany.....	80

5.2.1	Základní pojmy při realizaci controllingu	81
5.2.2	Členění nákladů	83
5.3	Obecné povinnosti a kompetence controllera	84
5.3.1	Kompetence a činnosti jednotlivých subjektů	85
5.4	Fáze controllingového zpracování dat	87
5.4.1	Proces sběru dat	88
5.4.2	Proces zpracování dat pro realizaci controllingu	89
5.5	Přínosy zavedení controllingu v resortu obrany	91
5.6	Controlling v ozbrojených silách SRN a USA	92
5.6.1	Německo	93
5.6.2	USA	95
	Kontrolní otázky	96
	Klíčové pojmy	96
	Literatura.....	96
	SEZNAM OBRÁZKŮ	98
	SEZNAM TABULEK	98