OBSAH

POUŽITÉ SKRATKY 7

ÚVOD 9

1 **ZÁKLADNÉ VÝPOČTY Z OBLASTI NÁKLADOV** 11

Príklad 1.1 UKAZOVATELE HODNOTENIA ÚROVNE NÁKLADOV 12
Príklad 1.2 UKAZOVATELE HODNOTENIA ÚROVNE NÁKLADOV 18
Príklad 1.3 UKAZOVATELE HODNOTENIA ÚROVNE NÁKLADOV POMOCOU INDEXOV 19
Príklad 1.4 ŠTRUKTÚRA NÁKLADOV PODNIKU 23

2 **FIXNÉ NÁKLADY, METÓDY VÝPOČTU FIXNÝCH NÁKLADOV** 25

Príklad 2.1 VÝPOČET FIXNÝCH NÁKLADOV 25
Príklad 2.2 VÝPOČET FIXNÝCH NÁKLADOV METÓDOU DVOCH OBDOBÍ. 29
Príklad 2.3 VÝPOČET FIXNÝCH NÁKLADOV METÓDOU DVOCH OBDOBÍ. 30
Príklad 2.4 VÝPOČET FIXNÝCH NÁKLADOV METÓDOU DVOCH OBDOBÍ. 31
Príklad 2.5 UKAZOVATELE HODNOTENIA ÚROVNE NÁKLADOV A METÓDY VÝPOČTU FIXNÝCH NÁKLADOV 31
Príklad 2.6 UKAZOVATELE HODNOTENIA ÚROVNE NÁKLADOV A METÓDY VÝPOČTU FIXNÝCH NÁKLADOV 33

3 **KALKULÁCIA DELENÍM** 35

Príklad 3.1 ROZHODOVANIE O VÝBERE VHODNEJ KALKULAČNEJ METÓDY 36
Príklad 3.2 KALKULÁCIA DELENÍM - JEDNODUCHÉ PRIPOČÍTAVANIE NÁKLADOV . 37
Príklad 3.3 KALKULÁCIA DELENÍM - PRIPOČÍTAVANIE NÁKLADOV POMEROVÝMI ČÍSLAMI 38
Príklad 3.4 KALKULÁCIA DELENÍM - PRIPOČÍTAVANIE NÁKLADOV POMEROVÝMI ČÍSLAMI 39
Príklad 3.5 KALKULÁCIA DELENÍM - PRIPOČÍTAVANIE NÁKLADOV POMEROVÝMI ČÍSLAMI 40
Príklad 3.6 KALKULÁCIA DELENÍM - PRIPOČÍTAVANIE NÁKLADOV POMEROVÝMI ČÍSLAMI 41
Príklad 3.7 KALKULÁCIA DELENÍM - PRIPOČÍTAVANIE NÁKLADOV POMEROVÝMI ČÍSLAMI 43
Príklad 3.8 KALKULÁCIA DELENÍM - PRIPOČÍTAVANIE NÁKLADOV POMEROVÝMI ČÍSLAMI 45
Príklad 3.9 KALKULÁCIA DELENÍM - PRIPOČÍTAVANIE NÁKLADOV POMEROVÝMI ČÍSLAMI 47
Príklad 3.10 STUPŇOVÁ KALKULÁCIA NÁKLADOV 48

4 KALKULÁCIA NÁKLADOV V ZDRUŽENEJ VÝROBE 51
Príklad 4.1 KALKULÁCIA NÁKLADOV V ZDRUŽENEJ VÝROBE ODPOČÍTACÍ (ZOSTATKOVÝ) SPÔSOB, JEDEN HLAVNÝ VÝROBOK, OSTATNÉ VEDĽAJŠIE VÝROBKY 51
Príklad 4.2 KALKULÁCIA NÁKLADOV V ZDRUŽENEJ VÝROBE VIAC HLAVNÝCH AJ VEDĽAJŠÍCH VÝROBKOV. METÓDA TRHOVÝCH CIEN 52
Príklad 4.3 KALKULÁCIA NÁKLADOV V ZDRUŽENEJ VÝROBE 53
Príklad 4.4 KALKULÁCIA NÁKLADOV V ZDRUŽENEJ VÝROBE 55

5 PRIRÁŽKOVÁ KALKULÁCIA 57
Príklad 5.1 PRIRÁŽKOVÁ KALKULÁCIA 57
Príklad 5.2 PRIRÁŽKOVÁ KALKULÁCIA 62
Príklad 5.3 PRIRÁŽKOVÁ KALKULÁCIA 63
Príklad 5.4 PRIRÁŽKOVÁ KALKULÁCIA 65
Príklad 5.5 PRIRÁŽKOVÁ KALKULÁCIA 66
Príklad 5.6 KALKULAČNÁ METÓDA HODINOVÝCH REŽIJNÝCH PAUŠÁLOV 68
Príklad 5.7 KALKULAČNÁ METÓDA HODINOVÝCH REŽIJNÝCH PAUŠÁLOV 70
Príklad 5.8 KALKULAČNÁ METÓDA HODINOVÝCH REŽIJNÝCH PAUŠÁLOV 71
Príklad 5.9 PRIRÁŽKOVÁ KALKULÁCIA 73

6 KALKULÁCIA NÁKLADOV V NEZDRUŽENEJ VÝROBE 77
Príklad 6.1 STUPŇOVÁ METÓDA KALKULOVANIA NÁKLADOV 77
Príklad 6.2 STUPŇOVÁ METÓDA KALKULOVANIA NÁKLADOV 79
Príklad 6.3 STUPŇOVÁ METÓDA KALKULOVANIA NÁKLADOV S VYUŽITÍM ALOKÁCIE REŽIJNÝCH NÁKLADOV 81
Príklad 6.4 STUPŇOVÁ METÓDA KALKULOVANIA NÁKLADOV S VYUŽITÍM ALOKÁCIE REŽIJNÝCH NÁKLADOV 83
Príklad 6.5 FÁZOVÁ METÓDA KALKULOVANIA NÁKLADOV 86
Príklad 6.6 FÁZOVÁ METÓDA KALKULOVANIA NÁKLADOV 88
Príklad 6.7 FÁZOVÁ METÓDA KALKULOVANIA NÁKLADOV S VYUŽITÍM ALOKÁCIE REŽIJNÝCH NÁKLADOV 90
Príklad 6.8 FÁZOVÁ METÓDA KALKULOVANIA NÁKLADOV S VYUŽITÍM ALOKÁCIE REŽIJNÝCH NÁKLADOV 94
Príklad 6.9 ZÁKAZKOVÁ METÓDA KALKULOVANIA NÁKLADOV 98
Príklad 6.10 ZÁKAZKOVÁ METÓDA KALKULOVANIA NÁKLADOV 101

7 KALKULÁCIA NÁKLADOV PODĽA ČIASTKOVÝCH ČINNOSTÍ (METÓDA ABC) 105
Príklad 7.1 KALKULÁCIA NÁKLADOV PRIRÁŽKOU A METÓDOU ABC 105
Príklad 7.2 ANALÝZA ZÁKAZNÍKOV POMOCOU KALKULÁCIE METÓDOU ABC 108
Príklad 7.3 KALKULÁCIA NÁKLADOV METÓDOU ABC 111
Príklad 7.4 KOMPLEXNÝ PRÍKLAD KALKULÁCIE NÁKLADOV METÓDOU ABC 115

8 KALKULÁCIA VARIABILNÝCH (NEÚPLNÝCH) NÁKLADOV 118
Príklad 8.1 ROZHODOVANIE NA ZÁKLADE PRÍSPEVKU NA ÚHRADU 118
Príklad 8.2 ROZHODOVANIE NA ZÁKLADE PRÍSPEVKU NA ÚHRADU 119
Príklad 8.3 KALKULÁCIA NEÚPLNÝCH NÁKLADOV, ROZHODOVANIE NA ZÁKLADE KRITICKÉHO BODU 120
Príklad 8.4 ROZHODOVANIE NA ZÁKLADE PRÍSPEVKU NA ÚHRADU 121

Príklad 8.5 KALKULÁCIA VARIABILNÝCH NÁKLADOV 122
Príklad 8.6 KALKULÁCIA VARIABILNÝCH NÁKLADOV 123
Príklad 8.7 KALKULÁCIA VARIABILNÝCH NáKLADOV 124
Príklad 8.8 KALKULÁCIA VARIABILNÝCH NÁKLADOV 126
Príklad 8.9 DYNAMICKÁ KALKULÁCIA (KALKULÁCIA Z HĽADISKA VYUŽITIA VÝROBNEJ KAPACITY) 130

9 ROZDIELOVÉ METÓDY KALKULOVANIA NÁKLADOV 132
Príklad 9.1 NORMOVÁ METÓDA. 132
Príklad 9.2 NORMOVÁ METÓDA. 135
Príklad 9.3 NORMOVÁ METÓDA. 140

10 ROZPOČTY 145
Príklad 10.1 ROZPOČET NÁKLADOV A PRIRÁŽKOVÁ KALKULÁCIA. 145
Príklad 10.2 ROZPOČET NÁKLADOV. 148
Príklad 10.3 KOMPLEXNÝ ROZPOČET 149
Príklad 10.4 VARIANTNÝ ROZPOČET 155
Príklad 10.5 VARIANTNÝ ROZPOČET 155
Príklad 10.6 VARIANTNÝ ROZPOČET 156
Príklad 10.7 VARIANTNÝ ROZPOČET 158
Príklad 10.8 VARIANTNÝ ROZPOČET 160
Príklad 10.9 ROZDELENIE NÁKLADOV NA VARIABILNÉ A FIXNÉ POMOCOU VARIATORA 163
Príklad 10.10 ROZPOČET VARIATOR 164
Príklad 10.11 ROZPOČTY, VARIATOR 165
Príklad 10.12 KALKULÁCIA NÁKLADOV, ZOSTAVENIE ROZPOČTU POMOCOU VARIATORA 167
Príklad 10.13 ROZPOČTOVANIE NÁKLADOV METÓDOU ABB (ACTIVITY BASED BUDGETING) 171

11 KOMPLEXNÉ PRÍKLADY 176
Príklad 11.1 KOMPLEXNÝ PRÍKLAD 176
Príklad 11.2 KOMPLEXNÝ PRÍKLAD 179
Príklad 11.3 KOMPLEXNÝ PRÍKLAD 182
Príklad 11.4 KOMPLEXNÝ PRÍKLAD 184
Príklad 11.5 KOMPLEXNÝ PRÍKLAD 191
Príklad 11.6 KOMPLEXNÝ PRÍKLAD 194
Príklad 11.7 KOMPLEXNÝ PRÍKLAD 196
Príklad 11.8 KOMPLEXNÝ PRÍKLAD 199
Príklad 11.9 KOMPLEXNÝ PRÍKLAD 201
Príklad 11.10 KOMPLEXNÝ PRÍKLAD 206
Príklad 11.11 KOMPLEXNÝ PRÍKLAD 209
Príklad 11.12 KOMPLEXNÝ PRÍKLAD 214
Príklad 11.13 KOMPLEXNÝ PRÍKLAD 218
Príklad 11.14 KOMPLEXNÝ PRÍKLAD 221
Príklad 11.15 KOMPLEXNÝ PRÍKLAD 224

LITERATÚRA 227