

# OBSAH

|                                                                             |            |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------|
| ÚVOD .....                                                                  | 4          |
| <b>1 ZÁKLADNÍ POJMY OPERAČNÍHO UMĚNÍ .....</b>                              | <b>5</b>   |
| 1.1 Operační umění .....                                                    | 6          |
| 1.2 Plánování operací .....                                                 | 8          |
| 1.3 Operační plán .....                                                     | 15         |
| 1.4 Operační design .....                                                   | 15         |
| 1.5 Prvky operačního designu .....                                          | 17         |
| 1.6 Operační schéma .....                                                   | 20         |
| <i>Kontrolní otázky</i> .....                                               | 22         |
| <b>2 PRVKY OPERAČNÍHO DESIGNU A JEJICH APLIKACE .....</b>                   | <b>23</b>  |
| 2.1 Obecné prvky operačního designu .....                                   | 23         |
| 2.2 Klíčové prvky operačního designu .....                                  | 27         |
| 2.2.1 Těžiště .....                                                         | 28         |
| 2.2.2 Rozhodující body a rozhodující podmínky .....                         | 39         |
| 2.2.3 Směr operace/směr úsilí .....                                         | 49         |
| <i>Kontrolní otázky</i> .....                                               | 58         |
| <b>3 OPERAČNÍ DESIGN A KLÍČOVÉ FAKTORY TVORBY OPERAČNÍHO SCHÉMATU .....</b> | <b>59</b>  |
| 3.1 Pochopení strategické směrnice .....                                    | 60         |
| 3.2 Pochopení operačního prostředí .....                                    | 62         |
| 3.3 Definování problému .....                                               | 69         |
| <i>Kontrolní otázky</i> .....                                               | 71         |
| <b>4 TVORBA OPERAČNÍHO SCHÉMATU .....</b>                                   | <b>72</b>  |
| 4.1 Operační schéma a použité prvky operačního designu .....                | 72         |
| 4.2 Proces tvorby operačního schématu .....                                 | 74         |
| <i>Kontrolní otázky</i> .....                                               | 92         |
| <b>ZÁVĚR .....</b>                                                          | <b>93</b>  |
| <b>SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK .....</b>                                       | <b>94</b>  |
| <b>SEZNAM OBRÁZKŮ A TABULEK .....</b>                                       | <b>96</b>  |
| <b>KLÍČOVÁ SLOVA V ANGLIČTINĚ .....</b>                                     | <b>98</b>  |
| <b>LITERATURA .....</b>                                                     | <b>99</b>  |
| <b>REJSTŘÍK .....</b>                                                       | <b>102</b> |