

# Obsah

Autoři .....	7
Předmluva .....	9
1. Společenskou odpovědností proti krizi .....	11
2. Tři pilíře společenské odpovědnosti firem .....	15
2.1 Jak přemýšlíme o společenské odpovědnosti .....	19
2.1.1 Změna podoby společenské odpovědnosti jako odpověď na změny v uvažování veřejnosti .....	24
2.2 Přístupy k odpovědnému a udržitelnému chování .....	29
2.3 Specifické CSR pro specifický segment: Příklad udržitelného cestovního ruchu .....	34
3. Mezinárodní a český kontext CSR .....	37
3.1 Mezinárodní politiky společenské odpovědnosti a udržitelnosti .....	37
3.2 Vývoj vnímání společenské odpovědnosti firem v Česku po roce 1989.....	38
4. Společenská odpovědnost v detailu .....	43
4.1 Ekonomický pilíř společenské odpovědnosti firem.....	43
4.2 Jak řídit udržitelnost ve firmě .....	46
4.2.1 Krok 1: spolupráce s managementem .....	47
4.2.2 Krok 2: provedení analýz .....	47
4.2.3 Krok 3: sestavení strategie .....	50
4.2.4 Krok 4: komunikace .....	54
4.2.5 Krok 5: nefinanční reportování .....	54
4.2.6 Krok 6: implementace změn a opatření .....	57
4.3 Jak na správnou komunikaci udržitelnosti? .....	58
4.4 Greenmarketing .....	65
4.5 Greenwashing .....	68
4.6 Udržitelnost dodavatelských řetězců .....	75
5. Klimatické změny: integrální součást CSR .....	85
5.1 Dopady klimatických změn na půdní ekosystém .....	87
5.2 Hospodaření s půdou .....	89
5.3 Vliv klimatických změn na vodní ekosystém .....	91
5.4 Dopad soukromého sektoru na klimatické změny .....	92
5.4.1 Energie a emise .....	92
5.4.2 Voda .....	95
5.4.3 Suroviny a odpady (cirkulární ekonomika) .....	96
5.5 A jak je vybavena Česká republika pro nakládání s odpady? .....	97
6. Cesta udržitelnosti od PR k řízení lidských zdrojů .....	99
6.1 Souznění zákazníka se značkou: téma pro personalisty .....	102
6.2 Falešné PR nebo skutečnost? .....	103

6.3 Aktivní HR .....	105
6.4 Doporučení pro udržitelné HR v kostce .....	115
Závěr: CSR reagující na potřeby společnosti. ....	117
Přílohy .....	123
Příloha 1: Infografika Kofola .....	123
Příloha 2: Cíle SDG's.....	123
Příloha 3: Vzdělání: jak naložit s odpady.....	127
Příloha 4: Proces materiality v IKEA.....	128
Příloha 5: Teorie znečištění ovzduší a životního prostředí.....	129
Seznam použitých zdrojů.....	131
Resumé.....	139
Summary .....	140