

OBSAH

PŘEHLED ZKRATEK	4
KAPITOLA 1: PODSTATA PROJEKTOVÉHO MANAGEMENTU.....	5
1.1 VYMEZENÍ PROJEKTOVÉHO MANAGEMENTU.....	5
1.1.1 Projektový management a jeho historie.....	6
1.1.2 Cíl, principy a uplatnění projektového managementu.....	8
1.1.3 Standardy projektového managementu	10
1.1.4 Přehled nástrojů a technik projektového managementu	16
1.2 KLÍČOVÉ POJMY PROJEKTOVÉHO MANAGEMENTU.....	17
1.2.1 Projekt, program, portfolio	17
1.2.2 Cíle, přínosy a úspěšnost projektu	22
1.3 LIDÉ V PROJEKTU	25
1.3.1 Manažer projektu a projektový tým	25
1.3.2 Osobnostní předpoklady	27
1.3.3 Stakeholders	32
1.4 ORGANIZACE PROJEKTU V PODNIKU	33
1.4.1 Organizování projektu.....	34
1.4.2 Organizační formy pro řízení projektu v podniku	35
KAPITOLA 2: STRATEGIE PROJEKTU, PŘEDPROJEKTOVÁ FÁZE	42
2.1 ŽIVOTNÍ CYKLUS PROJEKTU.....	42
2.2 PŘEDPROJEKTOVÁ FÁZE	47
2.2.1 Vyhodnocení příležitostí pro projekt	48
2.2.2 Analýza zainteresovaných stran	50
2.2.3 Organizační struktura projektu.....	52
2.2.4 Řízení komunikace	56
2.3 ZAHÁJENÍ PROJEKTU.....	58
2.3.1 Zakládací listina projektu	59
2.3.2 Logický rámec projektu.....	61
KAPITOLA 3: ŘÍZENÍ PROJEKTU Z HLEDISKA ČASU ZDROJŮ A NÁKLADŮ, PROJEKTOVÁ A POPROJEKTOVÁ FÁZE	66
3.1 PLÁNOVÁNÍ PROJEKTU	66
3.1.1 Strukturování projektu.....	68
3.1.2 Plánování času.....	72
3.1.2.1 Odhadování doby trvání	72
3.1.2.2 Základní metody časového plánování	74
3.1.2.3 Síťová analýza	77
3.1.2.4 Časové plánování za nejistoty	86

3.1.3 Plánování zdrojů	89
3.1.4 Plánování nákladů	93
3.1.5 Teorie omezení – Kritický řetěz	96
3.1.5.1 Teorie omezení	97
3.1.5.2 Kritický řetěz	97
3.1.5.3 Kritický řetěz v multiprojektovém prostředí	100
3.2 REALIZACE A CONTROLLING PROJEKTU	102
3.2.1 Operativní řízení projektu	102
3.2.2 Sledování průběhu projektu	104
3.2.2.1 Metody sledování postupu projektu	105
3.2.2.2 Řízení zdrojů projektu	109
3.2.3 Řízení nákladů	109
3.2.3.1 Metoda řízení dosažené hodnoty	111
3.2.3.2 Analýza vývoje nákladů projektu	114
3.2.4 Hlášení o projektu (Reporting)	117
3.2.5 Řízení změn a konfigurace	118
3.3 UKONČENÍ PROJEKTU A POPROJEKTOVÁ FÁZE	121
3.3.1 Ukončení projektu	122
3.3.2 Poprojektová fáze	126
KAPITOLA 4: DALŠÍ OBLASTI ZNALOSTÍ PM	131
4.1 RIZIKA V PROJEKTU	131
4.2 KVALITA V PROJEKTU	139
4.3 PROCUREMENT (OBSTARÁVÁNÍ)	145
LITERATURA	156
OTÁZKY S MOŽNOSTÍ VÝBĚRU ODPOVĚDI	158
VZOROVÝ TEST	164
GLOSÁŘ	169