

OBSAH

ÚVOD	7
1 PODNIK JAKO SOUČÁST NÁRODNÍHO HOSPODÁŘSTVÍ	9
1.1 Podnikové hospodářství a základní principy jeho fungování	9
1.2 Obecné pojetí podniku	13
1.3 Podnik v rámci hospodářského systému	15
1.4 Typologie podniků	19
1.5 Shrnutí	23
1.6 Kontrolní test	23
2 ŽIVOTNÍ CYKLUS PODNIKU	25
2.1 Vymezení životního cyklu podniku	25
2.2 Životní cyklus podniku a jeho fáze	27
2.3 Krize růstu podniku	31
2.4 Shrnutí	38
2.5 Kontrolní test	38
3 PRÁVNÍ FORMY PODNIKU	40
3.1 Podnik jednotlivce	40
3.2 Osobní společnosti	42
3.3 Kapitálové společnosti	45
3.4 Družstvo	48
3.5 Veřejnoprávní podniky	49
3.6 Shrnutí	50
3.7 Kontrolní test	51
4 ŽIVNOSTENSKÉ PODNIKÁNÍ A MALÉ A STŘEDNÍ PODNIKY	53
4.1 Živnosti, jejich provozování a členění	54
4.2 Malé a střední podnikání	61
4.3 Výhody a nevýhody malých a středních podniků	64
4.4 Podpora malého a středního podnikání	67
4.4.1 Přímá podpora malým a středním podnikatelům v letech 2007-2013	68
4.5 Shrnutí	70
4.6 Kontrolní test	70
5 VÝROBNÍ FAKTORY V PODNIKU	72
5.1 Systém výrobních faktorů v podniku	72
5.2 Funkce řízení v podniku	78
5.3 Dělbba moci při řízení podniku	82
5.4 Corporate governance	85
5.5 Shrnutí	87
5.6 Kontrolní test	87

6	SYSTÉM CÍLŮ, NÁSTROJE A PRINCIPY ŘÍZENÍ PODNIKU	89
6.1	Typologie cílů podniku	89
6.2	Cílové konflikty	94
6.3	Nástroje řízení	97
6.4	Manažerské techniky	102
6.5	Shrnutí	103
6.6	Kontrolní test	103
7	PLÁNOVÁNÍ A ROZHODOVÁNÍ V PODNIKU	105
7.1	Úkoly a struktura plánování v podniku	105
7.2	Strategické plánování	108
7.2.1	Nástroje pro určování strategických oblastí a výběr strategií	109
7.3	Taktické a operativní plánování	115
7.4	Rozhodování	117
7.5	Shrnutí	122
7.6	Kontrolní test	122
8	ORGANIZOVÁNÍ A KONTROLA V PODNIKU	124
8.1	Pojetí organizování a jeho úkoly	124
8.2	Organizační výstavba podniku	129
8.2.1	Procesní struktura	130
8.2.2	Útvarová struktura	131
8.2.3	Pravomoc, odpovědnost a dělba práce	132
8.2.4	Modely vymezení kompetencí	136
8.2.5	Organizační struktury	139
8.3	Kontrola	143
8.4	Shrnutí	145
8.5	Kontrolní test	145
9	ODMĚŇOVÁNÍ ZAMĚSTNANCŮ A PRACOVNÍ VÝKON	147
9.1	Faktory ovlivňující pracovní výkon	147
9.2	Personální výběr	149
9.2.1	Postupy při výběru zaměstnanců	150
9.3	Pracovní podmínky	152
9.4	Odměňování zaměstnanců	155
9.4.1	Výše mezd a mzdová spravedlnost	155
9.5	Dobrovolné sociální požitky	156
9.6	Metody hodnocení práce	158
9.7	Mzdové formy	159
9.7.1	Časová mzda	160
9.7.2	Úkolová mzda	162
9.7.3	Dodatkové mzdové formy	164
9.7.4	Účast na hospodářských výsledcích	167
9.8	Mzdový systém podniku	169
9.9	Shrnutí	170
9.10	Kontrolní test	171

