

OBSAH

ÚVOD	5
1. MOTIVÁCIA ZAMESTNANCOV	
1.1. Pojem a proces motivácie	7
1.2. Tvorba motivačného programu	14
1.3. Mzda ako pracovný a motivačný stimul	15
1.4. Vybrané motivačné teórie	21
1.5. Motivácia a mzda	31
2. SYSTÉMY ODMEŇOVANIA	
2.1. Podstata odmeňovania	33
2.2. Úlohy a ciele systému odmeňovania v organizácií	38
2.3. Pravidlá a zásady odmeňovania v organizácii	43
2.4. Prístupy k manažmentu odmeňovania	51
2.5. Pracovná kultúra a odmeňovanie	57
2.6. Stratégia odmeňovania	62
3. MZDOVÝ SYSTÉM V ORGANIZÁCIÍ	
3.1. Mzdový systém a jeho ciele	66
3.2. Projektovanie mzdového systému	69
3.3. Ekonomické funkcie mzdy	72
4. ANALÝZA PRACOVNÉHO MIESTA A HODNOTENIE PRACVNÝCH POZÍCIÍ AKO NÁSTROJ VNÚTORNEJ ROVNOVÁHY SYSTÉMU ODMEŇOVANIA	
4.1. Podstata analýzy pracovného miesta	75
4.2. Hodnotenie pracovných pozícií a metódy hodnotenia	81
4.3. Prevod hodnoty pracovnej pozície do mzdovej tarify	91
4.4. Vnútoraná spravodlivosť odmeňovania	94
5. VONKAJŠIA KONKURENCIESCHOPNOSŤ MZDOVÉHO SYSTÉMU	
5.1. Mzdové prieskumy a výber benchmarkingu	99

6. MZDOVÉ ŠTRUKTÚRY	
6.1. Podstata mzdových štruktúr, kritériá a druhy	110
6.2. Tarifné stupnice	113
6.3. Druhy mzdových štruktúr	116
6.4. Správa systému odmeňovania	121
6.5. Zodpovednosť za odmeňovanie	124
7. MZDOVÉ FORMY	126
7.1. Základné mzdové zložky	127
7.2. Doplnkové (variabilné) mzdové formy	133
7.3. Systémy odmeňovania s diferencovanými sadzbami za výkon	137
7.4. Systémy odmeňovania za očakávané výsledky práce	139
7.5. Spravodlivá odmena za vykonanú prácu	145
8. ZAMESTNANECKÉ VÝHODY	148
9. VYBRANÉ PROBLÉMY ODMEŇOVANIA	
9.1. Vzťah motivácie a hmotnej participácie	153
9.2. Zamestnanecké akcie v USA	163
9.3. Participácia zamestnancov na Slovensku	169
10. MEDZINÁRODNÉ ODMEŇOVANIE	
10.1. Zamestnanecké vzťahy a systémy odmeňovania v medzinárodnom prostredí	173
10.2. Výkon a postupy odmeňovania v úspešných organizáciách	178
10.3. Odmeňovanie vrcholového manažmentu	183
11. MINIMÁLNA MZDA V SYSTÉME ODMEŇOVANIA	
11.1. Podstata minimálnej mzdy	190
11.2. Teória a prax minimálnej mzdy	193
ZÁVER	198
ZOZMAN POUŽITEJ LITERATÚRY	199
O AUTOROCH	204