



Vážené čtenářky,
vážení čtenáři,

babího léta jsme si
nijak neužili a spadli
jsme rovnou do podzi-
mu. Věřím, že ani přes
složitou situaci ve vás
letošní podzim nevy-
volá chmury a statečně
a vynalézavě proplujete
nástrahami současného
dění. Překážek zažili
zaměstnavatelé za po-

slední roky dost, někteří zaznamenali potřebu
svým zaměstnancům pomoci se se situací vyro-
nat a naučit se používat nejrůznější techniky pro
udržení pozornosti, energie a (především) výko-
nu. Pokud i vy zvažujete, že byste dopřáli svým
zaměstnancům či manažerům koučink, vybírejte
dobře. Jak píše docent Jan Urban ve svém článku,
pokud je cílem změna chování zaměstnance, jed-
ná se již o jistého druhu osobní intervenci, a vzdě-
lání v oboru psychologie by proto mělo být při
výběru kouče podstatným měřítkem. Záleží tedy
i na vašem plánování a rozhodnutí, čeho chcete
koučinkem dosáhnout, především ale na integritě
vašich vlastních zaměstnanců.

Zaměstnavatelé se někdy snaží vyjít zaměstnan-
cům vstříc i na jiném poli, a to v oblasti mezd. Zde
se ovšem ocitají na tenkém ledě. Známým problé-
mem je především dohoda se zaměstnanci, že jim
bude mzda za práci přesčas vyplacena až v měsíci,
ve kterém budou za tento přesčas čerpat náhradní
volno. Je to pro zaměstnance poškození (má do-
stat celou mzdu v měsíci, ve kterém byla dosaže-
na, jak praví zákon), nebo naopak výhoda (mzda
se mu „dorovná“ v měsíci, kdy kvůli náhradnímu
volnu „klesne“)? Přečtěte si rozsudek Nejvyššího
správního soudu z letošního srpna.

Přeji příjemné čtení.

Gabriela Karczubová

Gabriela Karczubová
redaktorka

**O pomoc s aktivací předplatného
můžete žádat na adrese**
jan.kucera@wolterskluwer.com

AKTUALITY

2 **Pracovněprávní aktuality**

JUDr. Nataša Randlová, Ph.D. / Mgr. Jakub Lejsek

TÉMA MĚSÍCE

5 **Odstupné, jeho vrácení a odvod pojistného**

JUDr. Petr Bukovjan

Ing. Antonín Daněk

JUDr. Jan Přib, CSc.

ZAMĚSTNANOST

10 **Vysílání zaměstnanců v silniční dopravě**

JUDr. Petr Seidl

JUDr. Monika Pastorková

PERSONALISTIKA

14 **Koučování zaměstnanců, jeho cíle a metody**

doc. dr. Jan Urban, CSc.

20 TERMÍNOVÝ KALENDÁŘ

JUDIKATURA

21 **Splatnost dosažené mzdy za práci přesčas**

JUDr. Petr Bukovjan

CO NAJDETE NA PORTÁLU

25 **Pracovní řád**

Vzory na portálu Práce a mzda

doc. JUDr. Margerita Vysokajová, Csc., Mgr. Lucie Matějka
Řehořová, Ph.D.

ZDRAVOTNÍ POJIŠTĚNÍ

43 **Dohody v průběhu roku 2022 a zdravotní pojištění**

Ing. Antonín Daněk

49 **Jednatel s. r. o. ze státu EU a zdravotní pojištění**

Ing. Antonín Daněk

OBNOVY PŘEDPLATNÉHO ZAHÁJENY

Předplatné služby Práce a mzda Optimum a Práce a mzda
Komplet je možné obnovit již nyní.

Zajistěte si včas aktuální informace pro přelom roku.

Nové tabulky s důležitými parametry pro rok 2023 v prv-
ních číslech časopisu.

Faktury pro obnovu předplatného přiloženy i v tomto
čísle.