

OBSAH

ÚVOD	8
1 Předmět: VŠTE Controlling / OTH Finanční controlling	11
1.1 Textová část výstupu	11
1.2 Téma 1 – Strategický a operativní controlling.....	15
1.3 Téma 2 – Strategické ukazatele pro řízení hodnoty podniku.....	22
1.4 Téma 3 – Strategický finanční controlling – hodnota firmy – pohled akcionáře	28
1.5 Téma 4 – Finanční controlling – kalkulace.....	32
1.6 Téma 5 – Cash Flow	36
1.7 Téma 6 – Cash Conversion Cycle	39
1.8 Téma 7 – Finanční analýza orientovaná na kapitálový trh.....	42
1.9 Téma 8 – Základy a nástroje finančního controllingu	45
1.10 Srovnání vybraných předmětů a témat v Německu a České republice	48
2 Předmět: VŠTE Finance podniku I / OTH Financování a investice	49
2.1 Textová část výstupu	49
2.2 Téma 1 – Vztah rizika a výnosů v investičním rozhodování	52
2.3 Téma 2 – Financování vlastním a cizím kapitálem	56
2.4 Téma 3 – Model bodu zvratu.....	59
2.5 Téma 4 – Finanční a kapitálové trhy.....	64
2.6 Téma 5 – Finanční charakteristiky vlastního a cizího kapitálu	68
2.7 Téma 6 – Důvody pro zahájení insolvenčního řízení.....	72
2.8 Téma 7 – Výhody financování akciové společnosti	75
2.9 Téma 8 – Finanční zprostředkovatelé	78
2.10 Srovnání vybraných předmětů a témat v Německu a České republice	81
3 Předmět: VŠTE Finance podniku II / OTH Digitální finance	82

3.1	Textová část výstupu	82
3.2	Téma 1 – Hodnota podniku	86
3.3	Téma 2 – Riziko	89
3.4	Téma 3 – Finanční analýza	96
3.5	Téma 4 – Finanční plánování	100
3.6	Téma 5 – Technologie blockchain a Smart Contracts	103
3.7	Téma 6 – Kryptoměny	107
3.8	Téma 7 – Oboustranné trhy „two-sided markets“	110
3.9	Téma 8 – FinTech	113
3.10	Srovnání vybraných předmětů a témat v Německu a České republice	116
4	Předmět: VŠTE Finanční a kapitálové trhy / OTH Finanční trhy a správa aktiv	118
4.1	Textová část výstupu	118
4.2	Téma 1 – Finanční trhy	122
4.3	Téma 2 – Kapitálové trhy	125
4.4	Téma 3 – Akciové trhy	128
4.5	Téma 4 – Burzovní systém	132
4.6	Téma 5 – Obchodování na burze a nabídky IPO	135
4.7	Téma 6 – Behaviorální finance	138
4.8	Téma 7 – Fondy ETF a ETC	141
4.9	Téma 8 – Spekulativní bubliny	144
4.10	Srovnání vybraných předmětů a témat v Německu a České republice	147
5	Předmět: VŠTE Finanční účetnictví I / OTH Finanční controlling a analýza rozvahy	149
5.1	Textová část výstupu	149
5.2	Téma 1 – Účetní doklady	152
5.3	Téma 2 – Rozvaha	157

5.4	Téma 3 – Krátkodobý finanční majetek.....	160
5.5	Téma 4 – Dlouhodobý nehmotný a dlouhodobý hmotný majetek.....	165
5.6	Téma 5 – Srovnání struktury rozvahy podle § 266 HGB a IAS 1	170
5.7	Téma 6 – Srovnání členění výkazu zisku a ztrát podle § 275 HGB (MCN a MNPV). ..	173
5.8	Téma 7 – Souvislosti a proces Due Diligence	176
5.9	Téma 8 – Odpisy goodwillu podle IAS/IFRS.....	179
5.10	Srovnání vybraných předmětů a témat v Německu a České republice	182
6	Předmět: VŠTE Makroekonomie / OTH Základy ekonomie	184
6.1	Textová část výstupu	184
6.2	Téma 1 – Modely makroekonomické rovnováhy a její poruchy	188
6.3	Téma 2 – Nezaměstnanost a trh práce.....	192
6.4	Téma 3 – Hospodářská politika státu, její cíle a účinnost	196
6.5	Téma 4 – Fiskální politika, důchodová politika.....	200
6.6	Téma 5 – Šest základních ekonomických principů	205
6.7	Téma 6 – Rozdělení bohatství v Německu	208
6.8	Téma 7 – Ústřední myšlenka nepodmíněného základního příjmu	211
6.9	Téma 8 – Teorie her.....	214
6.10	Srovnání vybraných předmětů a témat v Německu a České republice	217
7	Předmět: VŠTE Podnikové řízení / OTH Firemní management.....	219
7.1	Textová část výstupu	219
7.2	Téma 1 – Postup vymezení podniku jako živého systému	226
7.3	Téma 2 – Změny podnikové architektury – přechod na procesní a cílené řízení... ..	232
7.4	Téma 3 – Změny v rozsahu a stupňů řízení v podnikové sféře.....	237
7.5	Téma 4 – Úloha supervizora v podnikovém řízení	241
7.6	Téma 5 – Úvod do normativního a strategického řízení podniku	247

7.7	Téma 6 – Greinerův model růstu organizace	250
7.8	Téma 7 – Digitální Leadership – úvod	252
7.9	Téma 8 – Nástupnictví v rodinném podniku jako výzva.....	255
7.10	Srovnání vybraných předmětů a témat v Německu a České republice	258
8	Předmět: VŠTE Řízení inovací / OTH Řízení podnikání a inovací	260
8.1	Textová část výstupu	260
8.2	Téma 1 – Inovace a proces řízení inovací	264
8.3	Téma 2 – Kritéria hodnocení inovačních strategií.....	272
8.4	Téma 3 – Lidský faktor v inovačním procesu.....	280
8.5	Téma 4 – Riziko a nejistota v rozhodování o inovačních záměrech, právní ochrana inovací.....	285
8.6	Téma 5 – Zakladatel.....	293
8.7	Téma 6 – Strategie modrého oceánu	296
8.8	Téma 7 – Intrapreneurship – generování nápadů v zavedených podnicích	299
8.9	Téma 8 – Plánované zastarávání	302
8.10	Srovnání vybraných předmětů a témat v Německu a České republice	305
9	Předmět: VŠTE Řízení investic / OTH Správa investic a oceňování podniků.....	308
9.1	Textová část výstupu	308
9.2	Téma 1 – Proces přípravy a realizace investičních projektů	311
9.3	Téma 2 – Kritéria efektivnosti investičních projektů – statické a dynamické metody	317
9.4	Téma 3 – Analýza a systém měření rizik investic	323
9.5	Téma 4 – Financování podnikových investic interními a externími zdroji	327
9.6	Téma 5 – Základy inflace	334
9.7	Téma 6 – Náklady finanční tísně.....	337

9.8	Téma 7 – Základy investic a financování	340
9.9	Téma 8 – Hodnota a stanovení ceny podniku	343
9.10	Srovnání vybraných předmětů a témat v Německu a České republice	346
10	Předmět: VŠTE Řízení změn / OTH Organizace	348
10.1	Textová část výstupu	348
10.2	Téma 1 – Predikce změny, změna přístupu a myšlení v procesu vzniklé krize v podniku	352
10.3	Téma 2 – Funkční a procesní řízení změny.....	357
10.4	Téma 3 – Úloha manažera v procesu řízení změn v podniku.....	362
10.5	Téma 4 – Změna podnikové architektury a strategie podniku	366
10.6	Téma 5 – Transformace organizací	370
10.7	Téma 6 – Modely změn podle Lewina a Kottera.....	373
10.8	Téma 7 – Pochopení digitální transformace jako proces změny	376
10.9	Téma 8 – New Work – změny ve světě práce	379
10.10	Srovnání vybraných předmětů a témat v Německu a České republice	382
	ZÁVĚR.....	384
	Seznam literatury.....	388