

Obsah

O autorce	VII
Předmluva.....	IX
Seznam použitých zkratk.....	XV

KAPITOLA I. Historický exkurz	1
-------------------------------------	---

KAPITOLA II. Koncernové řízení a jeho předpoklady.....	5
--	---

1. Vliv řídicí osoby a způsoby jeho prosazování.....	7
1.1 Neformální a formalizovaná sdělení řídicí osoby	8
1.2 Vydávání koncernových směrnic	9
1.3 Udílení instrukcí či pokynů.....	9
1.4 Jednání na základě plné moci	10
1.5 Duální a vícečetné mandáty	10
1.6 Ovlivňování prostřednictvím třetí osoby.....	11
1.7 Obměna personálního složení orgánů řízené osoby.....	12
1.8 Kombinace způsobů.....	13
2. Zájem koncernu	14
2.1 Dlouhodobost koncernového zájmu.....	15
2.2 Společenská odpovědnost jako zájem koncernu	17
2.2.1 Ekonomická, sociální a environmentální odpovědnost koncernu.....	19
2.2.2 Etická a filantropická odpovědnost koncernu.....	20
3. Jednotná politika, koordinace a koncepční řízení koncernu.....	21
3.1 Jednotná koncernová politika	22
3.2 Oblasti integrace	22
3.3 Transferové ceny	25

KAPITOLA III. Organizace koncernu a řízení odpovědnosti	27
---	----

1. Volba organizačního uspořádání	27
2. Centra sdílených služeb	31
3. Řízení odpovědnosti	32

KAPITOLA IV. Specifika obchodního vedení akciové společnosti zapojené do koncernu.....	35
---	----

1. Obchodní vedení a strategické řízení akciové společnosti	35
2. Obchodní vedení společností v koncernu.....	38

KAPITOLA V. Evropský pohled	41
1. Předběžné návrhy Deváté směrnice	41
2. Forum Europaeum Konzernrecht	42
3. High Level Group of Company Law Experts	43
4. Forum Europaeum on Company Groups	44
5. European Model Company Act	46
6. Uznání zájmu skupiny v členských státech EU	48
KAPITOLA VI. Mezinárodní přístupy	51
1. Spolková republika Německo	51
1.1 Fiduciární povinnosti člena představenstva	54
1.2 Smluvní koncern	56
1.3 Faktický koncern	58
2. Spojené království Velké Británie a Severního Irska	60
2.1 Vybrané povinnosti ředitelů (členů správní rady)	62
2.2 Koncepty <i>shadow director</i> a <i>de facto director</i>	64
2.3 Reflektování zájmu skupiny a konflikty zájmů	65
KAPITOLA VII. Fiduciární povinnosti člena představenstva	69
1. Péče řádného hospodáře	71
1.1 Porušení péče řádného hospodáře a jeho následky	75
2. Povinnost loajality	79
3. Povinnost péče (potřebné znalosti a pečlivost)	84
KAPITOLA VIII. Koncernové pokyny	89
1. Zásahy do obchodního vedení: koncernové pokyny a vyžádané pokyny	89
2. Koncernové pokyny v ZOK a ObchZ	92
3. Pokyny udílené mimo oblast obchodního vedení	93
4. Formální náležitosti pokynů	95
5. Proces a péče při udílení pokynů	96
6. Posouzení splnění podmínek pro realizaci pokynu	99
7. Kolize pokynů, neurčité pokyny a změna výchozích podmínek	102
8. Závaznost pokynů	104
9. Akceptace pokynu s následkem porušení smluvních povinností	109
KAPITOLA IX. Vypracování zprávy o vztazích mezi propojenými osobami	111
1. Procesní aspekty	111
2. Přehled jednání a smluv	114
3. Zhodnocení výhod a nevýhod, případných rizik a vyrovnání újmy	116
KAPITOLA X. Závěrem	119

Přehled použité literatury	125
Věcný rejstřík.....	137
Přílohy	139