

Obsah

Úvod	11
I. PROJEKT A PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ	13
II. PŘÍSTUP K PROJEKTOVÉMU ŘÍZENÍ PODLE PMI	
1. Proces a procesní řízení	21
2. Struktura procesního a projektového řízení	22
3. Hlavní oblasti projektového řízení a jejich procesy	23
4. Oblast řízení integrace v rámci projektu (4.1–4.3).	24
5. Oblast řízení rozsahu prací v rámci projektu (5.1–5.5)	25
6. Oblast řízení času v rámci projektu (6.1–6.5)	26
7. Oblast řízení nákladů v rámci projektu (7.1–7.4)	26
8. Oblast řízení kvality v rámci projektu (8.1–8.3).	27
9. Oblast řízení lidských zdrojů v rámci projektu (9.1–9.3)	28
10. Oblast řízení komunikace v rámci projektu (10.1–10.4).	29
11. Oblast řízení rizik v rámci projektu (11.1–11.4).	29
12. Oblast řízení obstarávání v rámci projektu (12.1–12.6)	30
III. PROCESY PROJEKTU	
1. Zahajovací procesy	31
Zahájení (5.1)	33
Vstupy zahájení (5.1.1)	34
Nástroje a techniky pro zahájení (5.1.2)	34
Výstupy zahájení (5.1.3)	35
2. Plánovací procesy	37
2.1 Plánovací procesy – základní	39
Plánování rozsahu prací (5.2).	39
Vstupy pro plánování rozsahu prací (5.2.1)	39
Nástroje a techniky pro plánování rozsahu prací (5.2.2)	40
Výstupy plánování rozsahu prací (5.2.3)	40
Definování rozsahu (5.3)	41
Vstupy pro definování rozsahu prací (5.3.1)	41
Nástroje a techniky pro definování rozsahu prací (5.3.2).	42
Výstupy definování rozsahu prací (5.3.3).	43
Definování činností (6.1)	43
Vstupy pro definování činností (6.1.1)	44
Nástroje a techniky pro definování činností (6.1.2)	44

Výstupy definování činností (6.1.3)	44
Řazení činností (6.2)	45
Vstupy pro řazení činností (6.2.1)	45
Nástroje a techniky pro řazení činností (6.2.2)	46
Výstupy řazení činností (6.2.3)	46
Odhadování trvání činností (6.3)	47
Vstupy pro odhadování trvání činností (6.3.1)	47
Nástroje a techniky pro odhadování trvání činností (6.3.2)	48
Výstupy odhadování trvání činností (6.3.3)	48
Sestavení časového rozvrhu (6.4)	49
Vstupy pro sestavení časového rozvrhu (6.4.1)	49
Nástroje a techniky pro sestavování časového rozvrhu (6.4.2)	50
Výstupy sestavení časového rozvrhu (6.4.3)	51
Plánování zdrojů (7.1)	52
Vstupy pro plánování zdrojů (7.1.1)	52
Nástroje a techniky pro plánování zdrojů (7.1.2)	53
Výstupy plánování zdrojů (7.1.3)	53
Odhadování nákladů (7.2)	53
Vstupy pro odhadování nákladů (7.2.1)	54
Nástroje a techniky pro odhadování nákladů (7.2.2)	55
Výstupy odhadování nákladů (7.2.3)	55
Rozpočtování nákladů (7.3)	56
Vstupy pro rozpočtování nákladů (7.3.1)	56
Nástroje a techniky pro rozpočtování nákladů (7.3.2)	57
Výstupy pro rozpočtování nákladů (7.3.3)	57
Sestavení plánu projektu (4.1)	57
Vstupy pro sestavení plánu projektu (4.1.1)	58
Nástroje a techniky pro sestavení plánu projektu (4.1.2)	59
Výstupy sestavení plánu projektu (4.1.3)	59
2.2 Plánovací procesy – pomocné	60
Plánování kvality (8.1)	60
Vstupy pro plánování kvality (8.1.1)	61
Nástroje a techniky pro plánování kvality (8.1.2)	61
Výstupy plánování kvality (8.1.3)	62
Plánování organizačního uspořádání (9.1)	62
Vstupy pro plánování organizačního uspořádání (9.1.1)	63
Nástroje a techniky pro plánování organizačního uspořádání (9.1.2)	64
Výstupy plánování organizačního uspořádání (9.1.3)	64
Nábor pracovníků (9.2)	65
Vstupy pro nábor pracovníků (9.2.1)	65
Nástroje a techniky pro nábor pracovníků (9.2.2)	66
Výstupy náboru pracovníků (9.2.3)	66

Plánování komunikace (10.1)	67
Vstupy pro plánování komunikace (10.1.1.)	67
Nástroje a techniky pro plánování komunikace (10.1.2)	68
Výstupy plánování komunikace (10.1.3)	68
Stanovení rizik (11.1)	69
Vstupy pro stanovení rizik (11.1.1)	69
Nástroje a techniky pro stanovení rizik (11.1.2)	70
Výstupy stanovení rizik (11.1.3)	70
Ohodnocení rizik (11.2).	71
Vstupy pro ohodnocení rizik (11.2.1).	72
Nástroje a techniky pro ohodnocení rizik (11.2.2)	72
Výstupy ohodnocení rizik (11.2.3)	73
Tvorba protirizikových opatření (11.3)	73
Vstupy pro tvorbu protirizikových opatření (11.3.1)	74
Nástroje a techniky pro tvorbu protirizikových opatření (11.3.2)	74
Výstupy tvorby protirizikových opatření (11.3.3)	75
Plánování obstarávání (12.1)	75
Vstupy pro plánování obstarávání (12.1.1)	76
Nástroje a techniky pro plánování obstarávání (12.1.2)	77
Výstupy plánování obstarávání (12.1.3)	78
Plánování poptávek (12.2)	78
Vstupy pro plánování poptávek (12.2.1)	79
Nástroje a techniky pro plánování poptávek (12.2.2).	79
Výstupy plánování poptávek (12.2.3)	79
3. Prováděcí procesy	81
3.1 Prováděcí procesy – základní	82
Realizace plánu projektu (4.2)	82
Vstupy pro realizaci plánu projektu (4.2.1).	82
Nástroje a techniky pro realizaci plánu projektu (4.2.2)	82
Výstupy realizace plánu projektu (4.2.3)	83
3.2 Prováděcí procesy – pomocné	83
Ověřování rozsahu prací (5.4)	83
Vstupy pro ověřování rozsahu prací (5.4.1)	84
Nástroje a techniky pro ověřování rozsahu prací (5.4.2)	84
Výstupy ověřování rozsahu prací (5.4.3)	84
Zabezpečování kvality (8.2)	84
Vstupy pro zabezpečování kvality (8.2.1)	85
Nástroje a techniky pro zabezpečování kvality (8.2.2)	85
Výstupy zabezpečování kvality (8.2.3)	85
Rozvoj týmů (9.3).	86
Vstupy pro rozvoj týmů (9.3.1).	86
Nástroje a techniky pro rozvoj týmů (9.3.2)	86

Výstupy rozvoje týmů (9.3.3)	87
Šíření informací (10.2)	87
Vstupy pro šíření informací (10.2.1)	88
Nástroje a techniky pro šíření informací (10.2.2)	88
Výstupy šíření informací (10.2.3)	89
Poptávání (12.3)	89
Vstupy pro poptávání (12.3.1)	89
Nástroje a techniky pro poptávání (12.3.2)	89
Výstupy poptávání (12.3.3)	90
Výběr zdrojů (12.4)	90
Vstupy pro výběr zdrojů (12.4.1)	90
Nástroje a techniky pro výběr zdrojů (12.4.2)	91
Výstupy výběru zdrojů (12.4.3)	91
Správa smluvních vztahů (12.5)	92
Vstupy pro správu smluvních vztahů (12.5.1)	92
Nástroje a techniky pro správu smluvních vztahů (12.5.2)	93
Výstupy správy smluvních vztahů (12.5.3)	93
4. Procesy operativního řízení	95
4.1 Procesy operativního řízení – základní	96
Celková koordinace změn (4.3)	96
Vstupy pro celkovou koordinaci změn (4.3.1)	97
Nástroje a techniky pro celkovou koordinaci změn (4.3.2)	97
Výstupy z celkové koordinace změn (4.3.3)	98
Vykazování výkonů (10.3)	98
Vstupy pro vykazování výkonů (10.3.1)	98
Nástroje a techniky pro vykazování výkonů (10.3.2)	99
Výstupy vykazování výkonů (10.3.3)	99
4.2 Procesy operativního řízení – pomocné	100
Operativní řízení změn rozsahu prací (5.5)	100
Vstupy pro operativní řízení změn rozsahu prací (5.5.1)	100
Nástroje a techniky pro operativní řízení změn rozsahu prací (5.5.2)	101
Výstupy operativního řízení změn rozsahu prací (5.5.3)	101
Operativní řízení časového rozvrhu (6.5)	102
Vstupy pro operativní řízení časového rozvrhu (6.5.1)	102
Nástroje a techniky pro operativní řízení časového rozvrhu (6.5.2)	103
Výstupy operativního řízení časového rozvrhu (6.5.3)	103
Operativní řízení nákladů (7.4)	104
Vstupy pro operativní řízení nákladů (7.4.1)	104
Nástroje a techniky pro operativní řízení nákladů (7.4.2)	105
Výstupy operativního řízení nákladů (7.4.3)	105
Operativní řízení kvality (8.3)	106
Vstupy pro operativní řízení kvality (8.3.1)	106

Nástroje a techniky pro operativní řízení kvality (8.3.2)	107
Výstupy operativního řízení kvality (8.3.3)	108
Operativní řízení protirizikových opatření (11.4).	108
Vstupy pro operativní řízení protirizikových opatření (11.4.1).	108
Nástroje a techniky pro operativní řízení protirizikových opatření (11.4.2).	109
Výstupy operativní řízení protirizikových opatření (11.4.3)	109
5. Uzavírací procesy	111
Administrativní uzavírání (10.4)	111
Vstupy pro administrativní uzavírání (10.4.1)	112
Nástroje a techniky pro administrativní uzavírání (10.4.2.)	112
Výstupy administrativního uzavírání (10.4.3)	112
Ukončování smluvních vztahů (12.6).	112
Vstupy pro ukončování smluvních vztahů (12.6.1).	113
Nástroje a techniky pro ukončování smluvních vztahů (12.6.2)	113
Výstupy ukončování smluvních vztahů (12.6.3)	113
Závěr	115
Seznam obrázků	117
Rejstřík.	119
Literatura.	121
Summary.	123