Obsah

Předmluva 11

Úvod 12

PODSTATA A VZNIK PARETOVA PRAVIDLA

1. Jak vlastně Paretovo pravidlo vzniklo? 16

2. Co je podstatou Paretova pravidla 80/20 21

2.1 Dvě podoby Paretova pravidla 21

2.2 Malá příčina má dvojí charakter 25

2.2.1 Co zásadně souvisí s Paretovým pravidlem 25

2.3 Varianty použití Paretova pravidla 26

2.3.1 Pravidlo jednoho procenta – síla akumulační výhody 26

2.3.2 Pravidlo jednoho procenta 30

2.3.3 Pravidlo 10× 30

2.4 Bod zlomu 32

2.5 Obecné příklady použití Paretova pravidla 37

2.5.1 Obecné malé příčiny velké následky šířeji 39

2.5.2 Nehody a katastrofy z pohledu pravidla 20/80 40

PARETOVO PRAVIDLO V ŽIVOTĚ ČLOVĚKA

3. Jak funguje Paretovo pravidlo v životě člověka 60

3.1 Malé příčiny – myšlení v krabici 61

3.2 Co vám přinese Paretovo pravidlo do osobního života? 66

3.2.1 Štěstí 69

3.2.2 Vděčnost 70

3.2.3 Úspěch 71

3.2.4 Čas 71

3.2.5 Na příkaz druhých 73

3.2.6 Zlepšete své finance 74

3.2.7 Zdraví 76

3.2.8 Spánek 77
3.2.9 Životní styl 78
3.2.10 Vzdělávání 79
3.3 Dobrá práce – výhra 81

PARETOVO PRAVIDLO V ORGANIZACI

4. Jak funguje Paretovo pravidlo v organizaci? 84
4.1 Filozofie podnikání, mise, vize, strategie 84
4.1.1 Důvody podnikání 85
4.1.2 Corporate Social Responsibility 2 86
4.1.3 Filozofie podnikání 86
4.1.4 Mise 86
4.1.5 Vize 86
4.1.6 Strategické cíle 87
4.1.7 Strategický plán 88
4.1.8 Strategické válečné hry 88
4.2 Procesy v organizaci 90
4.2.1 Strategický marketing 90
4.2.2 Research & Development 91
4.2.3 Nákup 93
4.2.4 Activity based costing (ABC) 94
4.2.5 Výroba 96
4.2.6 Logistika a distribuce 97
4.2.7 Finanční řízení 97
4.2.8 Řízení lidských zdrojů 98
4.2.9 Firemní kultura 100
4.2.10 Administrativa – ICT (Informační a komunikační technologie) 103
4.2.11 Projekty 104
4.3 Obchod 105
4.3.1 Zákazníci 105
4.3.2 Klíčoví obchodníci 111
4.4 Skryté zdroje potenciálu firmy 112

OSOBNOST MANAŽERA A PARETOVO PRAVIDLO

5. Osobnost manažera 122
5.1 Filozofie manažera 123
5.2 Vzdělání manažera 125

5.3 Manažer jako stratég – čas 126
5.4 Zjednodušování – základ úspěchu 130
5.5 Strategické myšlení manažera 132
5.5.1 Žebříkování – orientace ve složitosti 133
5.5.2 Metoda parafráze klíčových slov 135
5.6 Překážky v růstu i práci 138
5.7 Paretův princip do všech oblastí firemního života 139
5.7.1 Praktické limity pro pravidlo 80/20 140
5.7.2 Seznam různých příkladů dopadů pravidla 80/20 141
5.7.3 Černé labutě 143
5.7.4 Rady podle Paretova pravidla 144
5.7.5 Jak se chránit před černými labutěmi i jinými negativními událostmi? 145

6. Plánovací scénáře 148
6.1 Příklad použití plánovacího scénáře 153
6.1.1 Pesimistická varianta 159
6.1.2 Optimistická varianta 159
6.1.3 Dominantní varianta 160

PARETOVO PRAVIDLO VE SPOLEČNOSTI

7. Jak funguje Paretovo pravidlo ve společnosti 164
7.1 Společnost na rozcestí 164
7.2 Problémů přibývá 166
7.2.1 Světové problémy lze řešit podle Paretova pravidla 167
7.2.2 Komplexní problémy děsí 168
7.2.3 Co všechno je třeba řešit? 168
7.3 Co má lidstvo ve svých rukou? 173
7.3.1 Nevratné změny klimatu a katastrofální počasí 173
7.3.2 Vzácná voda 174
7.3.3 Zvedání hladin oceánů 174
7.3.4 Kopule a vertikální farmy 175
7.3.5 Rozšiřující se fake news a deep fake 175
7.3.6 Rozšiřující se ekonomická migrace 176
7.3.7 Rozšiřující se množství uprchlíků před válkou, suchem i nemocemi 177
7.3.8 Politické a náboženské „–ismy“ 177
7.3.9 Rozšiřující se terorismus 178

7.4 Rostoucí nesoudržnost společnosti 179
7.4.1 Extrémismus ve všech podobách, hrozba občanské války v zemích Evropy, kde bude příliš mnoho migrantů 179
7.4.2 Hrozba dalších pandemií – virových i bakteriálních 179
7.4.3 Neplacení daní ze strany nejbohatších lidí a firem 179
7.4.4 Kůrovcové kalamity 180
7.4.5 Lesní požáry 180
7.4.6 Úplatnost politiků a úředníků, justice 180
7.5 Paretovo pravidlo v politice státu 181
7.6 Politika 185

8. Věda 191
8.1 Předpoklady vynálezů 191
8.1.1 Nahodilosti ve vědě, objevech a vynálezech 202
8.1.2 Predikce vývoje technologií zkoumáním minulosti 205
8.1.3 Vše souvisí se vším 208
8.1.4 Synergické efekty z příběhů 212
8.2 Současnost 215
8.2.1 Internet vyrůstá jako strom 215

9. Sport 219

10. Umění 224
10.1 Kryptoměny a nový druh umění – NFT 226

SPRÁVNÉ MYŠLENÍ

11. Správné myšlení 232
11.1 Co je strategické myšlení 232
11.2 Běžný způsob myšlení nám brání vidět reálně 233
11.2.1 Jaké známe typy myšlení? 234
11.3 Kritické myšlení 235
11.3.1 Pojetí kritického myšlení 235
11.3.2 Definice kritického myšlení 235
11.3.3 Význam kritického myšlení v současné společnosti 236
11.3.4 Tři modely vědění 237
11.3.5 Podmínky pro kritické myšlení 237
11.3.6 Otázky jako předpoklad kritického myšlení 237
11.3.7 Otázky vyžadující myšlení nižšího řádu 238
11.3.8 Otázky vyžadující myšlení vyššího řádu 238

11.4 Systémové myšlení 239
11.4.1 Big picture 241
11.4.2 Úžasný pohled na svět 242
11.4.3 Systémové myšlení a systémová dynamika 242
11.4.4 Systémové archetypy 242
11.4.5 Business dynamics 243
11.4.6 Dovednosti systémového myšlení 243
11.4.7 Evoluce, princip všeho 244
11.5 Myšlení nové doby pro 3. tisíciletí 246
11.5.1 Překážky správného myšlení 246
11.5.2 Jak funguje náš mozek – vnější okolnosti 252
11.5.3 Jak myslíme? 252
11.6 Filozofie, přesvědčení, hodnoty 254
11.6.1 Jazyk 255
11.6.2 Vnímání 256
11.6.3 Chápeme pouze to, na co je mysl připravena 257
11.6.4 Staré myšlení na nové problémy? 258
11.6.5 Myšlení a vzdělávání 261

12. Analýzy 263
12.1 SWOT analýza 263
12.1.1 Popis metody 263
12.1.2 Použití metody 264
12.2 Metoda Synektiky 267
12.2.1 Popis metody 267
12.2.2 Použití metody 269
12.3 Fakta, fakta, fakta 272
12.3.1 Instinkt propasti 273
12.3.2 Instinkt negativity 273
12.3.3 Instinkt lineárnosti 274
12.3.4 Instinkt strachu 274
12.3.5 Instinkt zkreslení velikosti 275
12.3.6 Instinkt zobecnění 276
12.3.7 Instinkt osudovosti 276
12.3.8 Instinkt jedné perspektivy 277
12.3.9 Instinkt obviňování 277
12.3.10 Instinkt urgentnosti 277

BUDOUCNOST LIDSTVA

13. Budoucnost lidstva 282

13.1 Jaká nás čeká budoucnost? 285

13.2 Technologická budoucnost 287

13.3 Události, které napovídají zajímavou budoucnost 289

13.3.1 Fastfoodový řetězec nabídne v USA rostlinnou verzi pochoutky 289

13.3.2 V Česku roste zájem o rostlinné náhražky masa 290

13.3.3 Menší dopady na životní prostředí neslibují jen rostlinné náhražky masa, ale i to vypěstované v laboratoři 290

13.3.4 Co je třeba udělat s vodou 292

13.3.5 Levný krevní test může odhalit rakovinu 294

14. Spravedlivější ekonomika 297

15. Jak využít Paretovo pravidlo při řešení problémů 302

O autorovi 308

Doslov 309

Seznam obrázků 310

Seznam tabulek 311

Seznam grafů 311

Literatura 312

Jmenný rejstřík 318

Věcný rejstřík 319